



2019 | 2020

# L'ÉCONOGAPHE FLANDRE-DUNKERQUE



[www.agur-dunkerque.org](http://www.agur-dunkerque.org)

AGENCE D'URBANISME  
FLANDRE DUNKERQUE  
**agur**





**L'ÉCONOGAPHE**  
**FLANDRE-DUNKERQUE**

---

**2019 | 2020**



#### LES MEMBRES DE L'AGUR :



Et les communes de :

Bergues, Cappelle-la-Grande, Coudekerque-Branche, Dunkerque\*, Fort-Mardyck\*, Grand-Fort-Philippe, Grande-Synthe, Gravelines, Leffrinckoucke, Loon-Plage, Saint-Pol-sur-Mer\*, Tétéghem/Coudekerque-Village et Watten

\* Communes associées depuis Décembre 2010

**Contacts AGUR :** Séverine POTVIN et Jean-François VEREECKE  
Tél : 03.28.58.06.30 | Email : [s.potvin@agur-dunkerque.org](mailto:s.potvin@agur-dunkerque.org) / [jf.vereecke@agur-dunkerque.org](mailto:jf.vereecke@agur-dunkerque.org)

#### Rédaction, conception et mise en pages :

Agence d'urbanisme et de développement de la région Flandre-Dunkerque,  
en partenariat avec la Communauté urbaine de Dunkerque  
et la Communauté de communes des Hauts de Flandre

#### Crédits photos :

AGUR sauf mentions particulières  
Photo couverture : ©WedroneU  
©AGUR 2019 - mai 2019

Tous droits de reproduction, de traduction et d'adaptation réservés pour tout pays.

ISSN : 2271-1562  
Dépôt légal : 2<sup>e</sup> trimestre 2019  
IGN : autorisation n°60.19011

Impression : Pacaud - Coudekerque-Branche - Achevé d'imprimer en mai 2019

# INTRODUCTION

---

La publication de l'Éconographe est toujours une excellente occasion de prendre le recul nécessaire pour porter le regard sur notre économie. Et force est de constater que la région Flandre-Dunkerque connaît aujourd'hui une dynamique inédite depuis la période des implantations de la fin des années 80. Le projet CAP 2020, la Turbine, l'éclosier de Wormhout, la gratuité des transports en commun, le projet Territoire d'innovation, sans oublier les retombés du film «Dunkerque» de Christopher Nolan... tous les leviers sont activés pour une nouvelle attractivité et une relance économique du territoire.

Bien sûr, il est encore tôt pour observer toutes les retombées de ces actions qui engagent notre développement pour le long terme. Néanmoins, on constate d'ores et déjà que les investissements privés sont au rendez-vous. Ils atteignent même des niveaux historiques témoignant ainsi de la confiance de grands noms de l'industrie et des services.

En conséquence, l'AGUR a dû encore ajouter des pages à son Éconographe, ouvrage de référence qui se veut à la fois complet et très synthétique. Ses éclairages sont autant de repères pour les stratégies engagées dans le domaine de l'emploi, des filières d'avenir, des sites d'activité, des investissements... C'est aussi une invitation à travailler collectivement à un développement harmonieux de la région Flandre-Dunkerque, territoire d'énergie et d'innovation.

Nous vous en souhaitons bonne lecture.

**Bernard WEISBECKER**  
Président de l'AGUR



# SOMMAIRE

---

## La région Flandre-Dunkerque

- La région Flandre-Dunkerque ..... page 8
- Le dynamisme du territoire ..... page 10
- La mobilité ..... page 12

## Population

- Dunkerque, 5<sup>e</sup> ville de la région ..... page 16
- Au cœur d'un espace dense ..... page 18
- Vers une population active plus mixte ..... page 20
- Des revenus proches de ceux de la région ..... page 22

## Formation - recherche

- Formation, recherche, grandes écoles ..... page 26
- L'Université du Littoral Côte d'Opale ..... page 27
- Dispositifs d'innovation ..... page 30

## Situation de l'emploi

- Évolution de l'emploi ..... page 34
- Rythme d'évolution de l'emploi ..... page 36
- Chômage ..... page 38

## Analyses sectorielles

- Spécificités par grands secteurs ..... page 42
- Industrie ..... page 44
- Lien avec l'activité industrielle et portuaire ..... page 46
- Services ..... page 48
- Intérim ..... page 50

## Analyses sectorielles

- Transport et logistique ..... page 52
- Construction ..... page 54
- Commerce ..... page 56
- Artisanat ..... page 64
- Agriculture ..... page 66
- Tourisme ..... page 70

## Le Grand port maritime

- Le Grand port maritime de Dunkerque ..... page 78
- Évolution des trafics ..... page 80
- Un trafic conteneur en progression ..... page 82
- 34 000 emplois en lien avec le port ..... page 83
- Projet stratégique ..... page 84

## Vie des entreprises

- Principales zones d'activité ..... page 88
- Principaux établissements ..... page 90
- Principales actualités économiques ..... page 96
- Mondialisation ..... page 100
- Dynamique de créations d'entreprises ..... page 102
- Créations d'entreprises par secteur d'activité .. page 104
- Transmissions d'entreprises ..... page 105

## Pour aller plus loin...

- Références ..... page 108

# LA RÉGION FLANDRE-DUNKERQUE

## La région Flandre-Dunkerque

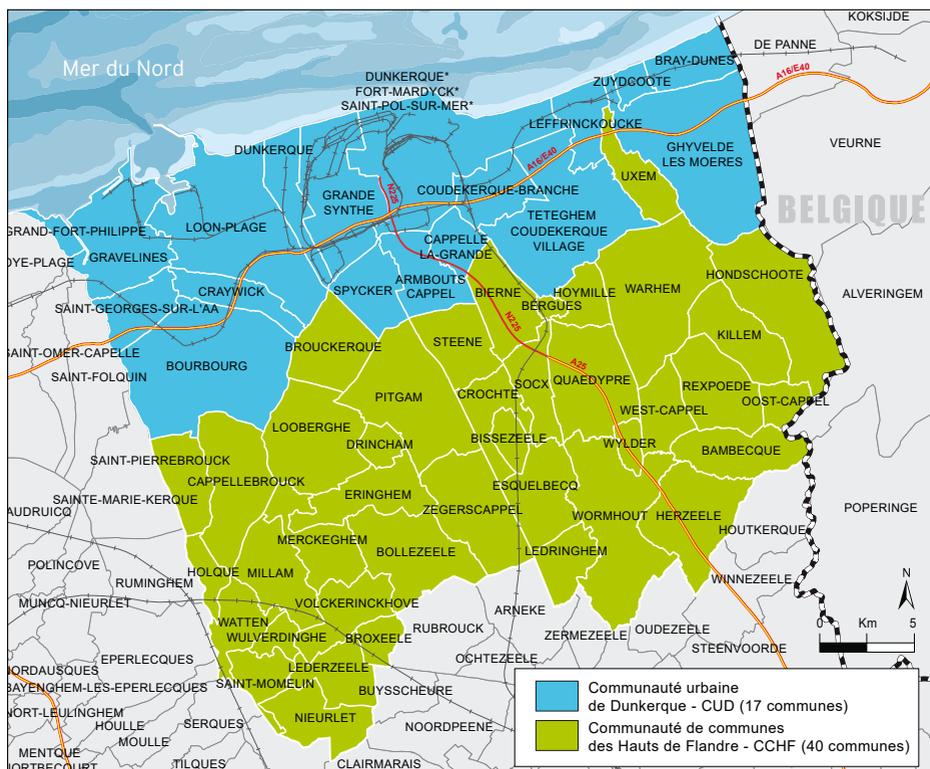
Territoire de 748 km<sup>2</sup>, à la frontière belge et à environ 100 km de la Grande-Bretagne, la région Flandre-Dunkerque s'inscrit dans un Groupement européen de coopération territoriale (GECT).

Elle est organisée en deux intercommunalités comprenant la Communauté urbaine de Dunkerque (CUD) et la Communauté de communes des Hauts de Flandre (CCHF).

Dunkerque est le troisième port français. L'axe Calais-Dunkerque-Boulogne-sur-Mer constitue quant à lui le premier complexe portuaire français "Port Nord de France" avec un trafic de plus de 98 MT et le premier port à passagers d'Europe.

Le port offre des liaisons régulières vers les principales régions économiques mondiales.

La région Flandre-Dunkerque correspond à la zone d'emploi de Dunkerque

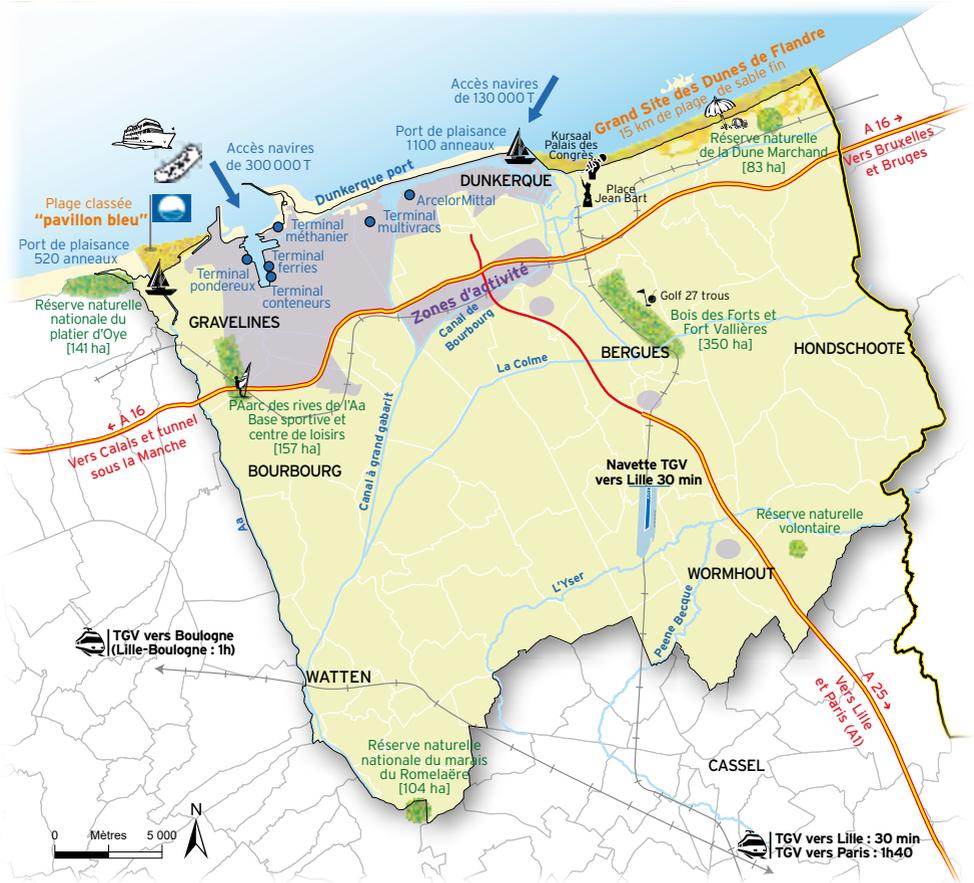


Dunkerque, Fort-Mardyck et Saint-Pol-sur-Mer sont communes associées depuis 2010.

Source : AGUR d'après un extrait BDcarto@IGN2019 "reproduction interdite" autorisation n°60.19011 - mars 2019



## Le territoire Flandre-Dunkerque



L'ÉCONOMIQUE  
FLANDRE-DUNKERQUE

Source : AGUR d'après un extrait BDCarto@IGN2019 "reproduction interdite" autorisation n°60.19011 - mars 2019



# LA RÉGION FLANDRE-DUNKERQUE

## Le dynamisme du territoire : éclairage sur quelques projets

### LE PROJET CAP 2020



Extension du quai de Flandre. À l'arrière-plan, accueil du plus grand porte-conteneurs du monde Antoine Saint-Exupéry

Le projet consiste en la réalisation :

- d'un nouveau bassin au port Ouest,
- de 2000 mètres de quais et de terre-pleins,
- de 350 ha de zones logistiques complémentaires permettant l'installation de 170 ha d'entrepôts.

Fin 2017, s'est tenu un débat public sur le projet de nouveau bassin pour le conteneur. À l'issue de ce débat, le Port a choisi la version nommée "Atlantique", pour son coût inférieur, sa plus faible emprise et ses impacts environnementaux plus limités (cf. p. 82). (Décision publiée au journal officiel le 20 mai 2018)

### LA DYNAMIQUE ÉCONOMIQUE

Après les conséquences de la crise économique, le territoire Flandre-Dunkerque affiche des signes positifs de reprise. Récemment, des entreprises se sont implantées (Ecophos, Indachlor, Ecocem...) tandis que d'autres ont annoncé des investissements et des extensions (AstraZeneca, Lesieur, Minakem, 24H Frost, Coca Cola...). A terme, d'autres projets sont attendus comme l'implantation de SNF Floerger.

Les collectivités et les acteurs du monde économique se mobilisent et contribuent à cette dynamique. Sur le territoire de la CCHF, un écosoir d'entreprises a vu le jour au pôle Eureka de Wormhout, dispositif qui est complété par les ateliers relais de la Kruystraete. Un autre écosoir est annoncé à Watten. La Communauté urbaine de Dunkerque a quant à elle lancé le projet de La Turbine, maison de l'entrepreneuriat.



Projet de La Turbine à Dunkerque



Écosoir d'entreprises inauguré en novembre 2018 à Wormhout

## LE DÉFI ÉNERGÉTIQUE

Après l'implantation du terminal méthanier, le développement du réseau de chaleur urbain ou encore de la filière hydrogène avec le projet GHRYD, les projets en matière d'énergie continuent de se multiplier. En CCHF, plusieurs unités de méthanisation ont vu le jour, une centrale photovoltaïque a été installée à Uxem et un projet de chaufferie biomasse est prévu à Wormhout. Sur le territoire de la CUD, ces prochaines années devraient voir l'aménagement du parc d'innovation « Euraénergie » ou encore l'installation de l'entreprise H2V Product (hydrogène). En mer, un parc éolien de 70 km<sup>2</sup> et d'une puissance de 500 mégawatts est également annoncé.

Les actions menées par la CUD pour concrétiser sa stratégie énergétique et climatique sur le territoire lui ont permis d'obtenir début 2018 le label Cit'ergie Gold, la plus haute distinction de cette labellisation européenne. La CUD a également accueilli en janvier 2019 la 20<sup>e</sup> édition des Assises européennes de la transition énergétique.



Unité de méthanisation SARL Lievin à Volckerinckhove

## LE RENFORCEMENT DES ÉQUIPEMENTS

L'équipement du territoire se renforce et se diversifie, qu'il s'agisse des loisirs (patinoire, stade Tribut, bibliothèque à Dunkerque, centre aquatique intercommunal à Wormhout, modernisation de Sportica à Gravelines); des réseaux (DK Plus, déploiement de la fibre...) ou encore en matière de santé (nouvelle maternité à Dunkerque, Pôle gériatrique à Grande-Synthe...). Dans ce domaine, une quinzaine de communes sont concernées par l'arrivée d'un pôle de santé, d'une maison de santé pluridisciplinaire (MSP) ou par le regroupement de professionnels de santé.



Maison médicale de Watten



Nouvelle maternité Angèle Barbion à Dunkerque

# LA RÉGION FLANDRE-DUNKERQUE

## La mobilité comme outil de transformation du territoire

L'amélioration des conditions de mobilité s'avère un efficace levier d'aménagement pour les territoires. Les projets menés dans les territoires de la CUD et la CCHF en sont une bonne illustration.

## LA MOBILITÉ, UN FACTEUR D'ATTRACTIVITÉ DANS LA CCHF

### Étude stratégique de mobilité sur le territoire de la CCHF

La CCHF s'est lancée en 2018 dans l'élaboration d'une stratégie de mobilité durable et innovante. Plusieurs axes sont envisagés: développement du vélo, covoiturage, attractivité des gares, nouvelles motorisations...

### Des hubs pour faciliter les déplacements

Dans le cadre de TRANSMOBIL, projet de coopération transfrontalière sur la mobilité en milieu rural, la CCHF souhaite améliorer l'accès aux services de mobilité des habitants, en développant un réseau de quatre "hubs" (plateformes multimodales et multi-services): Bergues, Esquelbecq, Hondschoote et Watten-Eperlecques. Une réflexion sur les connexions avec la Belgique (transports en commun, covoiturage, vélo...) est également en cours.



Gare de Bergues

### Des plans de mobilité pour améliorer les pratiques

Le plan de mobilité (PDM) est un outil au service de tout employeur souhaitant favoriser les déplacements durables. Il s'agit par exemple de limiter l'usage individuel de la voiture en développant le vélo, les transports en commun, le covoiturage...

Au sein de la CUD, le PDM est obligatoire pour les entreprises de plus de 100 travailleurs. Sur le territoire de la CCHF, l'obligation concerne les entreprises de 500 salariés et plus (250 salariés en zone d'activité). Plusieurs structures ont déjà élaboré leur PDM: ArcelorMittal, centrale nucléaire de Gravelines, Aluminium Dunkerque. À noter également la démarche inter-entreprises à l'échelle du Grand port maritime de Dunkerque qui permet d'organiser le covoiturage via une communauté spécifique: [www.passpasscovoiturage.fr](http://www.passpasscovoiturage.fr)



## LA GRATUITÉ DU BUS, BOOSTER D'AMÉNAGEMENT DU DUNKERQOIS

Le 1<sup>er</sup> septembre 2018, l'agglomération dunkerquoise optait pour la gratuité totale de son réseau de transports en commun. En amont, de gigantesques travaux d'aménagement avaient été menés afin de permettre aux bus de concurrencer efficacement la voiture.

La plupart des aménagements lourds ont été réalisés le long d'un axe traversant est-ouest, axe de circulation majeur du territoire, et dans le centre-ville de Dunkerque.



La D601 transformée en boulevard Simone Veil à Dunkerque

### D601, une voie express transformée en boulevard urbain

Les travaux ont permis de transformer la D601 en un véritable boulevard urbain équipé de feux tricolores. Les bus disposent désormais d'une voie réservée, tout comme les cyclistes et les piétons. Le canal remis au jour est valorisé par des plantations d'arbres et de végétaux.

### La gare de Dunkerque, point névralgique de la mobilité



Place de la gare à Dunkerque

La place de la gare a été réaménagée et rendue aux piétons et cyclistes. La gare routière a été agrandie et déplacée, offrant désormais des conditions d'attente optimales. Point de jonction entre la gare et l'entrée du centre-ville, à trois minutes à pied de l'un et l'autre, un parking silo neuf propose deux heures de stationnement gratuit.

### Le centre-ville donne des envies de déambulation piétonne

Piétonnisée, la place emblématique de la ville a changé de sol et de mobilier urbain; les façades des immeubles de la reconstruction ont bénéficié, elles, d'un plan de rénovation obligatoire. Autour, les trottoirs ont été élargis, plantés et débarrassés des obstacles à la déambulation (poteaux, poubelles, abribus...).

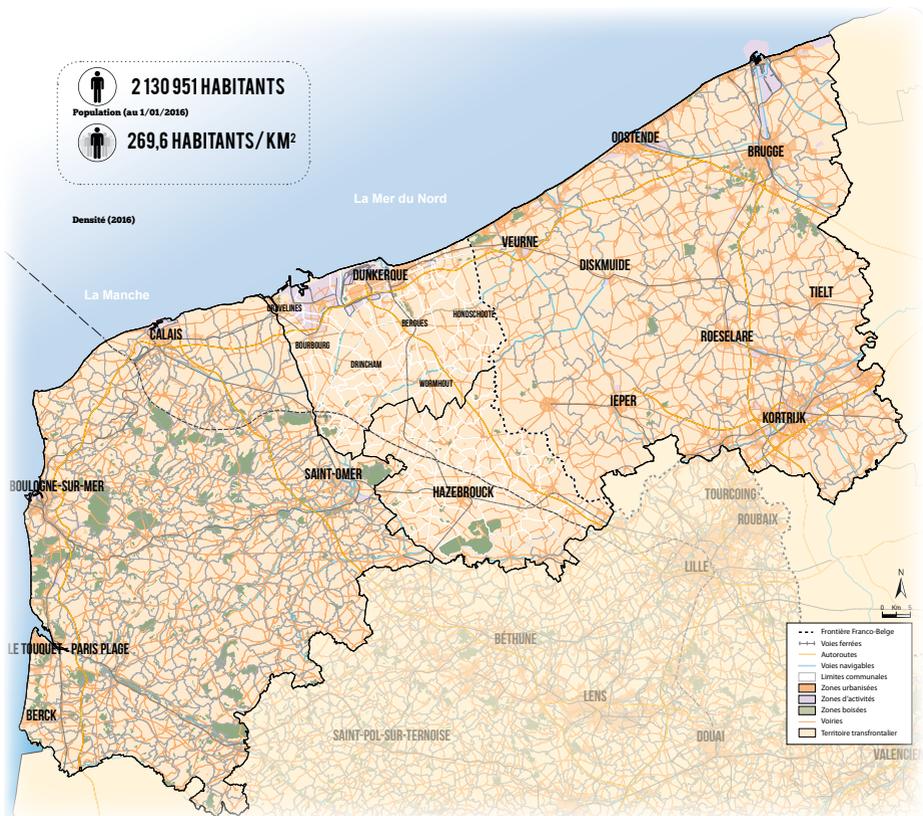


## Définitions, méthodologie

Le **GECT, Groupement européen de coopération territoriale** West-Vlaanderen/Flandre-Dunkerque-Côte d'Opale, a pour objectif de faciliter et promouvoir la coopération transfrontalière, transnationale et interrégionale entre ses membres. Ses missions consistent à assurer la concertation entre les différents partenaires du territoire transfrontalier, à définir des stratégies et des programmes d'actions pour répondre aux besoins des habitants ou encore à réaliser des projets communs.

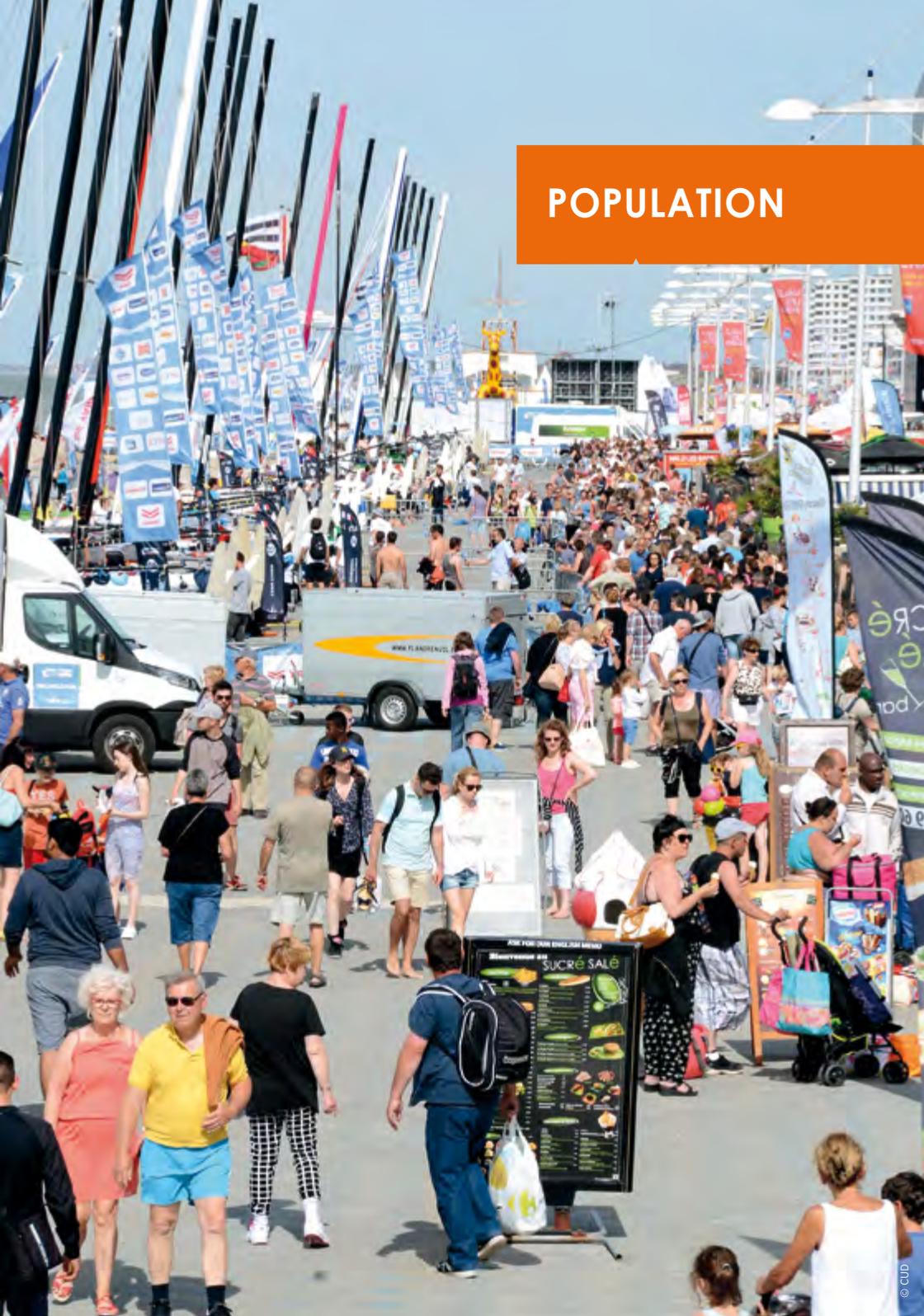
[www.gect.fr](http://www.gect.fr)

### Un territoire transfrontalier



Source: AGUR d'après un extrait BDcarto@IGN2019 " reproduction interdite " autorisation n°60.19011 - INSEE - Statistics Belgium

# POPULATION



# POPULATION

## Dunkerque, 5<sup>e</sup> ville de la région

**253 279** c'est le nombre d'habitants de la région Flandre-Dunkerque. Près de 4 habitants sur 5 vivent dans la Communauté urbaine de Dunkerque.

Dunkerque, principale commune du territoire, couvre près de 20% de la superficie communautaire.

Malgré une baisse démographique, ses 88 876 habitants font d'elle la cinquième ville des Hauts-de-France (après Lille, Amiens, Tourcoing et Roubaix) et la 49<sup>e</sup> ville la plus peuplée de France.

### Répartition de la population

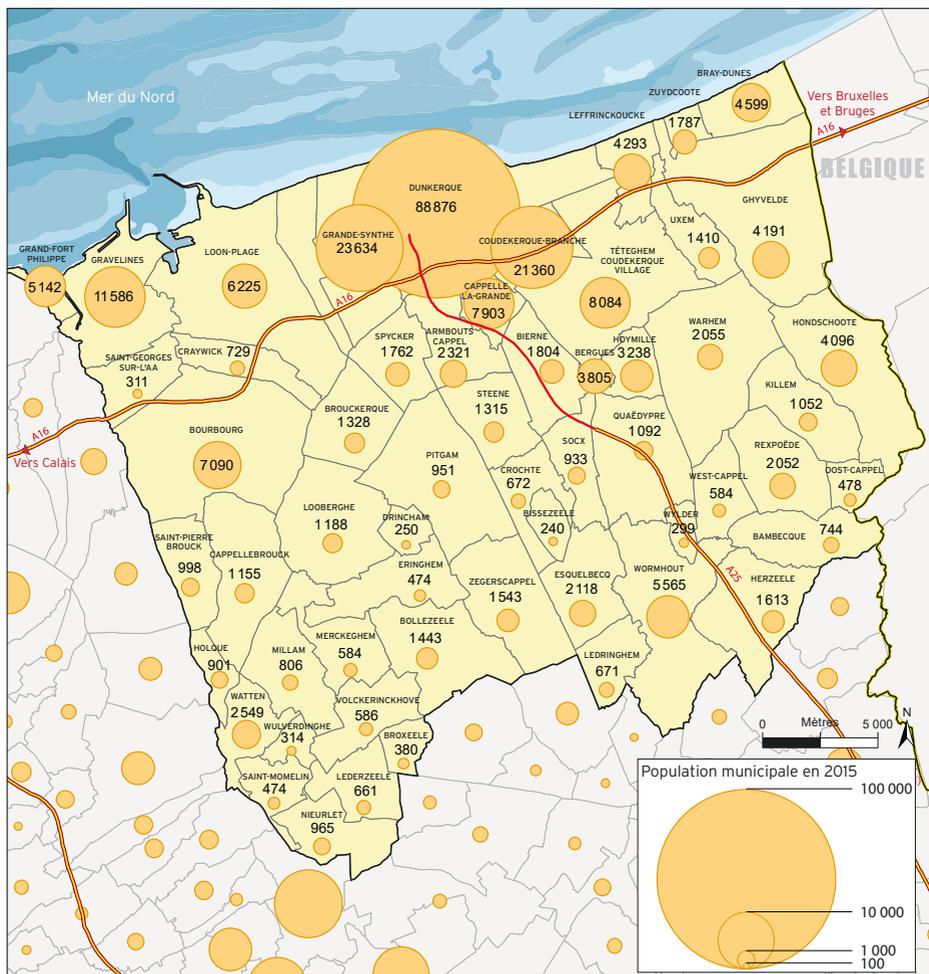
	Nombre de communes	Population municipale 2015	Évolution 2010-2015	Répartition par âge			
				0 à 29 ans	30 à 59 ans	60 à 74 ans	75 ans et +
CU de Dunkerque Grand Littoral	17	199 893	-1,0%	38%	38%	16%	8%
CC des Hauts de Flandre	40	53 386	2,4%	36%	41%	16%	8%
Région Flandre-Dunkerque	57	253 279	-0,3%	37%	39%	16%	8%
Région Hauts-de-France	3 809	6 009 976	1,0%	39%	39%	15%	8%
France métropolitaine	35 399	66 190 280	5,5%	36%	39%	16%	9%

Source : INSEE, RP 2010 et RP 2015





## Population municipale 2015 de la région Flandre-Dunkerque



Source : AGUR d'après un extrait BDcarto©IGN2019 "reproduction interdite" autorisation n°60.19011 - mars 2019 - INSEE 2015

# POPULATION

## Au cœur d'un espace dense

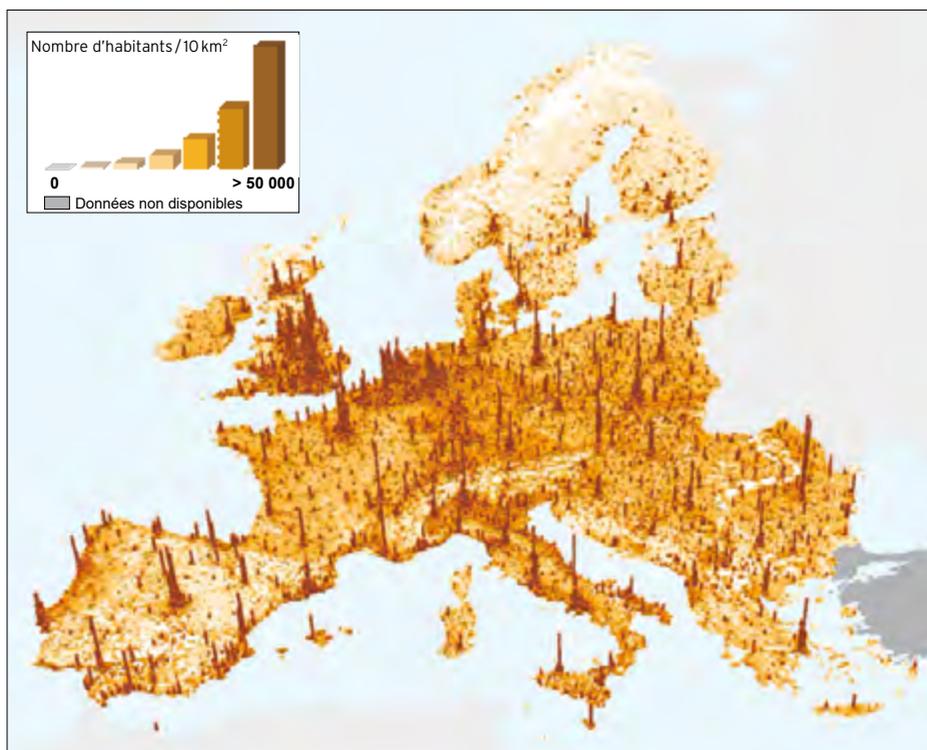
La région Flandre-Dunkerque se situe à la frange de l'espace le plus dense d'Europe, tant en termes de population, que de richesse et de valeur ajoutée. Couramment appelée la "banane bleue", celle-ci s'étend de Londres à Milan, en passant par la vallée du Rhin.

Cette situation géographique lui permet d'avoir accès à un marché de 80 millions d'habitants dans un rayon de 350 km.

Agglomération connectée, Dunkerque est reliée à la métropole lilloise (1134000 habitants) par l'autoroute A25 et le TER-GV permettant un trajet Lille-Dunkerque en une demi-heure. Dunkerque est également à une demi-heure du tunnel sous la Manche via l'A16.



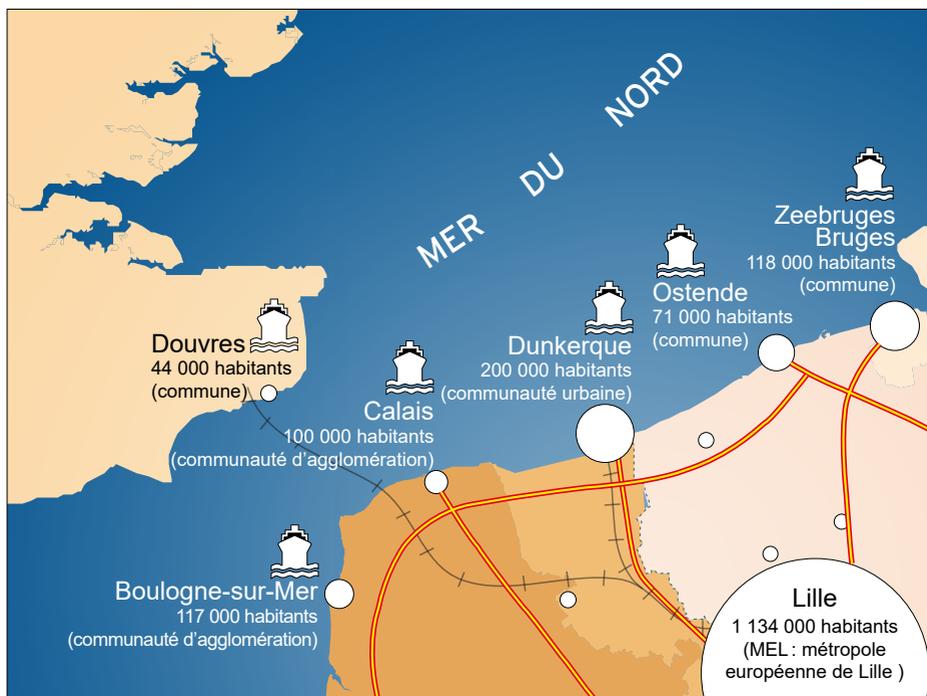
**Densité de population**, en habitants au km<sup>2</sup>, 2011



Source : Population density based on the GEOSTAT population grid, 2011  
Administrative boundaries: © EuroGeographics © UN-FAO © Turkstat - Cartography: Eurostat - GISCO, 06/2017



## Dunkerque, une agglomération portuaire connectée à une métropole de plus d'un million d'habitants



Source : AGUR d'après un extrait BDCarto©IGN2019 "reproduction interdite" autorisation n°60.19011 - mars 2019  
France INSEE, Belgique DGSIE, Angleterre ONS



© Herbert Ortner



© Beh - Fotolia

# POPULATION

## Vers une population active plus mixte

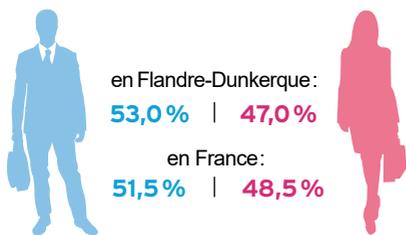
La population active dunkerquoise reste encore majoritairement masculine mais les femmes sont de plus en plus nombreuses sur le marché de l'emploi.

Ainsi en 5 ans, alors que le nombre d'hommes actifs diminuait de 2,8 %, celui des femmes actives augmentait de 2,7 %, portant la proportion de femmes dans la population active de 45,6 % en 2010 à 47,0 % en 2015.

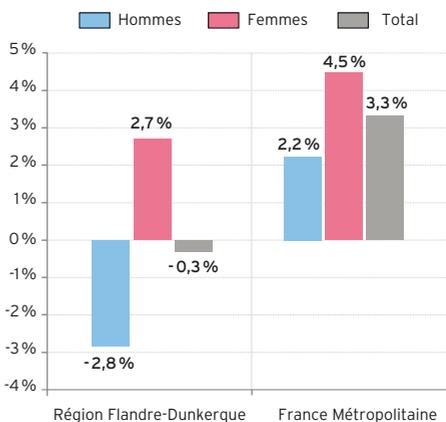
Le taux d'activité féminin connaît une croissance rapide depuis les années 80. La part élevée des emplois féminins créés a contribué à attirer davantage de femmes sur le marché de l'emploi. L'écart du taux d'activité dunkerquois avec le taux national continue de se résorber.

### Évolution de la population active des 15-64 ans entre 2010 et 2015

#### Répartition de la population active en 2015



Source : INSEE, recensement de la population



Source : INSEE, recensement de la population

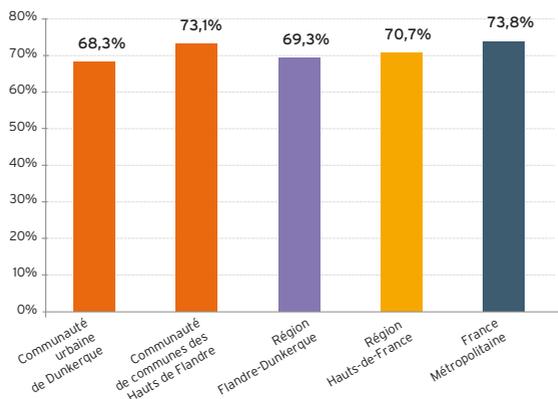


États généraux de l'emploi



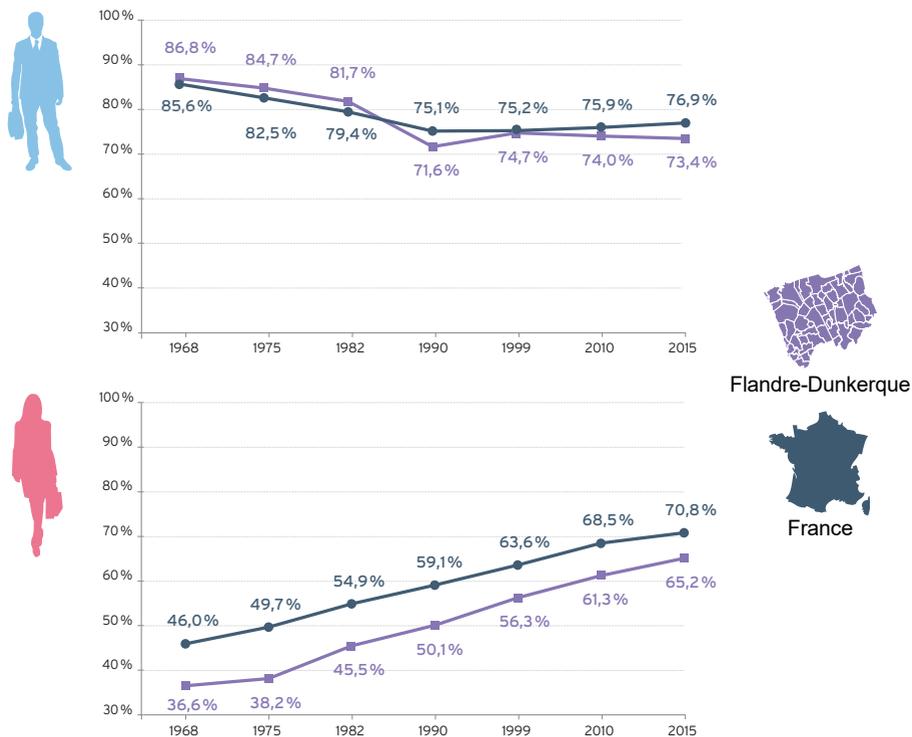


## Taux d'activité des 15-64 ans, en 2015



Source : INSEE, recensement de la population

## Évolution du taux d'activité féminin et masculin entre 1968 et 2015



Source : INSEE, recensement de la population

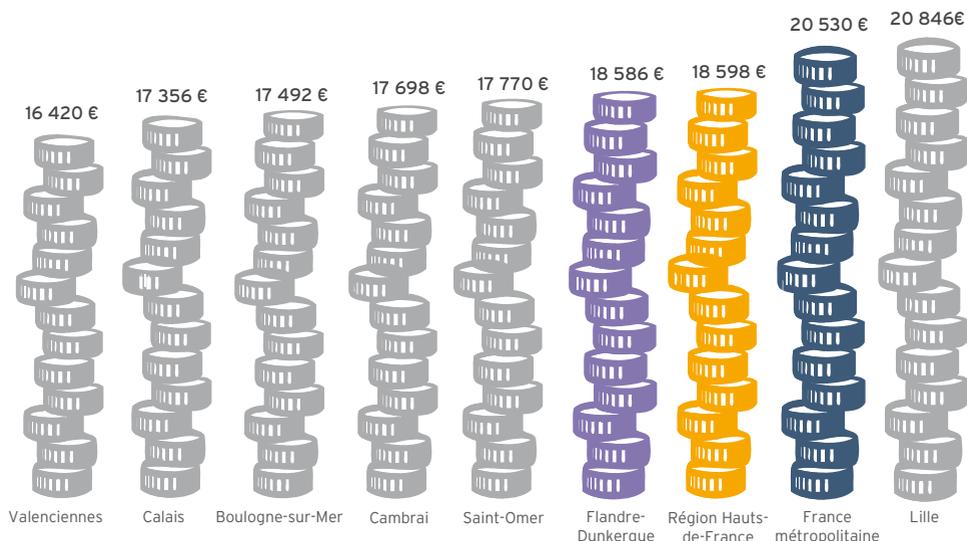
# POPULATION

## Des revenus proches de ceux de la région

**18 586 €** c'est le revenu médian en région Flandre-Dunkerque. Concrètement, cela signifie que 50% des ménages ont un revenu au-dessus de cette valeur, et 50% en-dessous.

Le revenu dunkerquois est très proche de la médiane régionale. Il est le plus élevé de la Côte d'Opale mais reste toutefois inférieur de 9,5% par rapport à la médiane nationale.

Les revenus annuels médians des ménages, déclarés par unité de consommation

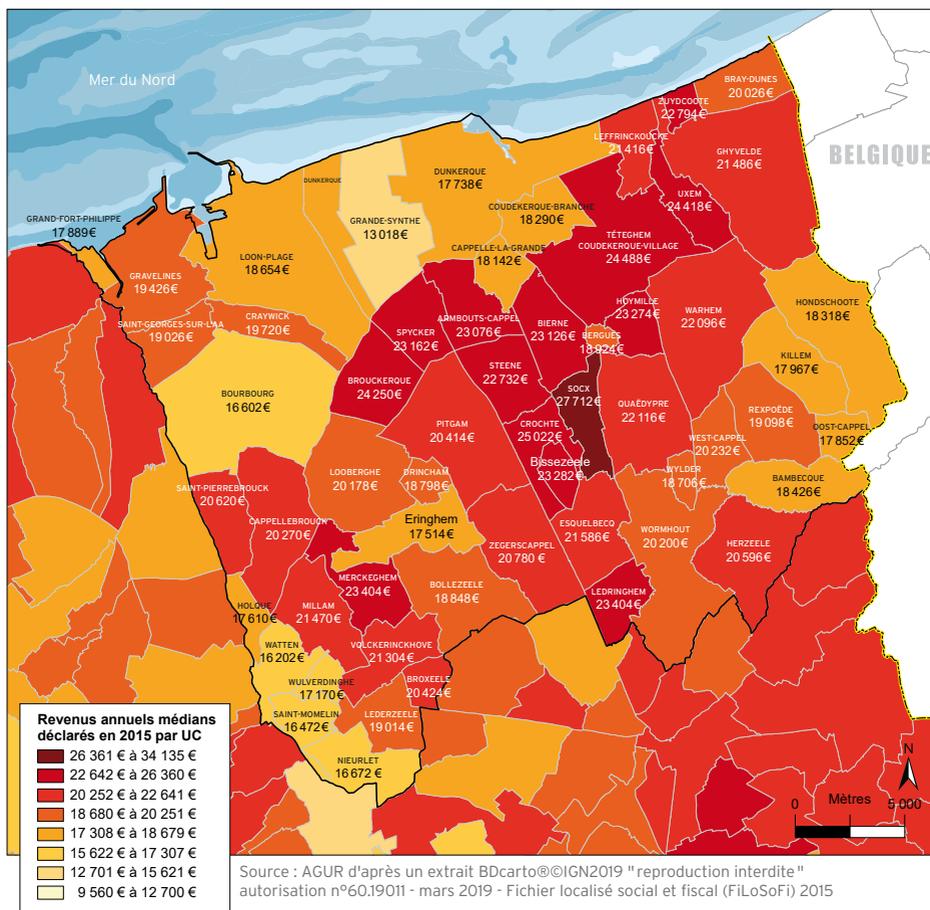


Source : INSEE - FiLoSoFi 2015, périmètre zone d'emploi





## Revenus annuels médians par unité de consommation



Flandre-Dunkerque: 18 586€



Région Hauts-de-France: 18 598€



France: 20 530€



## Définitions, méthodologie

La **densité de la population** est le nombre de personnes au kilomètre carré.

**Unité de consommation (UC)**: Système de pondération attribuant un coefficient à chaque membre du ménage et permettant de comparer les niveaux de vie de ménages de tailles ou de compositions différentes. Avec cette pondération, le nombre de personnes est ramené à un nombre d'unités de consommation ou "d'équivalent adulte".

Le **revenu déclaré** d'un ménage correspond à la somme des ressources déclarées par les contribuables sur la déclaration de revenus, avant tout abattement. Il comprend ainsi les revenus d'activités salariées, les pensions d'invalidité, les rentes viagères et les retraites (hors minimum vieillesse), les pensions alimentaires reçues (déduction faite des pensions versées), les revenus d'activités non salariées (bénéfices), la plupart des revenus du patrimoine ainsi que les revenus sociaux imposables (indemnités de maladie et de chômage, hors RSA et autres prestations sociales).

Le **revenu médian par unité de consommation (UC)** partage les personnes en deux groupes : la moitié des personnes appartient à un ménage qui a un revenu par UC inférieur à cette valeur et l'autre moitié présente un revenu par UC supérieur. Cet indicateur permet donc de mesurer le niveau central des revenus par UC au sein d'une zone.

Le **taux d'activité** féminin (ou masculin) est égal à la population active féminine (ou masculine) de 15-64 ans sur la population féminine (ou masculine) de 15-64 ans. La population active comprend les personnes ayant un emploi et les personnes en recherche d'emploi.

---

### POUR EN SAVOIR PLUS...

AGUR "Les chiffres de la population décryptés en région Flandre-Dunkerque", recensement de la population 2016, janvier 2019.

INSEE : [www.insee.fr](http://www.insee.fr)



## FORMATION - RECHERCHE

# FORMATION - RECHERCHE

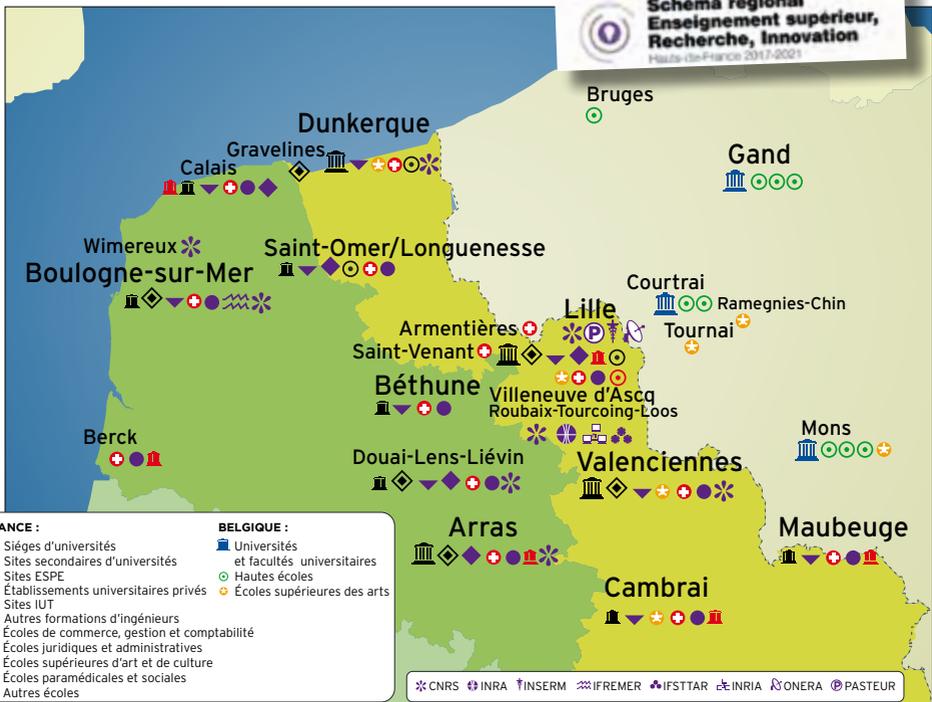
## Formation, recherche et grandes écoles : une offre complète et de haut niveau

La région Hauts-de-France est la quatrième de France dans l'enseignement supérieur avec 208 000 étudiants inscrits. Elle est également la première pour les formations d'ingénieurs avec plus de 15 000 étudiants. La région forme 15 à 20% des ingénieurs diplômés au niveau national. Sept organismes de recherche publique sont également présents dans la région, dont le CNRS, IFSTTAR, IFREMER, INERIS, INRA, INRIA, INSERM, ONERA. \*

Depuis le 23 novembre 2017, la région s'est dotée d'un Schéma régional de l'enseignement supérieur, de la recherche et de l'innovation (SRESRI). Il pose le cadre de la stratégie régionale en termes d'innovation, de recherche et d'enseignement supérieur. Son lancement officiel a eu lieu en février 2018.

\*cf. glossaire

### Établissements d'enseignements supérieurs et organismes de recherche



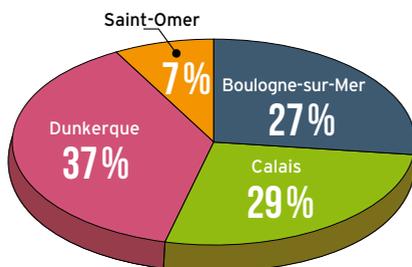
Source : AGUR d'après un extrait BDcarto@IGN2019 - reproduction interdite " autorisation n°60.19011 - mars 2019 - Ministère de l'Enseignement supérieur et de la recherche



## L'Université du Littoral Côte d'Opale (ULCO)



Répartition des 8 848 étudiants de l'ULCO en 2018-2019, par site (hors convention)



Source : ULCO

L'Université du Littoral Côte d'Opale (ULCO) fait partie des six universités publiques de la région Hauts-de-France et intègre la Communauté d'universités et d'établissements (ComUE) Lille Nord de France (anciennement, les pôles de recherche et d'enseignement supérieur, cf. carte). La constitution de la ComUE Lille Nord de France a pour objectif essentiel l'accroissement du potentiel scientifique en région avec pour corollaires, une meilleure visibilité et une plus grande attractivité internationales.

Pour l'année universitaire 2018-2019, l'ULCO compte quelques 8 848 étudiants répartis sur 4 sites de formation.

Selon l'enquête du Ministère de l'enseignement supérieur publiée en 2015, sur les "vingt meilleures universités françaises", l'ULCO arrive en sixième position dans la catégorie "sciences, technologies et santé".

Les critères de choix se basent sur le taux d'insertion trois ans après l'obtention du diplôme, le statut, la stabilité de l'emploi et le salaire brut annuel médian.

Nom de l'université	Taux d'insertion professionnelle 3 ans après diplôme	Emplois cadres ou professions intermédiaires	Emplois stables	Salaire brut annuel médian estimé
Lyon 2 - Lumière	100 %	92 %	87 %	29 200 €
Toulouse 1 - Capitole	98 %	100 %	96 %	33 800 €
Le Mans - Maine	97 %	97 %	82 %	32 000 €
Besançon - Franche-Comté	96 %	95 %	81 %	30 700 €
Paris - René Descartes	96 %	98 %	75 %	35 900 €
<b>Littoral - Côte d'Opale</b>	<b>95 %</b>	<b>92 %</b>	<b>79 %</b>	<b>28 100 €</b>
Limoges	94 %	99 %	85 %	33 100 €
Lille 2 - Droit et santé	94 %	98 %	79 %	31 200 €

Source : Ministère de l'Enseignement supérieur, 2015

## L'Université du Littoral Côte d'Opale (ULCO)

Les composantes de l'ULCO :

- 12 **départements pédagogiques**,
- 1 IUT du Littoral Côte d'Opale,
- 1 **école de commerce**, l'Institut supérieur de commerce international de Dunkerque-Côte d'Opale (ISCID-CO) présente à Dunkerque et Saint-Omer,
- 1 **école d'ingénieurs**, l'École d'ingénieurs du Littoral Côte d'Opale (EIL Côte d'Opale) présente à Calais et Saint-Omer.

Les laboratoires ULCO :

L'Université du Littoral Côte d'Opale (ULCO) regroupe près de 300 enseignants-chercheurs, répartis au sein de 14 unités de recherche labellisées couvrant 3 axes thématiques :

- environnement, milieux littoraux et marins,
- sciences et technologies, santé,
- sciences humaines et sociales.



[www.univ-littoral.fr](http://www.univ-littoral.fr)



© ULCO



## L'ULCO, partenaire du développement économique

L'ULCO est un partenaire privilégié du développement économique et un acteur majeur dans le domaine de la recherche publique. Elle propose aux entreprises l'accès à des plate-formes scientifiques technologiques reconnues, comme par exemple : le Centre commun de mesures (CCM) ou une plate-forme microscope (MEB).

L'Université s'implique dans des projets de synergies public-privé (INNOCOLD, Pôlénergie, Campus de la mer, école d'ingénieur, IRENE), ainsi que dans des projets transfrontaliers, comme le projet DEPOLLUTAIR porté par le laboratoire UCEIV (Couplages innovants de techniques de traitement des composés organiques volatils - nouvelles voies pour améliorer la qualité de l'air).



*En termes de formation dans le froid et les métiers de l'énergie, le territoire dunkerquois offre une chaîne de formation complète du BAC Pro au Master, notamment BAC PRO Lycée Guynemer ; DUT ULCO ; Licence Pro ULCO ; Master ULCO.*



## Dispositifs d'innovation

L'importance et la multiplicité des installations de production, d'importation, de consommation et de transformation d'énergie que recèle le territoire (centrale nucléaire, centrale à cycles combinés Dk6, agro-carburants, centre de valorisation énergétique, réseau de chaleur, terminal méthanier et atterrissage gazoduc...) font de Dunkerque une plateforme énergétique de dimension européenne reconnue.

La structuration d'une filière d'excellence Énergie, notamment dans les domaines du froid appliqué et de la cryogénie, est un souhait partagé par les acteurs des Hauts-de-France.

Dunkerque possède sur son territoire des initiatives, telles que le Pôle d'Excellence "Pôlenergie" au service de la filière Énergie régionale ainsi que le projet "Euraénergie", écosystème dédié à l'innovation au service de l'économie circulaire et de la transition énergétique du territoire.



INNOCOLD, premier institut français du froid, figure parmi les projets structurants de la COMUE Lille Nord de France.



Sa création en janvier 2011 est liée à l'installation du Terminal Méthanier. Unique en France, INNOCOLD assure l'interface entre les laboratoires et les entreprises, en promouvant les activités de recherche et de formation dans le froid industriel et la cryogénie et en disséminant les résultats lors de journées dédiées. L'association vulgarise le fruit de ses recherches, dans la mesure accordée par la confidentialité des projets de R&D.



Le **Pôlenergie**, né à Dunkerque en 2011, a pour rôle de promouvoir et industrialiser les filières de l'énergie avec les entreprises et les territoires de l'ensemble de la région Hauts-de-France.

Les axes thématiques abordés: l'efficacité énergétique et la valorisation de la chaleur fatale, les réseaux énergétiques intelligents dont le Power to Gas, les solutions bas carbone (ENR, méthanisation, GNL, Hydrogène).



Le pôle soutient l'articulation offre/demande entre les acteurs de l'énergie, et favorise l'attractivité des territoires sur le secteur Energie et catalyse l'innovation et l'éclosion de nouvelles compétences.



Le **parc d'innovation "Euraénergie"** dédié à la transition énergétique et à l'économie circulaire à Dunkerque, porte et incarne les volontés d'innovation, d'attractivité et de développement multiples du territoire, tant sur le plan économique et énergétique que sociétal et urbain. En lien avec la dynamique REV3 régionale, il crée un environnement dynamisant l'emploi, favorisant l'implantation d'entreprises innovantes, accompagnant les porteurs de projets et encourageant l'entrepreneuriat.

Depuis 2010, le programme **i-Fret**, porté par le pôle de compétitivité i-Trans, est installé à Dunkerque (bureaux à Work&Co). Ce programme a pour objectif d'accompagner l'émergence, la réalisation et la valorisation d'initiatives dans le fret intelligent, intermodal et interopérable.



Ces initiatives sont portées par des acteurs privés ou publics (entreprises, laboratoires/universités, institutions, associations) et peuvent prendre des formes très diverses, de projets de recherche ou d'innovation aux événements publics, de démonstrateurs de solutions de fret intelligent aux réseaux professionnels spécialisés... Avec l'aide des équipes du pôle de compétitivité (installé à Valenciennes), l'action d'i-Fret peut rayonner sur toute la région des Hauts-de-France, mais avec un focus particulier sur son site d'ancrage, le territoire portuaire, logistique et industriel de Dunkerque, avec le soutien de la CUD.



## Définitions, méthodologie

**Un pôle de compétitivité** se définit comme la combinaison, sur un espace géographique donné, d'entreprises, de centres de formation et d'unités de recherche publiques ou privées, engagés dans une démarche partenariale destinée à dégager des synergies autour de projets innovants disposant de la masse critique nécessaire à une visibilité internationale (Comité interministériel d'aménagement et de développement du territoire, 12 juillet 2005).

**Une filière d'excellence** est un secteur d'activité dans lequel un territoire dispose d'atouts indéniables (savoir-faire pointu, entreprises, laboratoires...), offrant une forte valeur ajoutée grâce à sa grande capacité d'innovation. La mise en place des technopôles et autres pôles de compétitivité a pour objectif d'accompagner et de valoriser ces filières.

CCM	Centre commun de mesures
CEA Tech	Pôle "recherche technologique" du Commissariat à l'énergie atomique et aux énergies alternatives
CNRS	Centre national de la recherche scientifique
ComUE	Communauté d'universités et d'établissements
EIL Côte d'Opale	École d'ingénieurs du Littoral Côte d'Opale
IFREMER	Institut français de recherche pour l'exploitation de la mer
IFSTTAR	Institut français des sciences et technologies des transports, de l'aménagement et des réseaux
INERIS	Institut national de l'environnement industriel et des risques
INRA	Institut national de la recherche agronomique
INRIA	Institut national de recherche en informatique et en automatique
INSERM	Institut national de la santé et de la recherche médicale
IRenE	Innovation et recherche en environnement
ISCID-CO	Institut supérieur de commerce international de Dunkerque - Côte d'Opale
LABEX	Laboratoire d'excellence
MEB	Plate-forme microscope électronique à balayage
ONERA	Office national d'études et de recherches aérospatiales de Lille
SRESRI	Schéma régional de l'enseignement supérieur, de la recherche et de l'innovation
ULCO	Université du Littoral Côte d'Opale



## SITUATION DE L'EMPLOI

# SITUATION DE L'EMPLOI

## Évolution de l'emploi

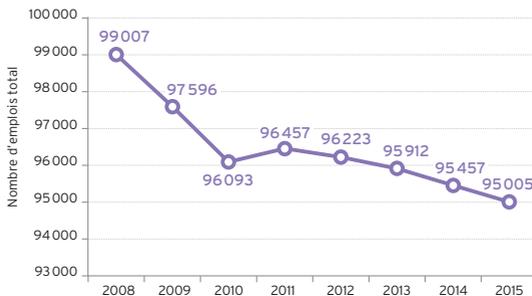
Comme d'autres territoires productifs connectés aux marchés nationaux et internationaux, le Dunkerquois a fortement souffert de la crise économique et financière de 2008.

Entre 2008 et 2015, le nombre d'emplois total était en diminution, à l'exception de 2011 où il a enregistré un léger rebond. L'évolution de l'emploi salarié privé ne suit pas exactement la même tendance.

Les territoires productifs ont eu à traverser une décennie particulièrement difficile, marquée par une croissance en berne, un manque chronique d'investissements et de créations d'emplois. Fort heureusement, le PIB renoue aujourd'hui avec la croissance, ce qui devrait se traduire dans les chiffres de l'emploi total. Le décalage temporel des statistiques de l'INSEE ne permet pas encore de confirmer cette hypothèse.

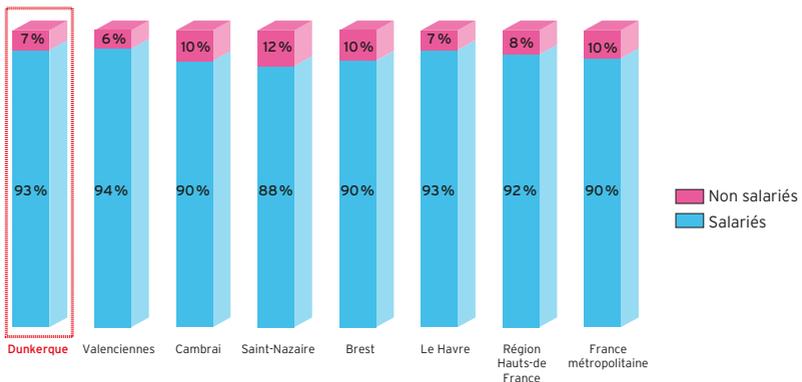


### Évolution de l'emploi total dans la Flandre-Dunkerque



Source : INSEE, estimation d'emplois localisés, 2015 - Périmètre zone d'emploi.

### Répartition de l'emploi total en 2015, par zone d'emploi



Source : INSEE, estimation d'emplois localisés, 2015 - Périmètre zone d'emploi.



# SITUATION DE L'EMPLOI

## Zoom sur le rythme d'évolution de l'emploi salarié privé (hors agriculture)

### À SAVOIR

Les données INSEE permettent de visualiser l'ensemble des emplois du territoire mais ont un décalage dans le temps important, elles s'arrêtent actuellement à fin 2015. Les données de l'URSSAF sur l'emploi salarié privé apportent une vision plus récente de l'évolution de l'emploi.

La dynamique nationale de croissance de l'emploi depuis 2015 profite encore faiblement au territoire dunkerquois.

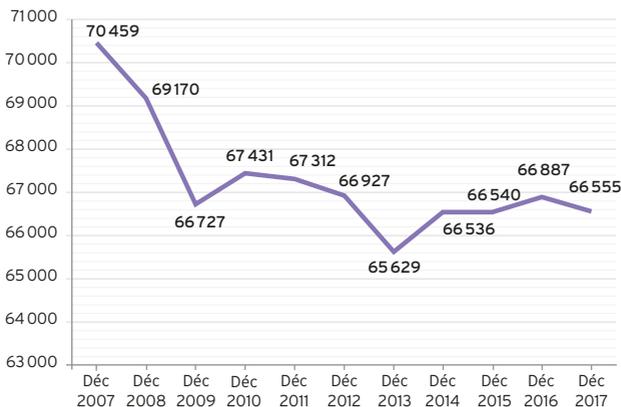
La zone d'emploi de Dunkerque limite les pertes mais profite moins des gains. La croissance des emplois au niveau national est portée principalement par les services, l'intérim et les services aux entreprises.

Dans le Dunkerquois, excepté l'intérim qui est aussi en forte hausse, les emplois dans les services n'augmentent que peu et ils diminuent dans les services en lien quasi exclusif avec l'industrie et le port.

La restauration, le commerce, la programmation informatique... qui créent fortement des emplois en France restent relativement peu présents dans le Dunkerquois, limitant l'impact de leur dynamisme sur l'emploi local. Ce sont des potentiels intéressants pour le territoire.

À l'inverse, l'industrie, qui diminue au niveau national, s'est maintenue ces quatre dernières années dans le Dunkerquois. La hausse dans l'industrie chimique et pharmaceutique compense les pertes d'emplois dans la métallurgie, la cokéfaction et la fabrication d'engins.

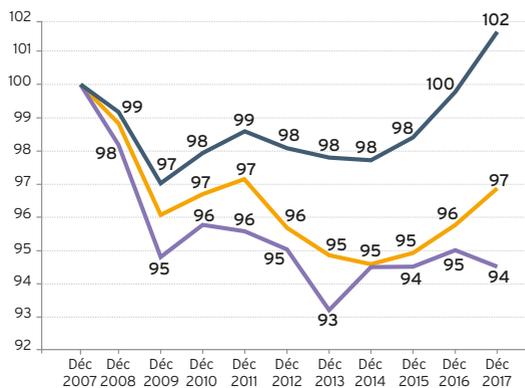
### Évolution des effectifs salariés privés dans la zone d'emploi de Dunkerque



Source : URSSAF, ACOSS 2017



## Évolution de l'emploi salarié privé, base 100 à fin 2007



Source : URSSAF, ACOSS 2017



Zone d'emploi Dunkerque

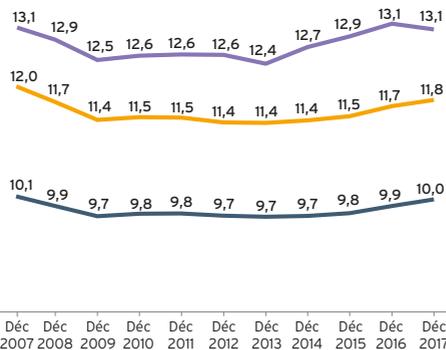


Région Hauts-de-France



France

## Évolution de la taille moyenne des établissements employeurs du secteur privé



Source : URSSAF, ACOSS 2017



© Kadmy - Fotolia



© Goodluz - Fotolia

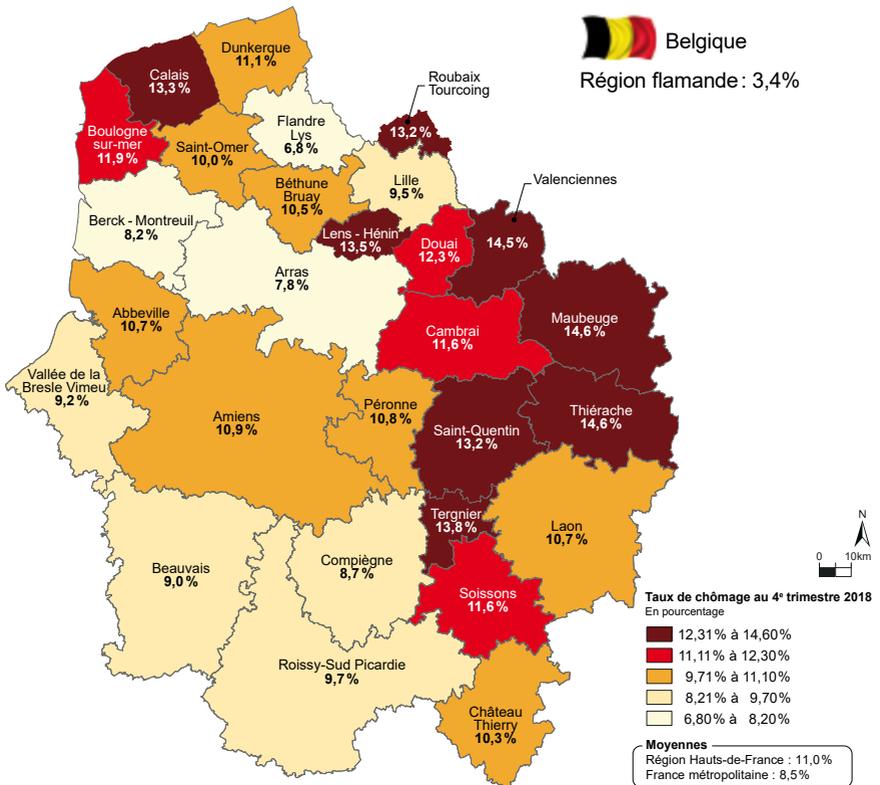
# SITUATION DE L'EMPLOI

## Chômage

Depuis le début de la crise économique de 2008, le nombre de demandeurs d'emploi connaît une forte croissance. À la fin de l'année 2018, 25 543 personnes sont à la recherche d'un emploi.

Le taux de chômage est proche de la moyenne régionale. Il est néanmoins supérieur de plus de deux points et demi au taux français, écart qui s'accroît depuis 2015.

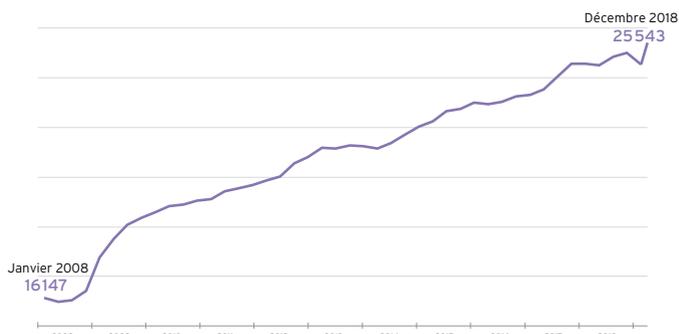
### Taux de chômage au 4<sup>e</sup> trimestre 2018



Source : AGUR d'après un extrait BDCarto©@IGN2019 "reproduction interdite" autorisation n°60.19011 - mars 2019  
INSEE - Taux de chômage localisés - Données provisoires 4<sup>e</sup> trimestre 2018 - Statbel, office belge de statistique



## Évolution du nombre de demandeurs d'emploi, dans la Flandre-Dunkerque



Source : STMT - Pôle emploi, DARES - DEFM cat. A, B, C\*, données CUS-CJO, périmètre zone d'emploi

## Évolution du taux de chômage



Zone d'emploi Dunkerque



Région Hauts-de-France



France

Source : INSEE - Taux de chômage localisés, données provisoires 4<sup>e</sup> trimestre 2018

## Écarts de taux de chômage

Entre la zone d'emploi et la France métropolitaine et entre la zone d'emploi et la région Hauts-de-France

Écarts de taux de chômage : zone d'emploi de Dunkerque - France métropolitaine



Écarts de taux de chômage : zone d'emploi de Dunkerque - région Hauts-de-France



Source : INSEE - Taux de chômage localisés - Données provisoires : 4<sup>e</sup> trimestre 2018



## Définitions, méthodologie

**Demandeurs d'emploi en fin de mois** (DEFM) de catégorie A,B,C : demandeurs d'emploi inscrits à Pôle emploi au dernier jour du mois, tenus d'accomplir des actes positifs de recherche d'emploi, n'ayant pas exercé d'activité dans le mois ou une activité réduite (courte ou longue).

### À SAVOIR

*Les données INSEE à la zone d'emploi ont un décalage dans le temps. Elles s'arrêtent actuellement à fin 2015. Dans nos travaux, nous utilisons aussi les données ACOSS de l'URSSAF qui sont publiées avec moins de décalage, les dernières données disponibles sont datées à fin 2017.*

### ● POUR EN SAVOIR PLUS...

AGUR "Tableau de bord de l'emploi, région Flandre-Dunkerque, 2018", septembre 2018.

AGUR "Repères stratégiques pour les états généraux de l'emploi local", janvier 2015.



## ANALYSES SECTORIELLES

# ANALYSES SECTORIELLES

## Spécificités par grands secteurs

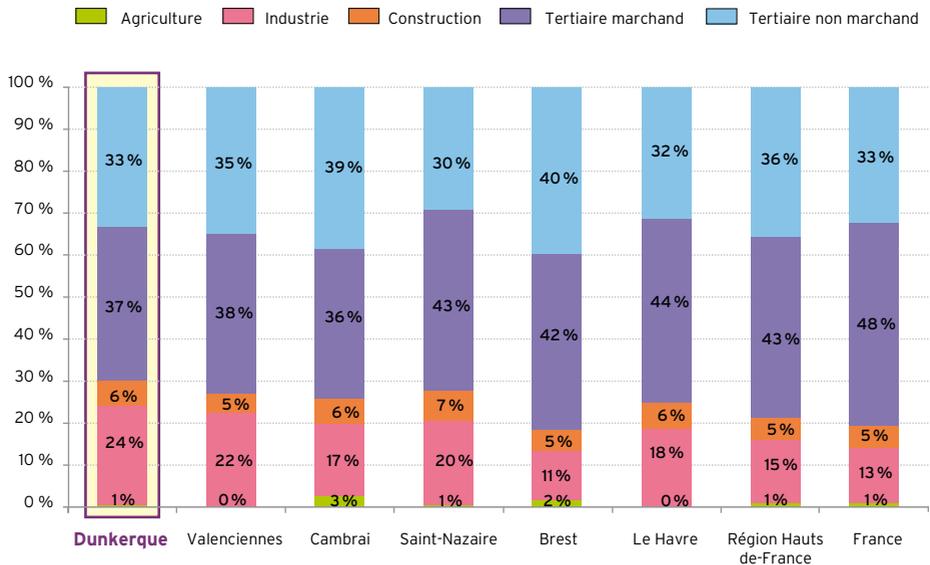
Avec 24 % de ses emplois salariés dans l'industrie, la région Flandre-Dunkerque garde une spécificité productive.

Comparée à la France, elle affiche 11 points de pourcentage d'effectifs en moins dans le tertiaire marchand, ces 11 % se retrouvant en plus dans l'industrie. Les secteurs productifs connaissent aujourd'hui de fortes mutations (disparition du raffinage

du pétrole, investissements dans la chimie et les énergies renouvelables, développement de l'économie circulaire...)

Le tertiaire marchand a augmenté de quatre points entre 1998 et 2015. Le secteur est aujourd'hui porté par la croissance des effectifs dans l'intérim, la logistique, la sécurité...

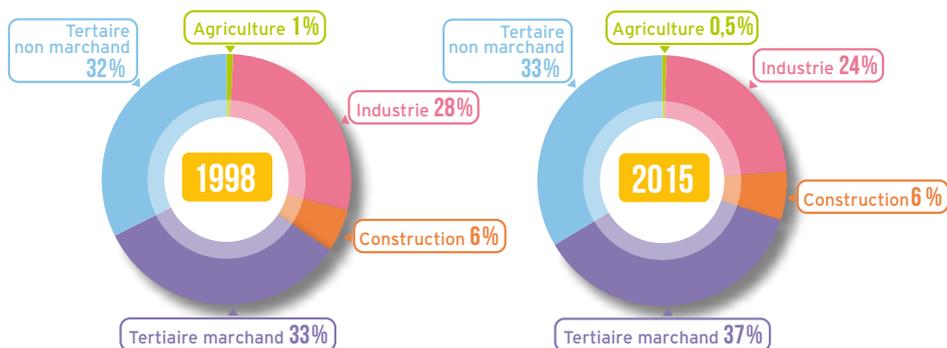
### Répartition des salariés par secteurs d'activité, en 2015



Source : INSEE, estimation emplois localisés, 2015 - Périmètre zone d'emploi



## Répartition des salariés par secteurs d'activité dans la zone d'emploi de Dunkerque



Source : INSEE, estimation emplois localisés, 2015 - Périmètre zone d'emploi

## Effectifs salariés et nombre d'établissements du domaine privé, par secteurs d'activité

Secteur d'activité	Zone d'emploi de Dunkerque		France	
	Effectifs	Établissements	Effectifs	Établissements
Commerce	8 753	1 146	3 055 187	401 129
Construction	5 123	442	1 386 646	211 205
Industrie	19 524	459	2 998 876	138 428
Intérimaires	3 393	83	810 748	17 766
Services	29 762	2 968	9 958 771	1 049 750
<b>Total général</b>	<b>66 555</b>	<b>5 098</b>	<b>18 210 228</b>	<b>1 818 278</b>
<i>dont LIP (secteurs en lien direct et quasi exclusif avec l'activité industrielle et portuaire)</i>	5 596	332	1 447 035	88 256
<i>dont transport et logistique</i>	3 835	195	741 959	38 167
<i>dont Tourisme</i>	2 546	559	1 056 338	177 220

Source : URSSAF, ACOSS 2017

# ANALYSES SECTORIELLES

## Industrie

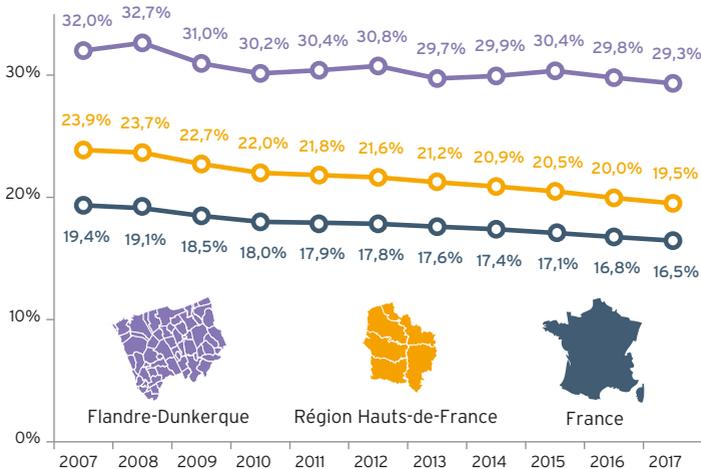
**19524** salariés travaillent dans l'industrie.

Le secteur bénéficie d'une diversification progressive portée par plusieurs implantations nouvelles et à venir dans le secteur de la chimie, les plâtres et ciments écologiques, etc. Les statistiques de l'emploi montrent néanmoins que l'industrie dunkerquoise reste spécialisée dans la sidérurgie et le travail des métaux, ainsi que dans la production d'énergie. Les restructurations au sein du groupe ArcelorMittal Atlantique ont eu pour conséquence une hausse

sensible de la production sur le site de Dunkerque. Celui-ci ne connaît pas de baisse importante de ses effectifs grâce à une politique active de recrutement visant à faire face aux besoins de production dans un contexte de départs nombreux en retraite. Le secteur de l'énergie connaît de fortes évolutions, notamment avec l'arrêt du raffinage, le grand carénage de la centrale nucléaire de Gravelines et l'émergence de nombreux projets portant la transition énergétique : projet Grhyd, extension du réseau de chaleur alimenté en grande partie par l'eau chaude d'ArcelorMittal, station GNL, éolien offshore...).



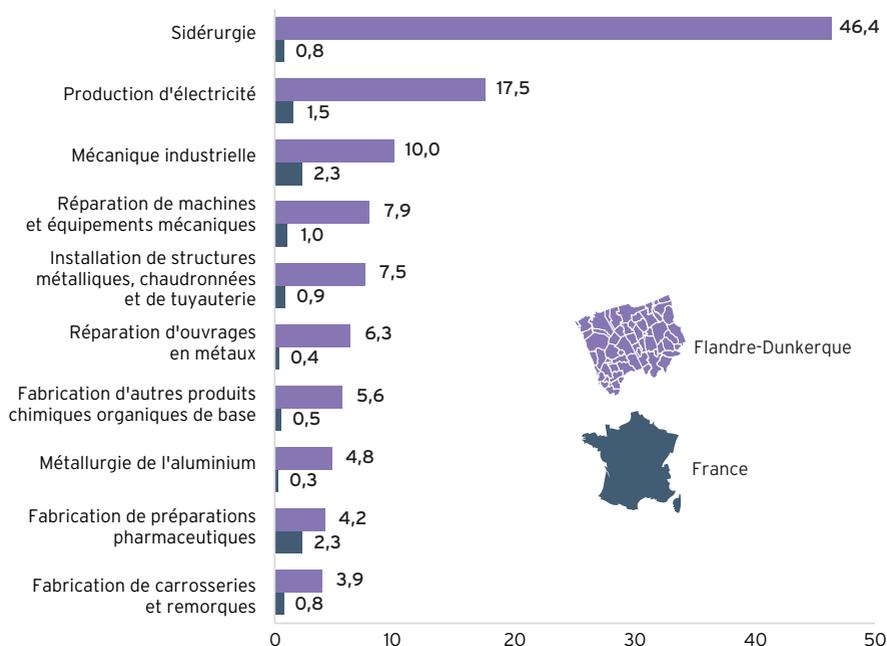
Évolution de la part des salariés du secteur de l'industrie (en % du total des salariés privés)



Source : URSSAF, ACOSS 2017



## Industrie : les 10 premières branches de la zone d'emploi de Dunkerque (en nombre d'emplois salariés privés pour 1000 actifs)



# ANALYSES SECTORIELLES

## Lien direct et quasi exclusif avec l'activité industrielle et portuaire, les "LIP"

**5596** salariés exercent une profession en lien direct et quasi exclusif avec l'activité industrielle et portuaire (intitulée ici "LIP").

Parmi ceux-ci, on compte 307 salariés appartenant au secteur du commerce (commerce interentreprises) et 5289 salariés au secteur des services.

Le poids de ce secteur dans l'emploi local est relativement stable, autour de 8,4 à 8,8%, alors qu'il a connu une croissance d'environ un point en dix ans aux échelles régionale et nationale.

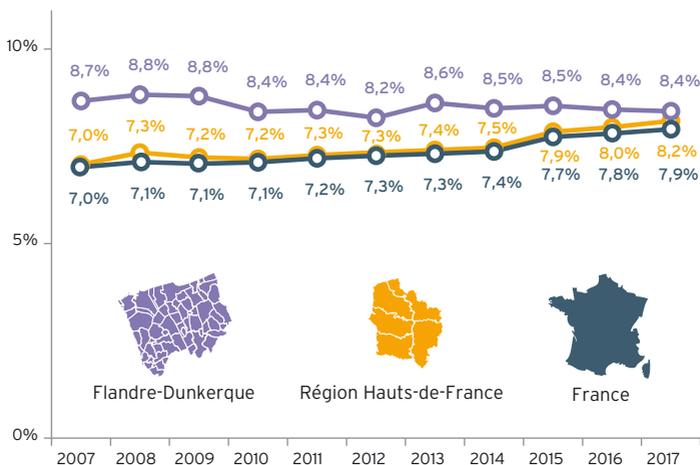
L'entreposage et les services auxiliaires des transports ont connu localement une croissance de 188 emplois entre décembre 2013 et décembre 2017. À l'échelle régionale, la Chambre de commerce et d'industrie (CCI) indique que la reprise s'intensifie dans ce secteur porté notamment par la montée en puissance du e-commerce.

Le développement portuaire, évoqué plus loin dans l'Éconographe, pourrait également être porteur d'emploi dans les prochaines années.

Lien avec l'activité industrielle et portuaire



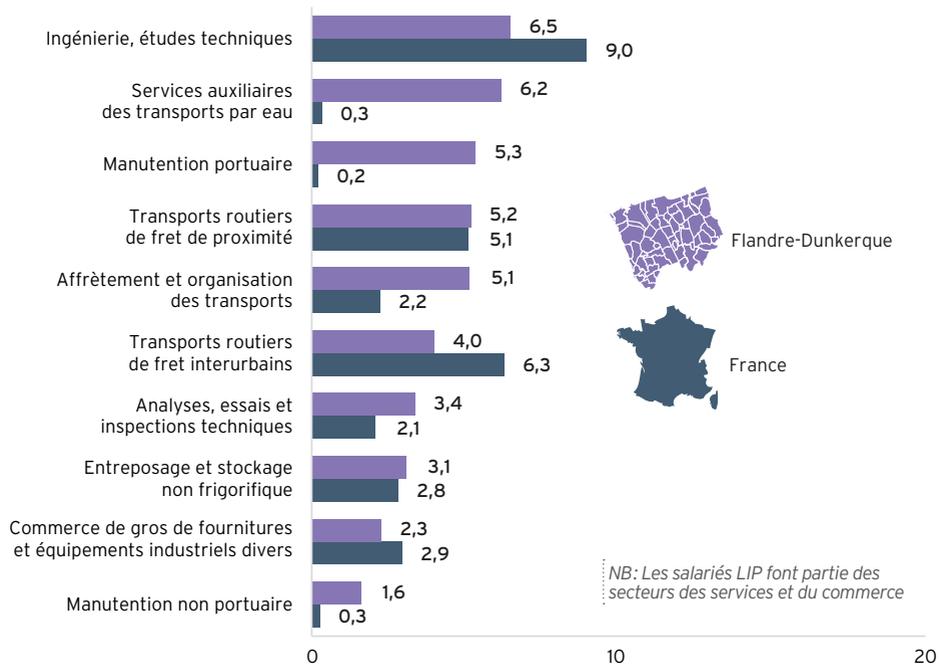
Évolution de la part des salariés en lien direct et quasi exclusif avec l'activité industrielle et portuaire (en % du total des salariés privés)



Source : URSSAF, ACOSS 2017



## LIP: les 10 premières branches de la zone d'emploi de Dunkerque (en nombre d'emplois salariés privés pour 1000 actifs)



Source : URSSAF - ACOSS 2017, INSEE RP2015 - traitement AGUR



# ANALYSES SECTORIELLES

## Services

**29762** salariés du secteur privé travaillent dans les services.

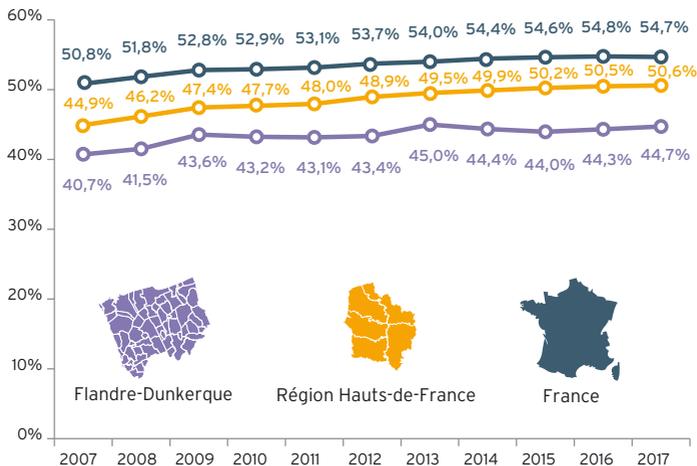
Le secteur sanitaire et social représente une part importante des services et connaît une croissance rapide depuis plus de dix ans (aide à domicile, action sociale...). Cette évolution s'accompagne d'une féminisation importante de l'activité.

Même si le secteur des services reste en-deçà de la moyenne nationale de 10 points, son poids dans l'économie locale est en augmentation. Il représente en 2017 presque la moitié des emplois salariés (44,7%).

Après une année de baisse exceptionnelle en 2015, 500 emplois dans les services ont été créés entre 2015 et 2017.



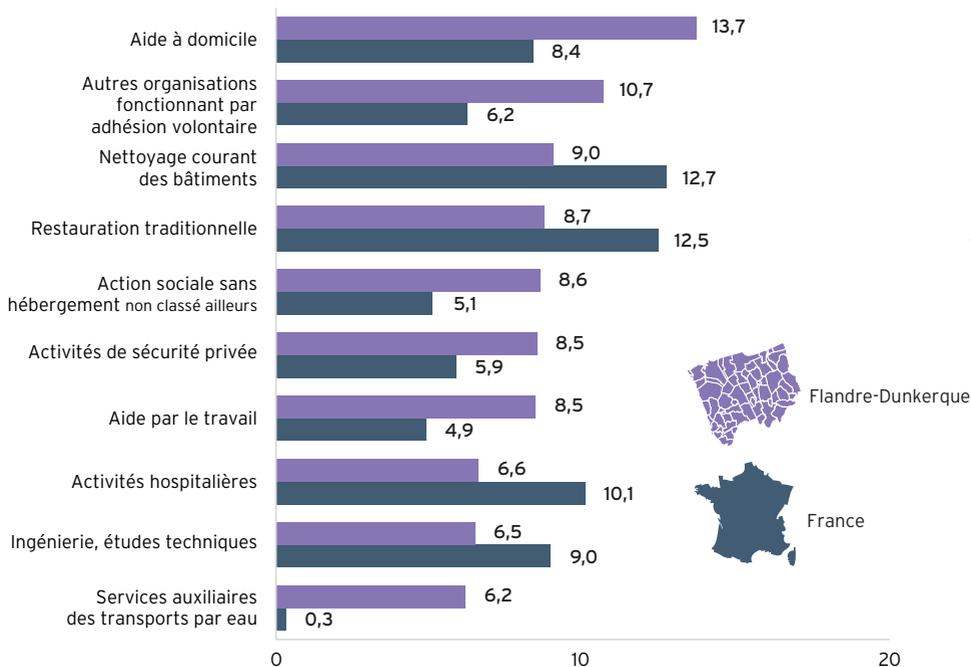
Évolution de la part des salariés privés du secteur des services (en % du total des salariés privés)



Source: URSSAF, ACOSS 2017



## Services: les 10 premières branches de la zone d'emploi de Dunkerque (en nombre d'emplois salariés privés pour 1000 actifs)



Source: URSSAF - ACOSS 2017, INSEE RP2015 - traitement AGUR



© Peter Maszlen - Fotolia



© Monkey Business - Fotolia

# ANALYSES SECTORIELLES

## Intérim

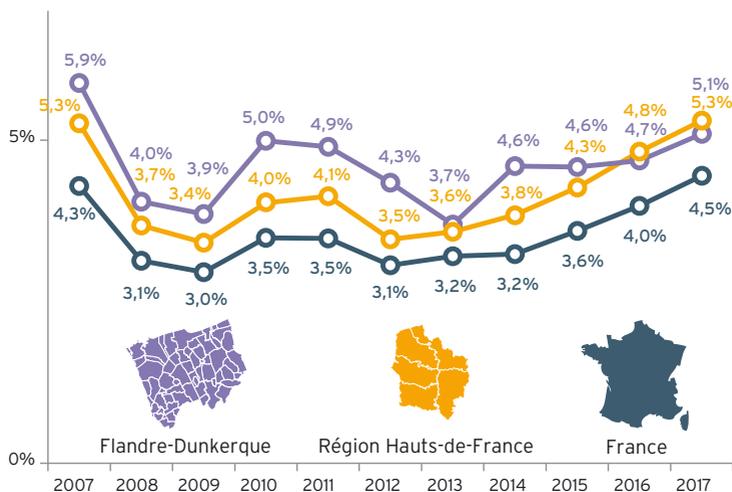
**3393** salariés travaillent en intérim dans la zone d'emploi de Dunkerque.

Comme au niveau national, le recours à l'intérim est en croissance. Si l'intérim constitue un indicateur avancé de l'emploi, son évolution ne se traduit pas systématiquement par une amélioration

de l'emploi durable. Un niveau de croissance annuelle compris entre 0,6 et 0,8% suffit à créer des emplois intérimaires alors qu'il faut dépasser 1,5 à 1,6% pour développer de l'emploi durable.



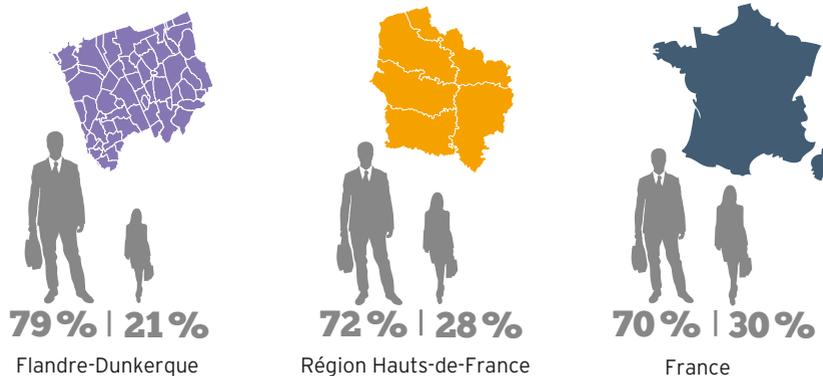
Évolution de la part des salariés intérimaires (en % du total des salariés privés)



Source : URSSAF, ACOSS 2017



## Répartition des intérimaires selon leur sexe



Source : INSEE, RP2015 exploitation principale, géographie au 1<sup>er</sup> janvier 2017



# ANALYSES SECTORIELLES

## Transport et logistique

**3835** salariés du secteur privé travaillent dans le transport et la logistique. La part des salariés dans l'emploi total est supérieure de près de deux points à la moyenne nationale.

Les services auxiliaires des transports par eau, l'affrètement et l'organisation des transports représentent environ un tiers de ce secteur.

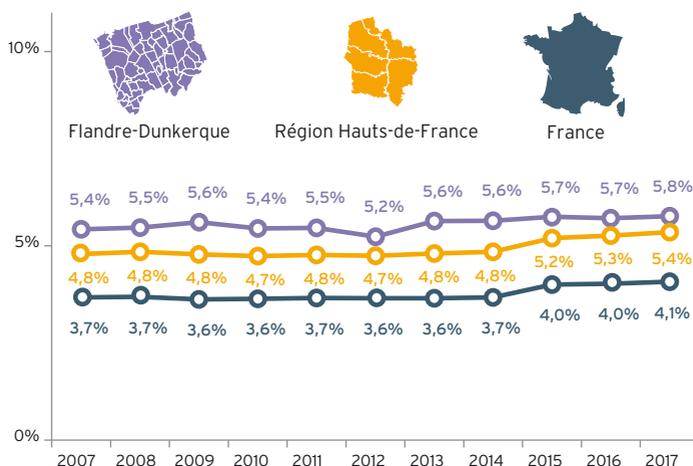
Les activités de logistique-distribution sont concentrées dans le domaine portuaire. Dunkerque Logistique International, plate-forme multimodale, dispose de 190 hectares destinés à

l'accueil de nouvelles implantations logistiques et industrielles. Elle est située sur le port Ouest à proximité immédiate du terminal conteneurs, du terminal transmanche et connectée aux réseaux autoroutiers, ferroviaires et fluviaux.

Selon la CCI, c'est actuellement le secteur qui affiche les perspectives de recrutement les plus solides. C'est également un secteur qui pourrait connaître d'importantes mutations dans les prochaines années, notamment avec le projet CAP 2020 et l'émergence de nouveaux modèles logistiques en réseaux.



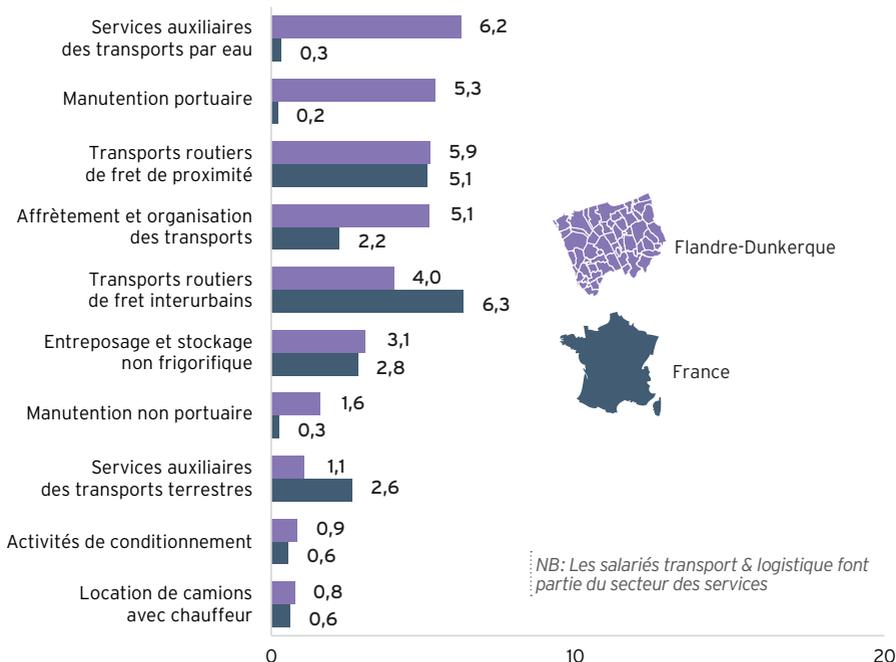
Évolution de la part des salariés de la branche transport et logistique (en % du total des salariés privés)



Source : URSSAF, ACOSS 2017



## Transport et logistique : les 10 premières branches de la zone d'emploi de Dunkerque (en nombre d'emplois salariés privés pour 1 000 actifs)



Source: URSSAF - ACOSS 2017, INSEE RP2015 - traitement AGUR



### Les sites logistiques

Le parc "Dunkerque Logistique International" de 190 hectares avec des installations de transbordement par rail peut accueillir de grands entrepôts qui complètent l'offre de Dunkerque.



# ANALYSES SECTORIELLES

## Construction

**5123** salariés travaillent dans le secteur de la construction, soit 1000 de moins qu'en 2007.

Le profil général de ce secteur est très influencé par le poids du tissu industriel. En effet, celui-ci nécessite le recours à des activités de construction spécifiques (lourds travaux d'installations électriques, infrastructures...) ce qui conduit à une surreprésentation de ces branches d'activité. Les travaux d'installation électrique représentent à eux seuls

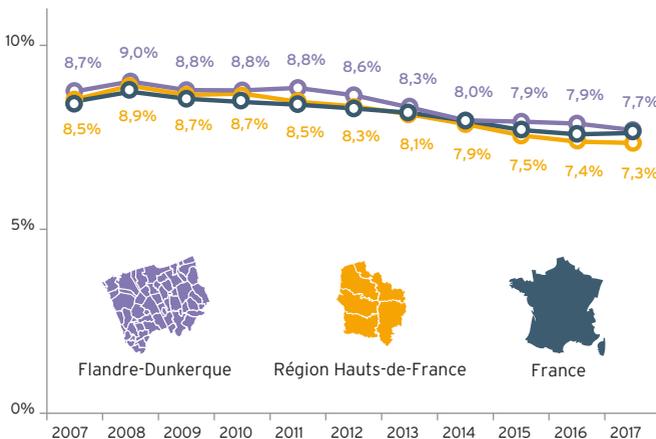
un quart des emplois du secteur. Les travaux d'isolation sont également surreprésentés en région Flandre-Dunkerque. On compte 3,85 emplois salariés pour 1000 actifs.

En croissance lente jusqu'en 2008, le poids du secteur de la construction a connu un léger retrait avec le ralentissement économique. Le taux dunkerquois est désormais légèrement au-dessus de la moyenne nationale.

Construction



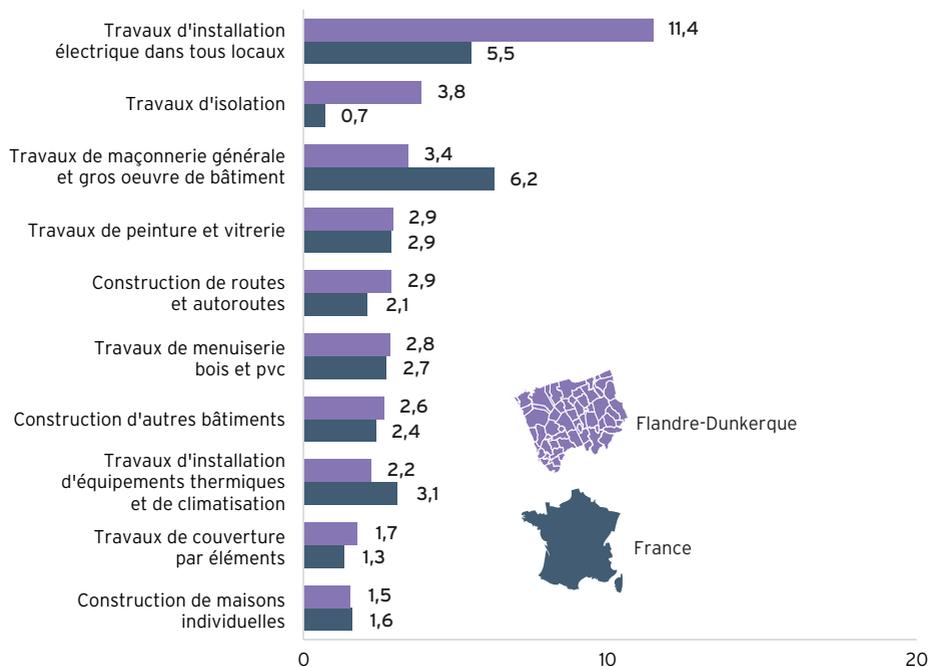
Évolution de la part des salariés du secteur de la construction (en % du total des salariés privés)



Source: URSSAF, ACOSS 2017



## Construction: les 10 premières branches de la zone d'emploi de Dunkerque (en nombre d'emplois salariés privés pour 1000 actifs)



Source: URSSAF - ACOSS 2017, INSEE RP2015 - traitement AGUR



Le chantier de la nouvelle patinoire à Dunkerque

# ANALYSES SECTORIELLES

## Commerce

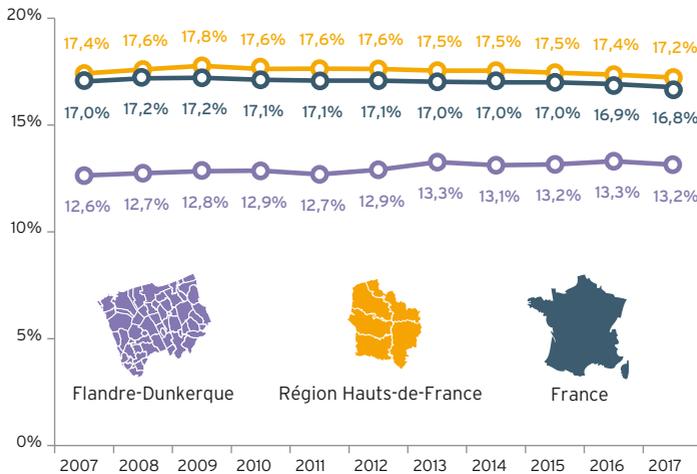
**8753** salariés travaillent dans le secteur du commerce (commerce de détail et commerce de gros), c'est 150 de moins qu'en 2007. La part des salariés de ce secteur parmi l'ensemble des salariés reste stable et inférieure de 3,6 points à la moyenne française.

Ainsi on compte 78,4 emplois dans le commerce pour 1000 actifs en Flandre-Dunkerque soit 21 emplois de moins qu'en France. Cette différence s'explique en grande partie par la faible proportion d'emplois dans les branches du "commerce de gros" sur notre territoire.

En Flandre-Dunkerque, 22,7 personnes sur 1000 actifs travaillent dans les hypermarchés et supermarchés, soit 3,6 de plus qu'au niveau national. À eux seuls, les hyper et supermarchés emploient ainsi plus de 2530 salariés. Lorsqu'on rapporte ce chiffre aux nombres de salariés du secteur du commerce, les hyper et supermarchés représentent 29% des emplois du secteur commerce (contre 24% en région Hauts-de-France, et 19% en France).



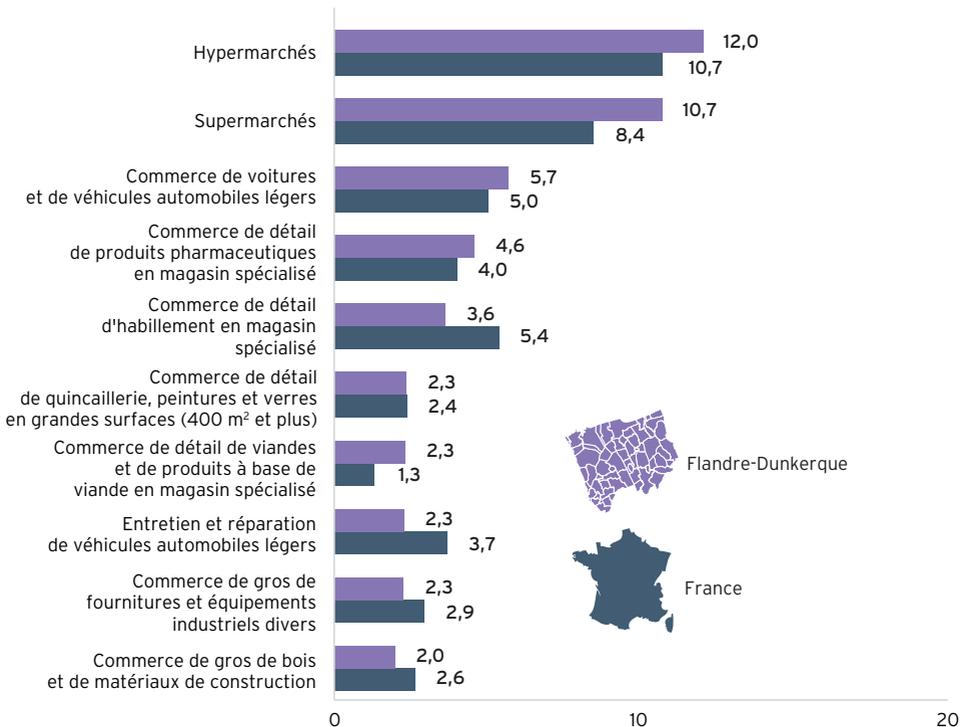
**Évolution de la part des salariés du secteur du commerce**  
(en % du total des salariés privés)



Source : URSSAF, ACOSS 2017



## Commerce : les 10 premières branches de la zone d'emploi de Dunkerque (en nombre d'emplois salariés privés pour 1000 actifs)



Source : URSSAF - ACOSS 2017, INSEE RP2015 - traitement AGUR

### À SAVOIR

*La source de données utilisée comptabilise l'emploi salarié et de ce fait ne prend pas en compte les commerçants indépendants.*

*La définition du commerce selon l'INSEE inclut le commerce de détail au même titre que le commerce de gros et le commerce lié à l'automobile, mais ne prend pas en compte les services commerciaux.*

## Espaces commerciaux

Le diagnostic de notre territoire ne peut se faire sans prendre en compte les stratégies des enseignes nationales :

- Les hyper et super tendent à ouvrir les dimanches matin, et développent leurs drives. L'offre se complète portant à seize le nombre de drives dans la région Flandre-Dunkerque.
- Les plans de restructuration des enseignes nationales affectent le territoire et plusieurs magasins ont fermé: Oxybul, la Grande Récré ou Go Sport en centre-ville, Carrefour Contact à Saint-Pol-sur-Mer...
- Les magasins "hard-discount" revoient leur concept en proposant des magasins plus grands et plus qualitatifs. Ces dernières années, c'est le secteur le plus dynamique en France. Ainsi localement, les Lidl de Socx et de Tétéghem ont laissé vacants leurs magasins pour reconstruire plus grand, quelques centaines de mètres plus loin. Aldi Bourbourg a reconstruit et agrandi à côté de l'ancien magasin (maintenant détruit); l'extension d'Aldi Bollezeele se fait par démolition -reconstruction des lieux, afin d'y intégrer la boucherie Henri Boucher.



La zone commerciale des Sintines à Dunkerque



La zone de l'Albeck à Grande-Synthe

- Les axes de flux sont recherchés par les enseignes. C'est notamment le cas des boulangeries Marie-Blachère et Louise, ou de Grand Frais. Localement, de nouveaux pôles émergent, avec de nouvelles enseignes, c'est le cas des Sintines avec KFC, Naturéo, ElectroDépot, Aldi... ou encore dans le quartier de l'Albeck avec Marie Blachère, Orange et Vert, le glacier Van Den Castele, Un autre chemin...

Toutes ces logiques commerciales, ainsi que le coût de l'immobilier, la consommation atone, l'augmentation du e-commerce rendent par le nombre de créations ou changements, les diagnostics rapidement obsolètes, et montrent l'importance d'un suivi et d'une observation régulière.



Le nouveau magasin Lidl à Socx



Au total, 222 villes réparties dans toutes les régions de France ont été sélectionnées le 27 mars 2018, par le Ministère de la cohésion des territoires. Elles bénéficient d'une convention sur cinq ans pour redynamiser leur centre-ville. Un contrat cadre engage la commune, son intercommunalité et ses partenaires et fédère les acteurs publics et privés, au plan national comme au plan local.

Habitat, commerce, création d'emplois, transports et mobilité, offre éducative, culturelle et sportive, qualité des sites d'enseignement, développement des usages des outils numériques... Autant de thématiques qui seront mobilisées pour redonner attractivité et dynamisme aux centres de ces 222 villes afin de retrouver un meilleur équilibre.

Dunkerque fait partie des lauréats. La convention cadre pluriannuelle de la CUD a été signée le 28 septembre 2018. Elle s'appuie notamment sur le programme de redynamisation du centre-ville de Dunkerque et le réseau DK'plus de mobilité (transport en commun en libre accès).



Afin d'impulser une dynamique en faveur du tissu économique local, la CCHF a déposé une demande de subvention État dans le cadre d'une opération FISAC\*. L'objectif est le déploiement de 12 actions visant à favoriser la création, le maintien, la modernisation, l'adaptation et la transmission des petites entreprises du commerce et de l'artisanat.

Le cœur de l'opération concerne la modernisation des commerces (accessibilité, rénovation des devantures et vitrines), le financement des actions auprès des commerçants et artisans (avec les chambres consulaires et BGE) et l'accompagnement des principales animations portées par les Unions commerciales et artisanales du territoire.

\* FISAC : Fonds d'intervention pour les services, l'artisanat et le commerce



# ANALYSES SECTORIELLES

**1 PROJET ZONE COMMERCIALE DU PONT DE PIERRE** à Gravelines: 6,2ha à l'étude pour l'implantation de cinq nouvelles cellules commerciales et 250 places de parking, ainsi que le déplacement de l'Intermarché des Huttes avec un drive, station de lavage et carburant.

**2 CENTRE COMMERCIAL AUCHAN** Flandre Littoral à Grande-Synthe: 35 000 m<sup>2</sup> dont hypermarché, restauration, équipement de la maison et de la personne, sport, bricolage, automobile, drive, jardinerie...

**PROJET L'extension** de 27 000 m<sup>2</sup> en petites et moyennes surfaces et en équipement de la maison a fait l'objet d'un refus par la cour administrative d'appel en juillet 2018.

**3 ZONE COMMERCIALE DE L'ALBECK** à Grande-Synthe: zone créée en 2015 à proximité d'un restaurant, elle est composée d'un fleuriste, d'une boulangerie, d'un commerce de desserts surgelés. L'offre est complétée depuis janvier 2017 par un magasin bio.

**4 CENTRE COMMERCIAL « LES SINTINES »** à Dunkerque-Petite-Synthe, zone restructurée en 2017: 6 300 m<sup>2</sup> dont supermarché Aldi, magasin bio, boucherie, équipement de la maison et de la personne, électroménager, restauration, salle de sport...

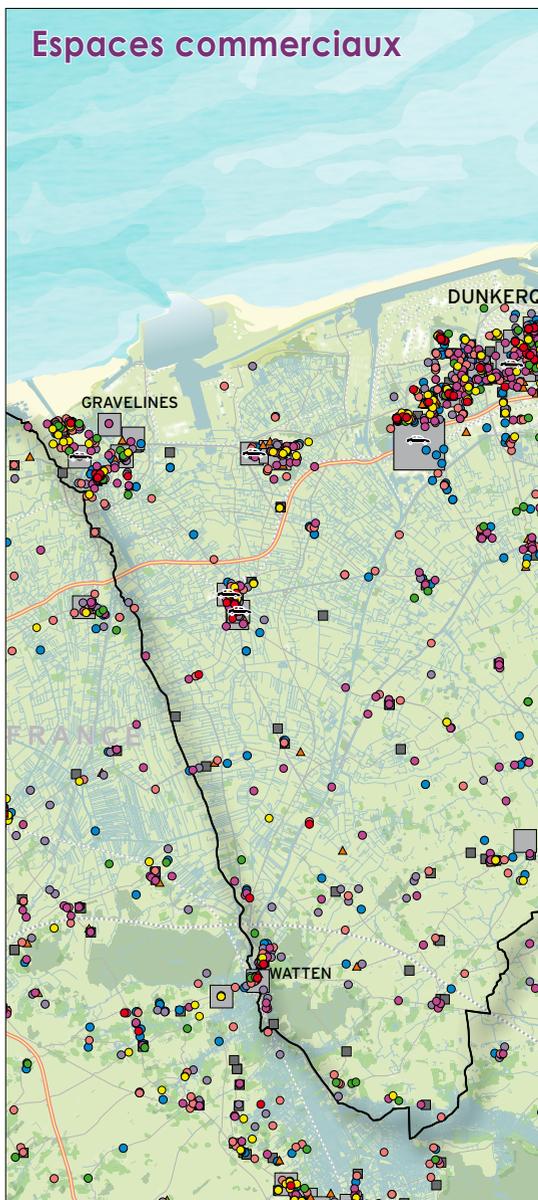
**5 CENTRE COMMERCIAL CARREFOUR** à Saint-Pol-sur-Mer, Dunkerque: 17 000 m<sup>2</sup>, dont hypermarché, restauration, équipement de la maison et de la personne, électroménager, drive...

**6 CENTRE D'AGGLOMÉRATION** de Dunkerque: 46 000 m<sup>2</sup> de commerces, 450 boutiques. Pôle et centre Marine, supermarché, cinéma, équipement de la personne, sport, culture et loisirs, restaurants, drive...

**LE PROJET DE REDYNAMISATION DU CENTRE-VILLE** a pour ambitions de définir un nouveau cadre de vie, de favoriser de nouvelles accessibilités et de renforcer les fonctions urbaines, au sein d'une stratégie générale de redynamisation territoriale.

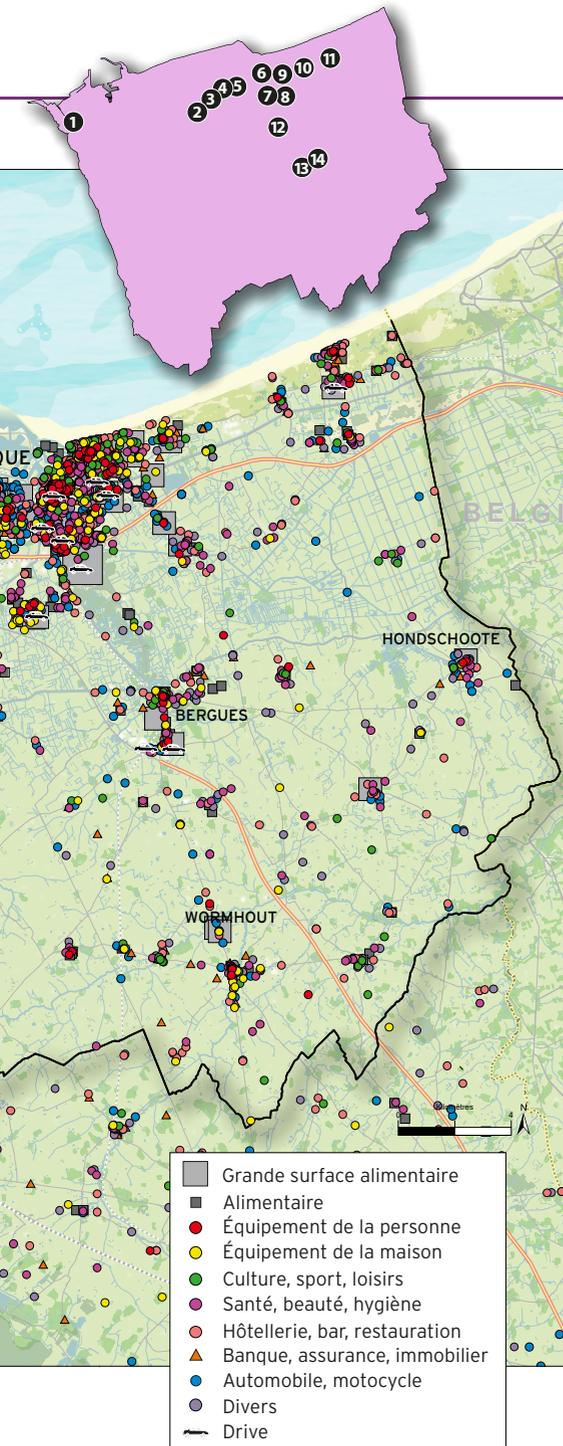
**« LES ALLÉES DE L'ARSENAL »** à Dunkerque, à 6 minutes à pied de la gare TGV: près de 4 000 m<sup>2</sup> de surface de vente, environ 20 boutiques et 3 moyennes surfaces, ainsi que 105 logements (28 en locatifs sociaux et 77 en accession). Quatre restaurants, une crèche, des bureaux et un espace de coworking verront également le jour dans l'ancien bâtiment des Affaires maritimes.

## Espaces commerciaux



Source : SIRENE traitement AGUR

Source cartographique : AGUR d'après un extrait BDCarto©@IGN2019 "reproduction interdite" autorisation n°60.19011 - mars 2019



**7 CENTRE COMMERCIAL CORA** à Coudekerque-Branches: 14000m<sup>2</sup> dont hypermarché, drive, équipement de la maison et de la personne...

**8 PROJET LES ARCADES**, rue Voltaire, prévu pour 2020 avec de nouveaux commerces, services et logements.

**9 CENTRE COMMERCIAL INTERMARCHÉ** à Coudekerque-Branches: les travaux ont permis l'extension du magasin de 300m<sup>2</sup> pour atteindre 2070m<sup>2</sup>, la création d'un drive et la rénovation du parking avec une nouvelle entrée rue Célestin Malo.

**10 PROJET ZONE DK CANAL** à Coudekerque-Branches Une CDAC\* autorise depuis septembre 2016 la création de quatre nouvelles cellules commerciales dans deux bâtiments venant compléter l'offre actuelle.

**11 CENTRE COMMERCIAL LECLERC** à Rosendaël : le magasin de 2400m<sup>2</sup> ne sera pas agrandi mais utilisera la friche à proximité pour élargir son offre commerciale: création d'un drive, magasin bio, magasin de sport et un espace de location de voitures et utilitaires. Création d'un parking de 80 places et la construction d'un nouveau quai de livraison permettra de sécuriser le déchargement des camions. Le tout prévu pour le printemps 2020.

**12 PROJET À L'ÉTUDE AUX SEPT PLANÈTES** à Cappelle-la-Grande: création de commerces et parking.

**13 CENTRE COMMERCIAL LECLERC** Chemin des remparts à Quaëdypre: 8 600m<sup>2</sup> dont hypermarché, restauration, automobile, équipement de la personne, bazar, drive, magasin de sport...

En 2018, des travaux de modernisation de l'hypermarché ont permis l'agrandissement du restaurant et l'accueil de quatre nouvelles enseignes en galerie marchande. L'offre de la zone a été complétée par un magasin de lingerie.

**14 PROJET D'EXTENSION DE LA CROIX-ROUGE B** à Quaëdypre: une nouvelle zone commerciale de 12,7ha et une zone artisanale de 5,6ha. À terme l'hypermarché devrait se déplacer sur la nouvelle zone, ainsi sa surface passerait de 3500 à 6000m<sup>2</sup>.

\* CDAC : Commission départementale d'aménagement commercial

## Évasion commerciale : un potentiel de 230 M€ à capter sur le territoire

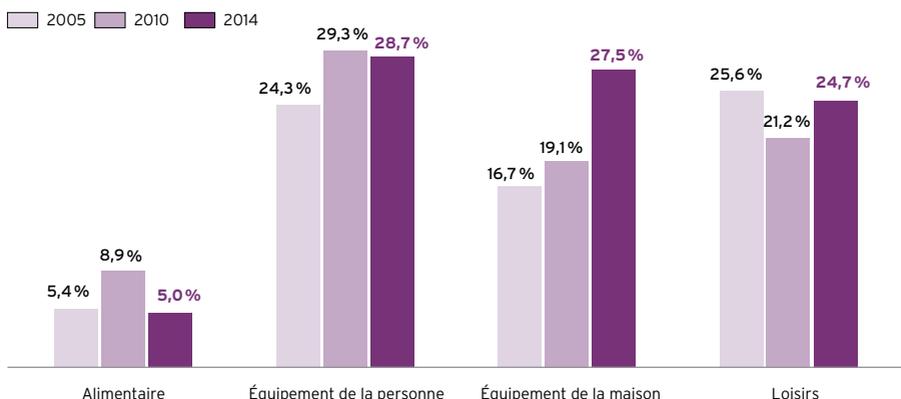
**17,6%** c'est la part des achats réalisés à l'extérieur du territoire de Flandre-Dunkerque. L'évasion commerciale annuelle est estimée à 230 M€.

Au-delà des zones de Flandre-Dunkerque, quatre destinations sont privilégiées: Calais, Saint-Omer, Lille et la Belgique. Le e-commerce représente 4,2% des achats.

L'équipement de la personne atteint 28,7% d'évasion, l'équipement de la maison 27,5%. Le potentiel de développement reste donc important pour la zone de chalandise.



Évolution de la part des achats réalisés à l'extérieur de la région Flandre-Dunkerque

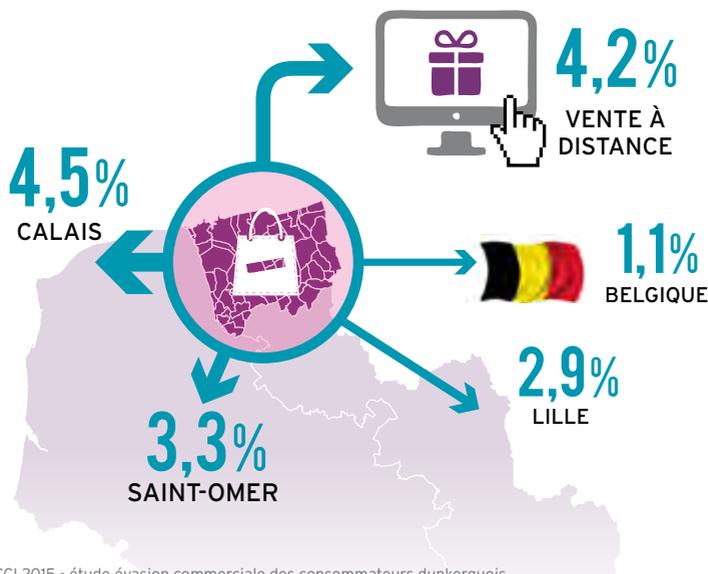


Source: CCI région Nord de France, 2015



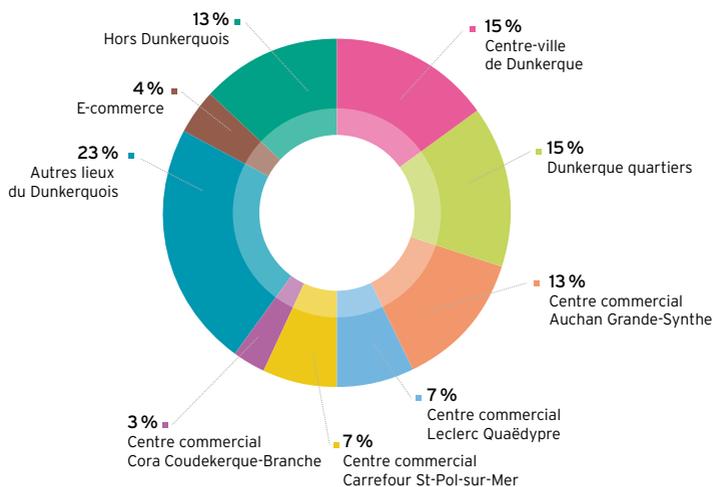
17,6% des achats des Dunkerquois sont effectués à l'extérieur de la région Flandre-Dunkerque.

Répartition des parts d'achats réalisées à l'extérieur de la région Flandre-Dunkerque



Source: CCI 2015 - étude évasion commerciale des consommateurs dunkerquois

### Les lieux d'achat des Dunkerquois en 2014



Source: CCI 2015 - étude évasion commerciale des consommateurs dunkerquois

# ANALYSES SECTORIELLES

## Artisanat

**5294** salariés sont employés dans les établissements artisanaux de la région Flandre-Dunkerque, au 1<sup>er</sup> janvier 2017. On y recense 2260 entreprises artisanales, soit 89 entreprises pour 10000 habitants contre 130 en région Hauts-de-France. Il s'agit de la plus faible densité artisanale de la région. Selon une étude de l'INSEE parue en 2015, compte tenu de son profil socio-économique, la région Flandre-Dunkerque connaît le plus gros écart entre densité d'emplois dans l'artisanat observée et potentielle (28%).

À noter que 30,6% des dirigeants sont des femmes contre 26,2% en région Hauts-de-France.

Le secteur des services représente 41,5% des entreprises artisanales, et 24,8% des emplois (contre respectivement 36,2% et 27,4% en région Hauts-de-France).

Le secteur de la production rassemble 14,7% des entreprises artisanales, et 25,9% des emplois (contre respectivement 14,6% et 20,5% en région Hauts-de-France).

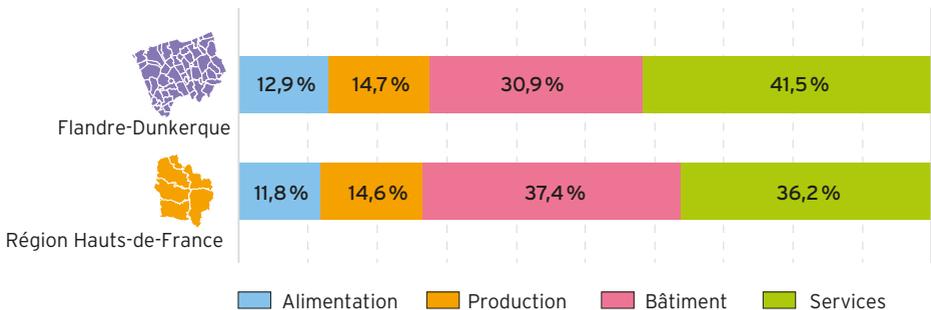


### Entreprises artisanales au 1<sup>er</sup> janvier 2017



Source : CRMA HDF / RM - Observatoire régional de l'artisanat

### Répartition des entreprises artisanales



Source : CRMA HDF / RM - Observatoire régional de l'artisanat



## L'emploi dans les entreprises artisanales au 1<sup>er</sup> janvier 2017

Flandre-Dunkerque



**Densité**

**209**  
salarisés

**253**  
salarisés

**/ 10 000** habitants



Région Hauts-de-France



En moyenne par entreprise

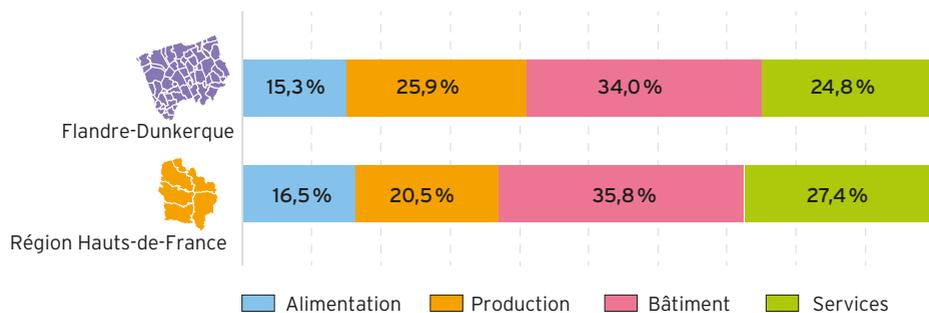
**4,8** salarisés

En moyenne par entreprise

**4,7** salarisés

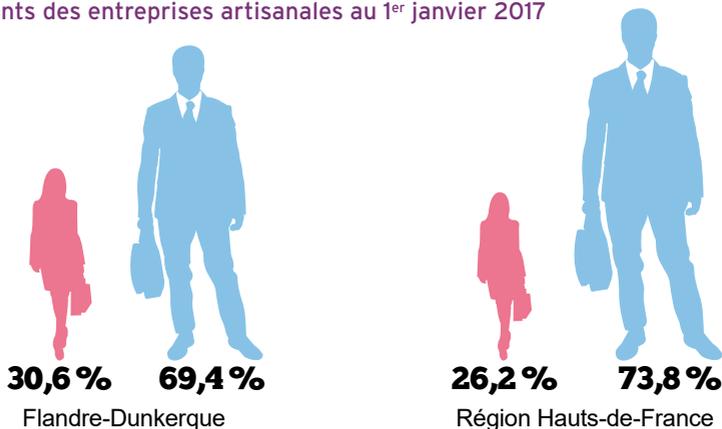
Source : URSSAF ACOSS - Observatoire régional de l'artisanat

## Répartition des emplois en entreprises artisanales



Source : CRMA HDF / RM - Observatoire régional de l'artisanat

## Les dirigeants des entreprises artisanales au 1<sup>er</sup> janvier 2017



Source : CRMA HDF / RM - Observatoire régional de l'artisanat

# ANALYSES SECTORIELLES

## Agriculture

Environ **1 500** personnes travaillaient dans le secteur de l'agriculture en 2010 (année du dernier recensement général agricole). Leur part parmi les actifs se situe en dessous des moyennes régionale et nationale. Leur nombre est en constante diminution: en 10 ans, le secteur a perdu 600 actifs. Il s'agit surtout des membres de la famille, travaillant sur l'exploitation, qui ont vu leur part diminuer.

Le profil des exploitations connaît lui aussi de profondes évolutions. Aujourd'hui, l'heure est au regroupement et à la concentration. Plus du tiers de la surface agricole utile (SAU) du Dunkerquois est détenue par les exploitations de plus de 100 ha. En parallèle, les régimes sociétaires ont vu leur part progresser (20,5% en 2010 contre 18,6% en 2000) et le territoire concentre moins d'exploitations individuelles qu'aïlleurs.



### Part des actifs agricoles permanents parmi les actifs de 15-64 ans

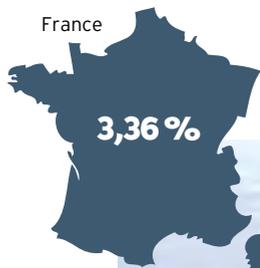
Flandre-Dunkerque



Région Hauts-de-France



France



Source: INSEE - RGA 2010

### Progression de la taille des exploitations

	Évolution 2000 - 2010	Taille moyenne des exploitations en 2010
Région Flandre-Dunkerque	+ 20,6 %	53,8 ha
Hauts-de-France	+ 27,0 %	80,0 ha
France	+ 30,7 %	55,1 ha

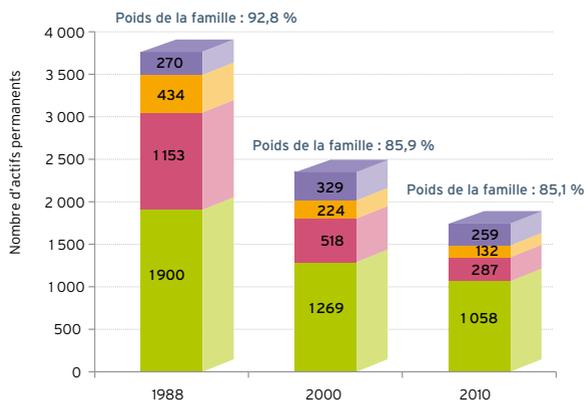
Source: INSEE - RGA, 2010





## Diminution du nombre d'actifs agricoles dans la région Flandre-Dunkerque

- Chefs d'exploitation et coexploitants
- Conjoints non coexploitants actifs sur l'exploitation
- Salariés permanents
- Autres actifs familiaux



Source : RGA 1988-2000-2010

	Évolution 2000 - 2010
Chefs d'exploitation et coexploitants	-16,6 %
Conjoints non coexploitants actifs sur l'exploitation	-44,6 %
Autres actifs familiaux	-41,1 %
Salariés permanents	-21,3 %

## Moins d'exploitations individuelles



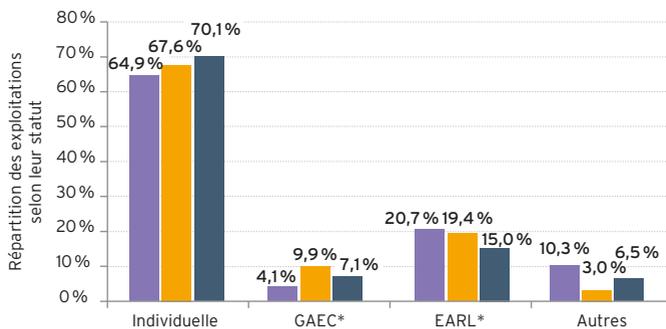
Flandre-Dunkerque



Région Hauts-de-France



France



Source : RGA 2010

\* Cf. glossaire

# ANALYSES SECTORIELLES

## Agriculture

### L'agriculture biologique

Le nombre d'exploitations en agriculture biologique a presque quadruplé sur le territoire Flandre-Dunkerque entre 2010 et 2017. Aujourd'hui, 18 producteurs bio sont recensés sur le territoire, 86 hectares sont certifiés AB et 102 ha sont en conversion.

L'enjeu est de taille. En 2017, le marché français de produits bio a atteint 8,3 milliards d'euros et alors que l'emploi agricole diminue partout, l'agriculture biologique génère une croissance annuelle d'emplois de 9,5%.

La région Flandre-Dunkerque suit cette dynamique : les conversions progressent chaque année et les initiatives locales portées par les associations et les collectivités se développent (Jardins de Cocagne des Hauts-de-France, ferme urbaine de Grande-Synthe, restauration scolaire...).



Vente ambulante de produits bio dans le Dunkerquois



### Part du nombre d'exploitations en agriculture biologique en 2017

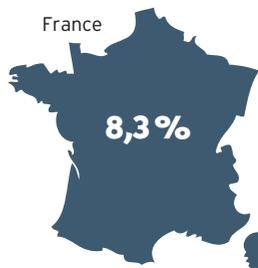
Flandre-Dunkerque



Région Hauts-de-France



France



### Part de la SAU cultivée en bio en 2017

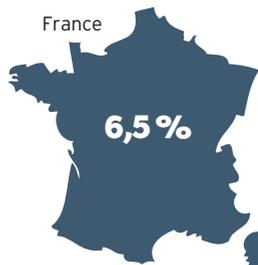
Flandre-Dunkerque



Région Hauts-de-France



France



Source : AGRESTE - Agence bio 2017



## La production animale bio

Limitée à la portion congrue de deux élevages en 2010, la production animale bio s'est développée progressivement en Flandre-Dunkerque. Conformément à l'organisation agricole traditionnelle du territoire, tous ces élevages bio se situent dans la Communauté de communes des Hauts de Flandre. En 2017, on recense un élevage de chèvres (Uxem), deux élevages de poules pondeuses (Wylder et Zegerscappel), un élevage de poulets de chair (West-Cappel), un élevage

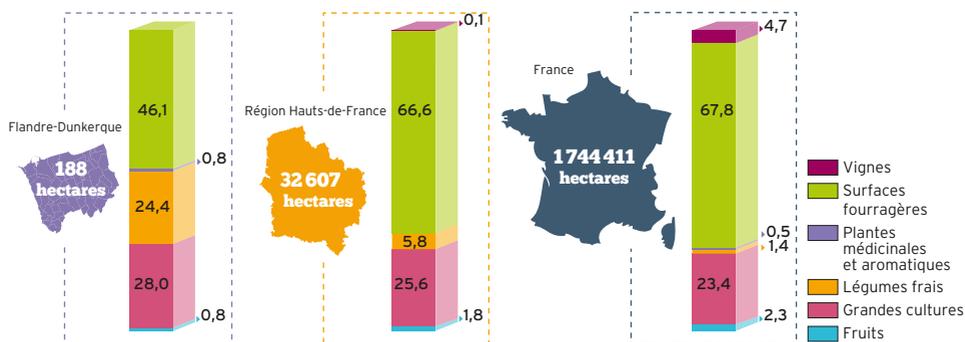


© Ferme des Cabris

La Ferme des cabris à Uxem, en bio depuis 1999

de truies reproductrices (Herzeele) et un élevage de vaches allaitantes (Zegerscappel).

## La production végétale bio (répartition des surfaces en 2017)



Source : Agence bio 2017

## Les circuits-courts

La région Flandre-Dunkerque est un bassin de population dense et de consommation important sur lequel l'agriculture est très présente. Les ventes directes ou indirectes (à condition qu'il n'y ait qu'un intermédiaire) peuvent s'y développer. Les circuits courts sont vecteurs d'emplois et un soutien à l'économie locale (EGEL).



Des initiatives existent sur le territoire : création du label " Ici, je mange local ", développement des points de vente et magasins spécialisés (La Ruche qui dit oui, AMAP, À portée de mains, LeCircuitCourt.fr...). La Communauté de communes des Hauts de Flandre intègre le programme européen LEADER dont un des axes est consacré aux "Circuits courts de proximité et l'alimentation de qualité".

# ANALYSES SECTORIELLES

## Tourisme

**2546** salariés travaillent dans le tourisme. Levier important pour le développement économique local, le secteur poursuit en Flandre-Dunkerque sa progression en termes d'emplois.

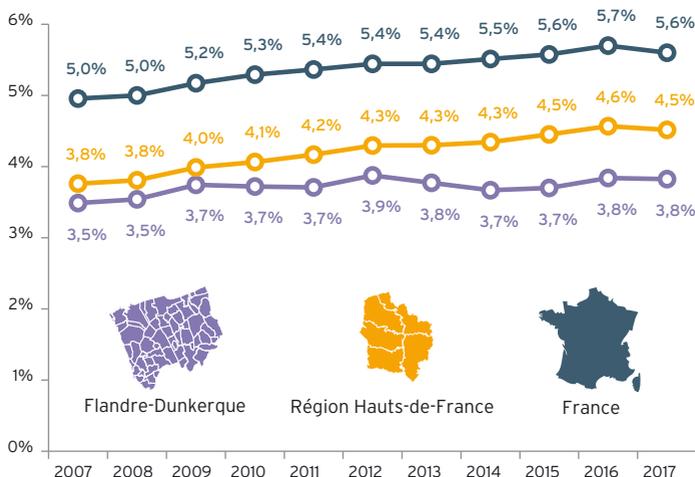
Le nombre d'emplois salariés pour 1000 actifs est légèrement plus important qu'ailleurs dans certains secteurs comme les campings et les musées. En revanche, les secteurs de la restauration et de l'hôtellerie ont encore une marge de progression.

Actuellement, l'attractivité du territoire se renforce grâce, notamment, aux retombées de notoriété liées au film

"*Dunkirk*" de Christopher Nolan, conjuguées au développement du tourisme de mémoire. La labellisation Grand Site de France, la construction d'un complexe hôtelier de haut standing en front de mer, la création de nouveaux itinéraires de randonnées cyclistes et pédestres, le développement de sites variés (étang des trois sources à Wormhout, château d'Esquelbecq, musée de la Plaine aux Bois...), la rénovation du patrimoine (moulin Deschodt à Wormhout, beffroi de Bergues...) sont autant d'actions qui devraient être porteuses d'emploi dans ce secteur.



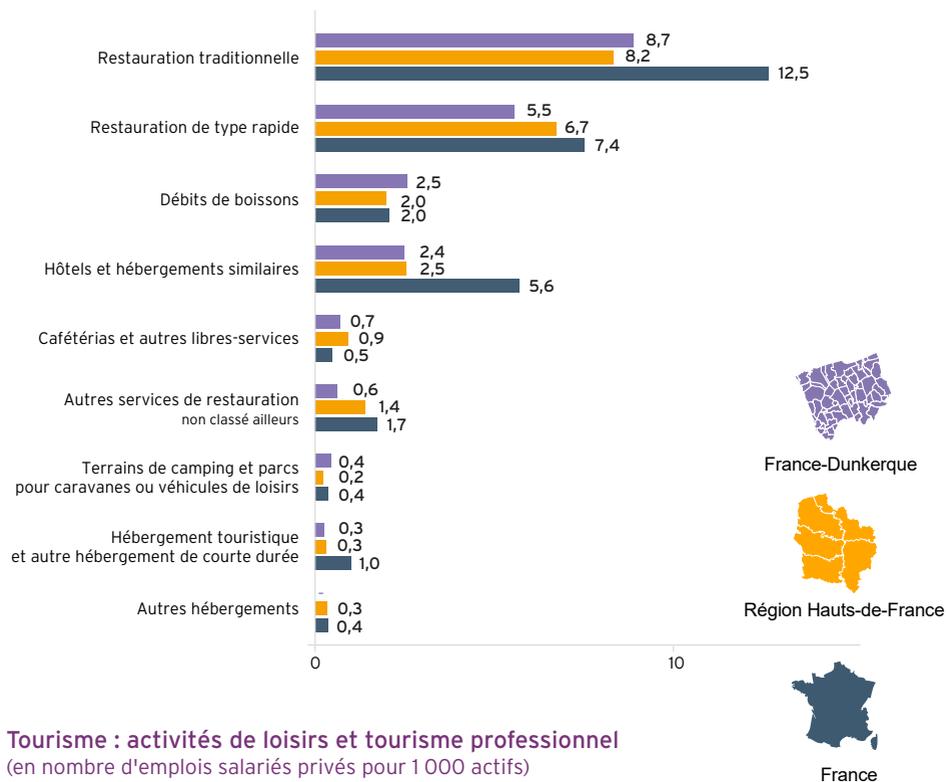
Évolution de la part des salariés du secteur du tourisme (en % du total des salariés privés)



Source: URSSAF, ACOSS 2017



## Tourisme : hébergement et restauration (en nombre d'emplois salariés privés pour 1000 actifs)



France-Dunkerque

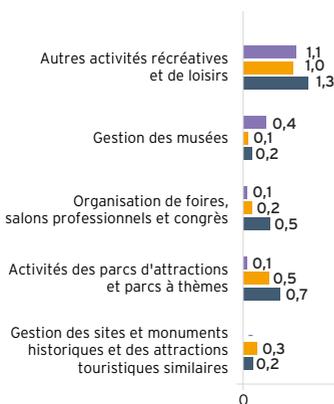


Région Hauts-de-France



France

## Tourisme : activités de loisirs et tourisme professionnel (en nombre d'emplois salariés privés pour 1 000 actifs)



# ANALYSES SECTORIELLES

## Tourisme

En région Flandre-Dunkerque on dénombre 33 hôtels et 1425 chambres. D'un point de vue qualitatif, 60% des capacités hôtelières sont classées en deux et trois étoiles. Actuellement, un seul établissement de quatre étoiles représente l'hôtellerie haut de gamme.

Selon une enquête du Comité régional du tourisme (CRT) datant de 2015, la clientèle étrangère représente 34,7 % de l'ensemble des nuitées. Quelle que soit la nationalité de la clientèle, le séjour est de courte durée (1,73 jour en 2015).

La région Flandre-Dunkerque est dotée de 49 campings offrant 5744 emplacements. Le territoire se caractérise par une part importante des emplacements situés dans les campings classés quatre étoiles.

Les taux d'occupation les plus élevés sont observés sur les emplacements locatifs (jusqu'à 65%). C'est grâce à cette offre d'hébergements légers (type mobil-home) que l'activité a progressé.

### L'arrivée de nouveaux établissements

L'offre en hébergement s'étoffe sur le territoire. En 2017, l'établissement Holiday Suites Westhoek, une résidence hôtelière de 47 logements, a ouvert ses portes à Bray-Dunes. À Dunkerque, près de la plage, un hôtel quatre étoiles de 100 chambres avec restaurant, Spa et balnéothérapie de 900 m<sup>2</sup> est attendu pour l'été 2020. Un hôtel Mercure quatre étoiles de 89 chambres avec un restaurant s'installera près de la gare de Dunkerque d'ici fin 2020. À terme, un hôtel trois étoiles, une auberge de jeunesse haut de gamme ainsi qu'un parc résidentiel de loisirs ouvriront sur le site du PAarc des rives de l'Aa.



Holiday Suites Westhoek à Bray-Dunes



Hôtel Spa Malo-les-Bains à Dunkerque



## Capacité d'accueil hôtelière en 2017

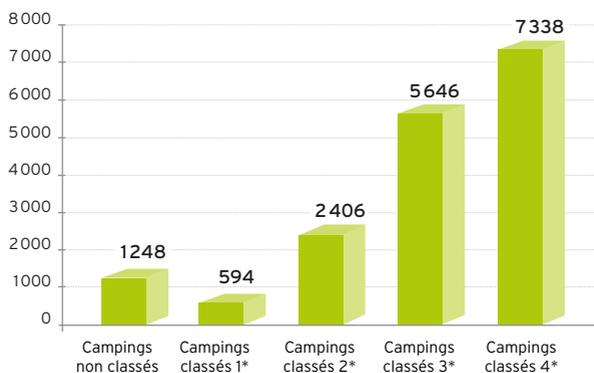


### DÉFINITION

La **capacité hôtelière** correspond au nombre de chambres multiplié par 2.

La **capacité hôtelière de plein air** correspond au nombre d'emplacements multiplié par 3.

## Capacité d'accueil hôtelière de plein air en 2017



Source : INSEE 2017

# ANALYSES SECTORIELLES

## Tourisme

En région Flandre-Dunkerque, les équipements de loisirs, culturels et touristiques accueillent chaque année un peu plus de 1,5 million de visiteurs. Le Dunkerquois bénéficie dernièrement des retombées du film "Dunkirk" de Christopher Nolan, la fréquentation des offices de tourisme de Dunkerque est en hausse de 36%, multiplication par 2 du nombre de visiteurs au musée Dunkerque 1940 - Opération Dynamo...

À terme, l'offre culturelle et touristique sera enrichie grâce à différents projets comme l'espace muséal de la Plaine aux bois et la réhabilitation du château à Esquelbecq, la seconde tranche du PAarc des rives de l'Aa à Gravelines/Saint-Georges sur l'Aa, le centre d'interprétation du Fort des Dunes à Leffrinckoucke, la rénovation du beffroi à Bergues, du moulin Deschodt à Wormhout et le nouveau pôle muséal à Dunkerque.



Château d'Esquelbecq  
PAarc des Rives de l'Aa



Réhabilitation du moulin Deschodt à Wormhout



Musée Dunkerque 1940 - Opération Dynamo



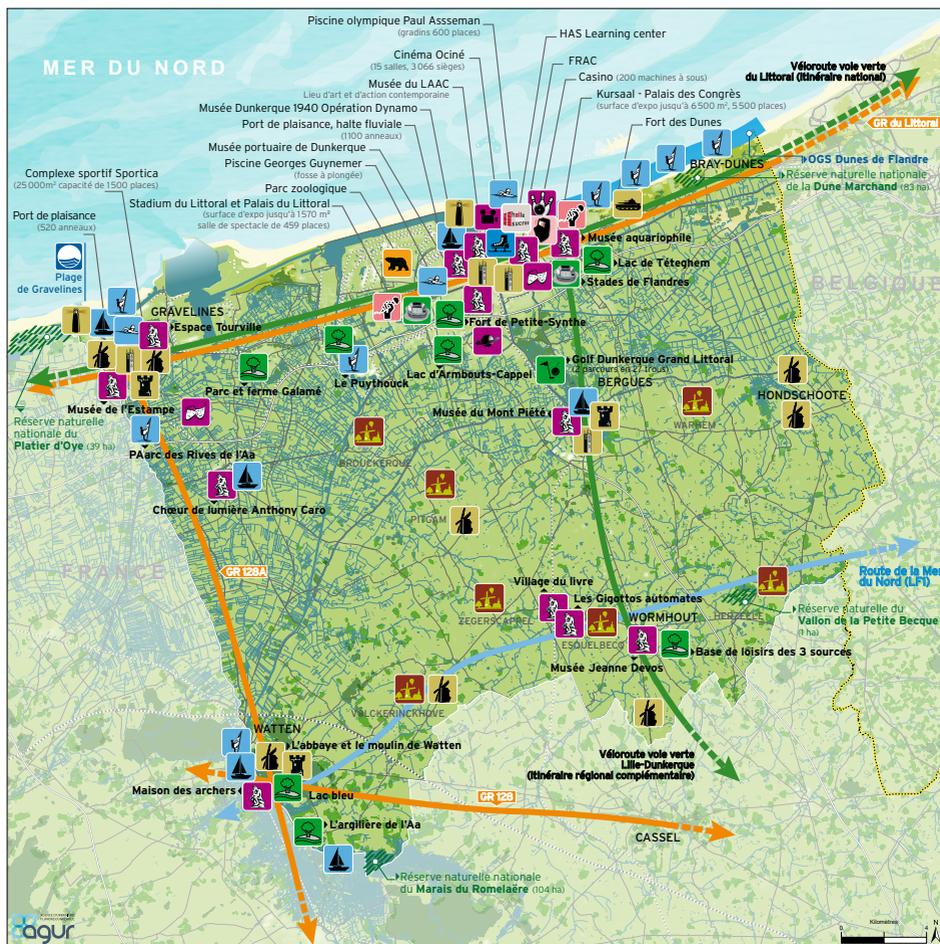
© CUD - Pierre Wolot



Les Dunes de Flandre sont candidates au label **Grand Site de France** et pourraient rejoindre 17 sites déjà classés d'ici 5 à 6 ans. Les objectifs sont de préserver et valoriser les vestiges militaires; d'assurer la préservation des espaces naturels sensibles et d'offrir aux visiteurs une découverte de qualité.



## Équipements touristiques



L'ÉCONOMIQUE  
FLANDRE-DUNKERQUE

- |                     |                                     |             |                         |                            |
|---------------------|-------------------------------------|-------------|-------------------------|----------------------------|
| Parc Espace naturel | Piscine olympique Complexe nautique | Théâtre     | Ville fortifiée         | Salle de spectacles        |
| Golf                | Sports nautiques                    | Musée       | Belfroi (classé UNESCO) | Parc animalier             |
| Stade               | Port de plaisance Halte nautique    | Cinéma      | Moulin                  | Patinoire                  |
| Attraction          | Label "Pavillon bleu"               | Planétarium | Phare                   | Casino                     |
|                     |                                     | Bowling     | Vestige militaire       | Label "Village Patrimoine" |

Grands itinéraires de randonnée pédestre
 Grands itinéraires de randonnée cyclotouristique
 Véloroute voie verte
 Opération Grand Site de France (OGS)

Source : AGUR d'après un extrait BDCarto ©IGN2019 "reproduction interdite" autorisation n°60.19011 - mars 2019



## Définitions, méthodologie

Le **Groupeement agricole d'exploitation en commun (GAEC)** est une société civile agricole de personnes permettant à des agriculteurs associés la réalisation d'un travail en commun dans des conditions comparables à celles existant dans les exploitations de caractère familial.

L'**Exploitation agricole à responsabilité limitée (EARL)**. Un agriculteur peut isoler son activité professionnelle en créant à lui seul une EARL dont l'objet sera la mise en valeur de son exploitation. Ainsi, les biens professionnels destinés à l'exploitation constituant le capital de la société seront séparés des biens personnels de l'agriculteur. La responsabilité est limitée. Chaque associé ne supporte les pertes qu'à concurrence du montant de ses apports.

La **Surface agricole utile (SAU)** est un ensemble de terres labourables, de cultures maraîchères et sous serres, de cultures permanentes (vignes, vergers), de prairies et pâtures (y compris, les surfaces toujours en herbe), de jachères et de jardins et vergers familiaux.

### POUR EN SAVOIR PLUS...

AGUR "Une économie ouverte sur la mondialisation", le Cahier de l'AGUR n°11, juin 2015.

AGUR "Toile industrielle", schéma des relations industrielles, avril 2018.

AGUR "Repères stratégiques pour les états généraux de l'emploi local", janvier 2015.

AGUR "Toile énergétique", outil partenarial pour la transition énergétique, octobre 2018.

AGUR "Tableau de bord de l'emploi, région Flandre-Dunkerque, 2018", septembre 2018.

Horizon éco n°203 "Les comportements d'achats des consommateurs dunkerquois en 2014", CCI région Nord de France.

Grand Site de France : [www.grandsitedefrance.com](http://www.grandsitedefrance.com)



## LE GRAND PORT MARITIME

# LE GRAND PORT MARITIME

## Le Grand port maritime de Dunkerque

**Dunkerque** est positionné sur la façade maritime de la Côte d'Opale. Les **Ports Nord de France** (Boulogne - Calais - Dunkerque) représentent le premier complexe portuaire de France, avec un volume de **98,6 MT** en 2018. Dunkerque fait également partie de **Norlink Ports**, l'association des ports des Hauts-de-France.

Dunkerque est un port polyvalent : il traite aussi bien des vrac liquides et solides que des marchandises générales (conteneurs, transmanche, conventionnel...).

Il est le premier port français d'importation des minerais et de charbon, premier port français pour l'importation de fruits en conteneurs, premier pôle de fret ferroviaire français, second port français pour les échanges

avec la Grande-Bretagne et premier port fluvial du Nord-Pas-de-Calais.

Dunkerque-Port s'étend sur une longueur de 17 km et comporte deux entrées maritimes : le Port Est, accessible aux navires de 14,2m de tirant d'eau avec une cargaison de 130 000T et le Port Ouest, qui permet d'accueillir les plus grands navires au monde dont les porte-conteneurs de dernière génération.

Le projet actuel du port de Dunkerque "CAP 2020" est un projet de développement majeur pour la décennie à venir. Il prévoit la création de nouveaux terminaux et de plates-formes logistiques et industrielles adaptées au traitement des flux de marchandises en provenance des grands marchés mondiaux et de nouveaux développements industriels.



### Répartition mondiale des trafics du Grand port maritime de Dunkerque



Source : Grand port maritime de Dunkerque, données 2018



## Trafic global des ports européens



	PORT	ANNÉE	TRAFIC GLOBAL	TRAFIC CONTENEURS	TRAFIC RORO	VRAC SOLIDE	VRAC LIQUIDE
	BOULOGNE-SUR-MER	2018	0,8 MT	-	-	-	-
	CALAIS	2018	46,2 MT	-	45,7 MT	0,3 MT	0,1 MT
	DUNKERQUE	2018	51,6 MT	421 978	15,6 MT	25,9 MT	5,5 MT
	PORTS NORD DE FRANCE	2018	98,6 MT	421 978	61,2 MT	26,2 MT	5,6 MT
	LE HAVRE	2018	70,9 MT	2 864 306	1,4 MT	1,4 MT	39,8 MT
	ROUEN	2018	23,0 MT	68 226	-	11,9 MT	9,8 MT
	ANVERS	2018	235,3 MT	1 110 408	5,3 MT	13,0 MT	75,9 MT
	ZEEBRUGGE	2018	31,2 MT	1 205 223	12,0 MT	1,3 MT	5,9 MT
	GAND	2018	32,6 MT	nc	2,3 MT	20,8 MT	5,4 MT
	(TERNEUZEN et FLESSINGUE)	2018	37,8 MT	nc	1,2 MT	12,0 MT	15,1 MT
	AMSTERDAM	2018	101,8 MT	58 808	0,5 MT	45,6 MT	47,5 MT
	ROTTERDAM	2018	469,0 MT	14 512 662	24,0 MT	77,6 MT	211,8 MT
			en millions de tonnes	en EVP	en millions de tonnes		

Source : Différents ports mentionnés, données 2018.

Cartographie : AGUR d'après un extrait BDcarto@IGN2019 "reproduction interdite" autorisation n°60.19011 - mars 2019

## Évolution des trafics

Le trafic annuel 2018 est en progression de 3% par rapport à 2017 et s'élève à 51,6 MT. Le port de Dunkerque a accueilli 6 473 navires en 2018.

Le trafic des marchandises diverses est en demi-teinte avec une baisse globale de 2% à 20,2 MT. Le trafic Transmanche (15,58 MT) s'affiche en léger repli, le nombre de camions et remorques est en baisse de 4% à 596 000 unités de fret tandis que celui des voitures de tourisme s'établit à 687 000 véhicules (-2%). Le trafic passagers a baissé de 2% à 2,62 millions de voyageurs. Les conteneurs affichent de nouveau une année record à 422 000 EVP ; les conteneurs pleins sont en hausse de 14%. L'activité du Terminal des Flandres a profité à la fois de l'activité soutenue des lignes

régulières existantes mais aussi de l'essor du trafic de transbordement depuis et vers la péninsule ibérique et le nord de l'Angleterre. Les marchandises conventionnelles sont stables à 1,14 MT.

Les vrac solides affichent 25,9 MT, soit une augmentation de 6%. Le trafic de minerais atteint presque les 15 MT, porté par l'activité de l'usine ArcelorMittal. Le trafic de charbon en augmentation de 8% atteint 6,5 MT.

Les vrac liquides bénéficient de la mise en service du terminal méthanier. Ils sont en croissance de 8% à 5,47 MT, portés par la montée en puissance du trafic de GNL. Ce dernier est en hausse remarquable de 56% à 1,22 MT. Au total, les trafics de gaz (GNL + gaz industriels) affichent un gain de 35% à 1,7 MT.



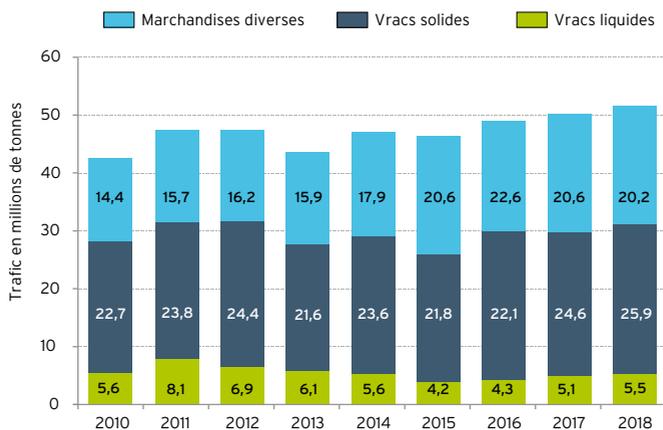
Le **terminal méthanier de Dunkerque LNG** a été mis en service le 1<sup>er</sup> janvier 2017 après 5 ans de construction. Avec 10 navires reçus, soit plus de 782 000 tonnes de GNL, dont un Q-max, l'un des 14 plus grands navires transporteurs de Gaz naturel liquéfié (GNL) au monde, cette première année d'exploitation est un véritable succès pour les équipes. Depuis le 1<sup>er</sup> mars 2017, Gaz Opale, filiale de Dunkerque LNG et de Fluxys, conduit les opérations de déchargement de la cargaison, de stockage et de regazéification du GNL avant de l'émettre sur le réseau de transport de gaz.

Au total, ce sont 9,8 TWh qui ont été injectés dans le réseau soit plus de 13% du gaz naturel émis dans la région des Hauts-de-France.

Artic Lady @Jean-Louis Burnod Happyday



## Évolution de la structure du trafic global



Source: Grand port maritime de Dunkerque

## Trafic du Grand port maritime de Dunkerque

Tonnes	2016	2017	2018	Évolution 2017-2018
Hydrocarbures	3,3 MT	3,4 MT	3,4 MT	- 1,89 %
Gaz	0,5 MT	1,3 MT	1,7 MT	35,43 %
Autres liquides	0,4 MT	0,4 MT	0,4 MT	9,89 %
Minerais	11,7 MT	14,5 MT	14,9 MT	2,22 %
Charbons	5,4 MT	6,0 MT	6,4 MT	7,89 %
Céréales	2,8 MT	1,3 MT	1,4 MT	10,73 %
Autres solides	2,2 MT	2,7 MT	3,2 MT	15,28 %
Roulier ro/ro	18,2 MT	16,2 MT	15,6 MT	- 3,81 %
Autres marchandises diverses	4,4 MT	4,4 MT	4,6 MT	5,71 %
<b>Trafic total</b>	<b>48,9 MT</b>	<b>50,2 MT</b>	<b>51,6 MT</b>	<b>2,80 %</b>
<b>Trafic conteneurs en EVP</b>	<b>344 698</b>	<b>373 540</b>	<b>421 978</b>	<b>12,97 %</b>
<b>Trafic passagers</b>	<b>2 915 825</b>	<b>2 674 856</b>	<b>2 619 467</b>	<b>- 2,07 %</b>

Source: Grand port maritime de Dunkerque

# LE GRAND PORT MARITIME

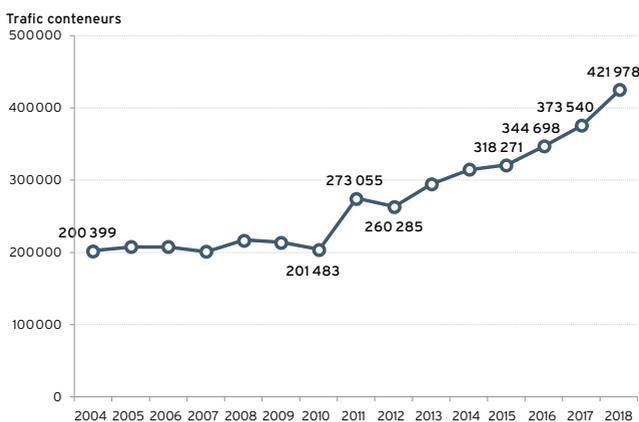
## Le trafic conteneurs continue sa progression

Le trafic conteneurs du GPMD connaît une forte progression depuis 2010 et affiche 422 000 EVP transportés en 2018.

Disposant de 1200 mètres de quais, de cinq portiques super post panamax, dont trois de dernière génération et de 700 prises reefers, le terminal à conteneurs fournit à ses clients un accès direct aux marchés du Nord de la France, d'Île-de-France et d'Europe Centrale par les voies routières, ferroviaires et fluviales.

Dunkerque, qui figure parmi les rares ports en eau profonde d'Europe, constitue un excellent choix pour les opérateurs maritimes par sa position stratégique sur la route maritime la plus fréquentée au monde. Ses caractéristiques techniques (qui lui permettent d'accueillir les plus grands porte-conteneurs à pleine charge) et sa localisation lui confèrent un potentiel de développement très important.

Évolution du trafic conteneurs (en EVP, équivalent 20 pieds)



Source : Grand port maritime de Dunkerque

### CAP 2020 : Répondre aux enjeux

Le projet CAP 2020 transformera le port de Dunkerque ces vingt prochaines années pour lui permettre d'accueillir quatre porte-conteneurs supplémentaires.

Plus qu'une augmentation des capacités du port, CAP 2020 s'inscrit dans une dynamique globale et durable. Renforcer la position de Dunkerque-Port dans la chaîne d'approvisionnement du Nord de la France, c'est s'assurer de retombées positives pour l'économie régionale, avec la création de plus de 16 000 emplois et 1,8 milliard d'euros de valeur ajoutée en 2035.





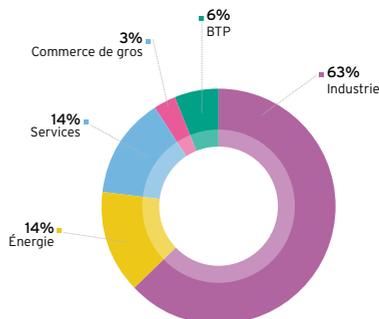
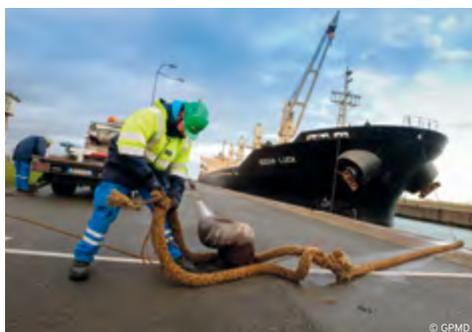
## 34 000 emplois en lien avec le Port

5 402 salariés travaillent dans les activités directement liées au port (-1,7%) et 18 016 salariés travaillent dans des secteurs indirectement liés au port (+0,6%). On compte 23 418 salariés ayant une activité en lien direct ou indirect avec le port de Dunkerque.

À cela s'ajoutent 10 538 salariés travaillant grâce à la consommation des salariés employés directement et indirectement (emplois induits).

Au total, 53% de l'emploi salarié du secteur privé dunkerquois dépend de l'activité portuaire de façon directe, indirecte ou induite, soit 33 996 emplois.

### Répartition de l'emploi salarié indirectement lié à l'activité du port (2016)



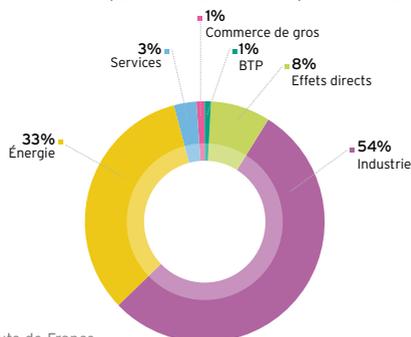
Source : CCI région Hauts-de-France

### 3,95 milliards d'euros de valeur ajoutée en 2016

Le port de Dunkerque s'insère dans une zone à grande densité de trafic maritime, qui développe une forte valeur ajoutée: Dunkerque est aujourd'hui le 3<sup>e</sup> port du Range Nord Europe par l'importance de la valeur ajoutée créée et les trafics générés. Le port de Dunkerque génère 93% de sa valeur ajoutée avec des activités indirectes. L'industrie génère 2,1M€ et l'énergie 1,2M€.

Source : Horizon éco n°270 réalisé par la CCI de région Hauts-de-France, en partenariat avec le Grand port maritime de Dunkerque

### Répartition par activité (directe ou indirecte) de la valeur ajoutée du port (2016)



Source : CCI région Hauts-de-France



# LE GRAND PORT MARITIME

## Principales opérations d'investissement du projet stratégique 2014 - 2018



Source: Grand port maritime de Dunkerque - Mise à jour mars 2019



L'année 2018 a été marquée par la réalisation des travaux d'extension du quai de Flandre au Port Ouest. Cette opération, d'un montant total de plus de 60 M€, constitue une étape supplémentaire et importante pour la poursuite du développement de la filière "conteneurs" à Dunkerque, permettant d'y accueillir les plus grands navires de la flotte mondiale dans des conditions optimales.

En 2018, Dunkerque-Port a pratiquement finalisé la mise en œuvre de son Projet stratégique, en développant un programme d'investissements à près de 65 M€ (en progression de plus 33 % par rapport à 2017). Il a été principalement consacré à la poursuite des grands projets de développement du Port Ouest, avec la réalisation de l'extension du quai de Flandres, mais également la poursuite des travaux d'aménagement de la zone Dunkerque logistique international (DLI) Sud et le démarrage des travaux de la Zone de grandes industries (ZGI).

2018 a également été une année riche en implantations industrielles dont la plus emblématique est celle de SNF Floerger qui investit 60 M€ sur le territoire dunkerquois et va créer 100 emplois.

En 2019, Dunkerque-Port finalisera la mise en œuvre de son Projet stratégique 2014-2018 tout en définissant son Projet stratégique 2019-2023. Un programme d'investissements à hauteur de 47 M€ sera principalement consacré à la poursuite des grands projets de développement du Port Ouest, avec notamment la mise en service de l'extension du quai de Flandre et de la zone Dunkerque logistique internationale Sud mais également la poursuite des travaux de la Zone grandes industries.

Source : GPMD, janvier 2019.



## Définitions, méthodologie

Le **roulier** ou "**RoRo**" est un navire utilisé pour transporter des véhicules chargés de marchandises.

**Norlink ports** est une association qui regroupe l'ensemble des acteurs du transport de marchandises de la région Hauts-de-France où l'on retrouve notamment les gestionnaires d'infrastructures portuaires ou les plateformes multimodales.

Elle a pour objectif de faire des Hauts-de-France une région logistique à l'échelle européenne. Elle doit aussi apporter des réponses aux problématiques de transports et de logistique des entreprises de la région dans le cadre d'une mobilité durable des marchandises.



L'**équivalent vingt pieds**, ou **EVP** (en anglais, twenty-foot equivalent unit : TEU) est une unité approximative de mesure de conteneur qui regroupe à la fois les conteneurs de 20 pieds et de 40 pieds. On l'utilise pour simplifier le calcul du volume de conteneurs dans un terminal ou dans un navire.

### POUR EN SAVOIR PLUS...

Grand port maritime de Dunkerque : [www.dunkerque-port.fr](http://www.dunkerque-port.fr)

Terminal méthanier : [www.edf.fr/dunkerqueIng](http://www.edf.fr/dunkerqueIng)

Horizon éco n°270, juillet 2018, "La valeur ajoutée du port de Dunkerque", étude réalisée par la CCI de région Hauts-de-France, en partenariat avec le Grand port maritime de Dunkerque.



**VIE DES ENTREPRISES**

## Principales zones d'activité

### LE GRAND PORT MARITIME (GPM)

La circonscription du port s'étend sur 7000ha dont 3000ha disponibles. Ses installations lui permettent de recevoir tous les types de marchandises et les plus grands navires. Localisée au centre du triangle Bruxelles-Londres-Paris, Dunkerque est la plate-forme idéale pour la massification et l'éclatement des marchandises en Europe.

- **LA PLATE-FORME DLI-SUD**: 145ha de zone logistique aménagée par Dunkerque-Port. Accompagné d'une desserte routière et ferrée, ce projet répond aux attentes des industriels du secteur.
- **LA ZONE DE GRANDES INDUSTRIES (ZGI)**: 160ha, à proximité immédiate de l'A16, du barreau ferroviaire de Saint-Georges et du futur canal reliant le "bassin de l'Atlantique" au canal Seine Nord Europe. Cette zone est destinée à l'implantation de grandes industries.

### LE GUINDAL À GRAVELINES

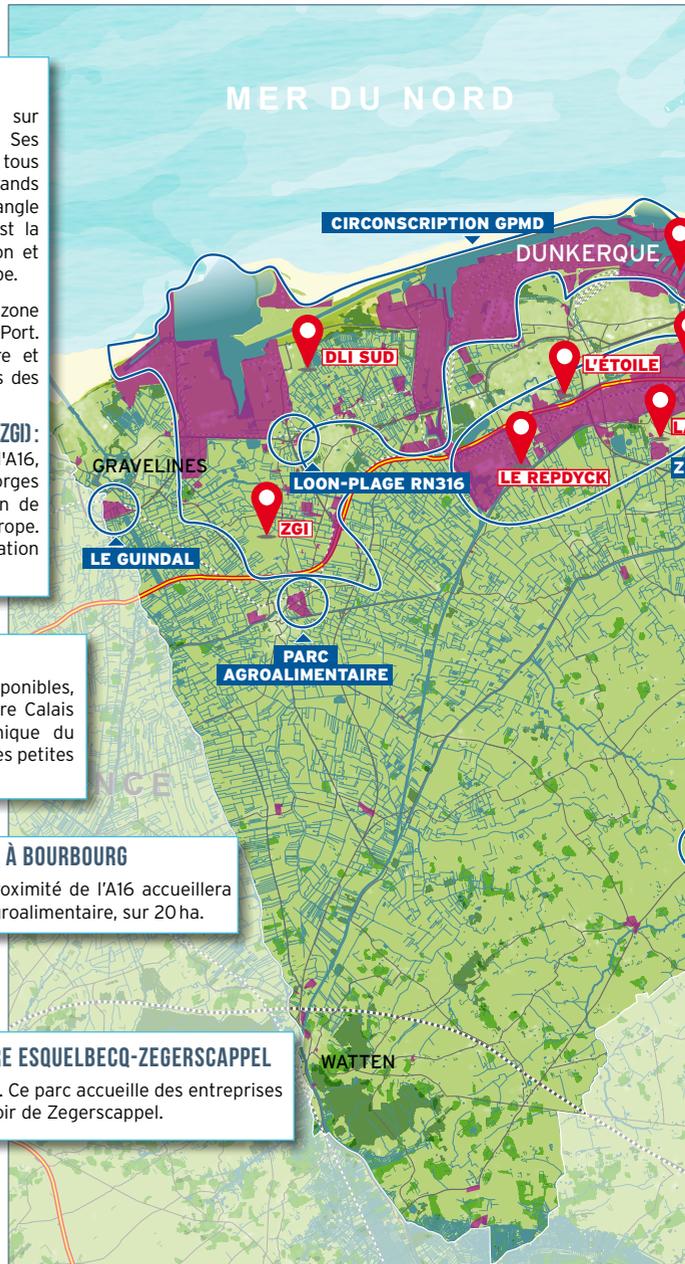
33ha au total dont 6,5ha disponibles, situés en bordure de la RN1 entre Calais et Dunkerque. Le site économique du Guindal est dédié à l'accueil de très petites entreprises (TPE) et PME.

### LE PARC AGROALIMENTAIRE À BOURBOURG

Ce projet de parc situé à proximité de l'A16 accueillera des PME-PMI orientées en agroalimentaire, sur 20ha.

### LE PÔLE AGROALIMENTAIRE ESQUELBECQ-ZEGERSCAPPEL

37ha dont 6ha disponibles. Ce parc accueille des entreprises agroalimentaires et l'abattoir de Zegerscappel.





## EURAÉNERGIE DUNKERQUE

Futur parc d'affaires dédié à l'excellence et l'innovation dans l'énergie, avec une vocation de campus pour la formation et de site d'implantation de démonstrateurs et de projets pilotes. Développé sur 9 ha au sud de la route du pertuis du môle 2, cet outil de la transition énergétique pour l'industrie, l'habitat, les mobilités et les territoires sera l'un des lieux de l'expression visible du territoire d'innovation.



## ZAE SUD AGGLOMÉRATION

1450 ha au total dont 100 ha disponibles pour l'ensemble des zones d'activité de ce secteur, dont :

- **L'ÉTOILE** à Grande-Synthe, pôle tertiaire proche du centre-ville, et des autoroutes A25 et A16, ce parc concilie le respect de l'environnement et le développement des activités tertiaires et de nouvelles technologies.
- **L'ÉCOPARK** du Banc Vert à Dunkerque, situé en entrée d'agglomération, en accès direct à l'A16 et à proximité de la gare TGV de Dunkerque, ce parc d'activité a une vocation tertiaire et bénéficie d'un aménagement paysager et architectural qualitatif.
- **LE REPDYCK** à Grande-Synthe, 90 ha au total dont 28 ha disponibles, situé en bordure de l'A16. Ce parc est destiné à accueillir des PME et PMI.
- **LA GRANDE PORTE** à Cappelle-la-Grande, 52 ha au total dont 9 ha disponibles, situés en bordure de l'A25 et dotés d'une très bonne visibilité. Ce parc accueille des PME-PMI. ▲



© JC Mallevaey

Espaces d'activité occupés ou disponibles

## BIERENDYCK - CROIX ROUGE À BIÈRE - QUAËDYPRE - SOCK

184 ha au total dont 36 ha disponibles. Cette zone est desservie par deux échangeurs de l'A25. Elle accueille aussi bien des entreprises internationales (Coca-Cola, Kubota...) que des PME. Une extension de 27 ha et une voie de contournement sont en projet.



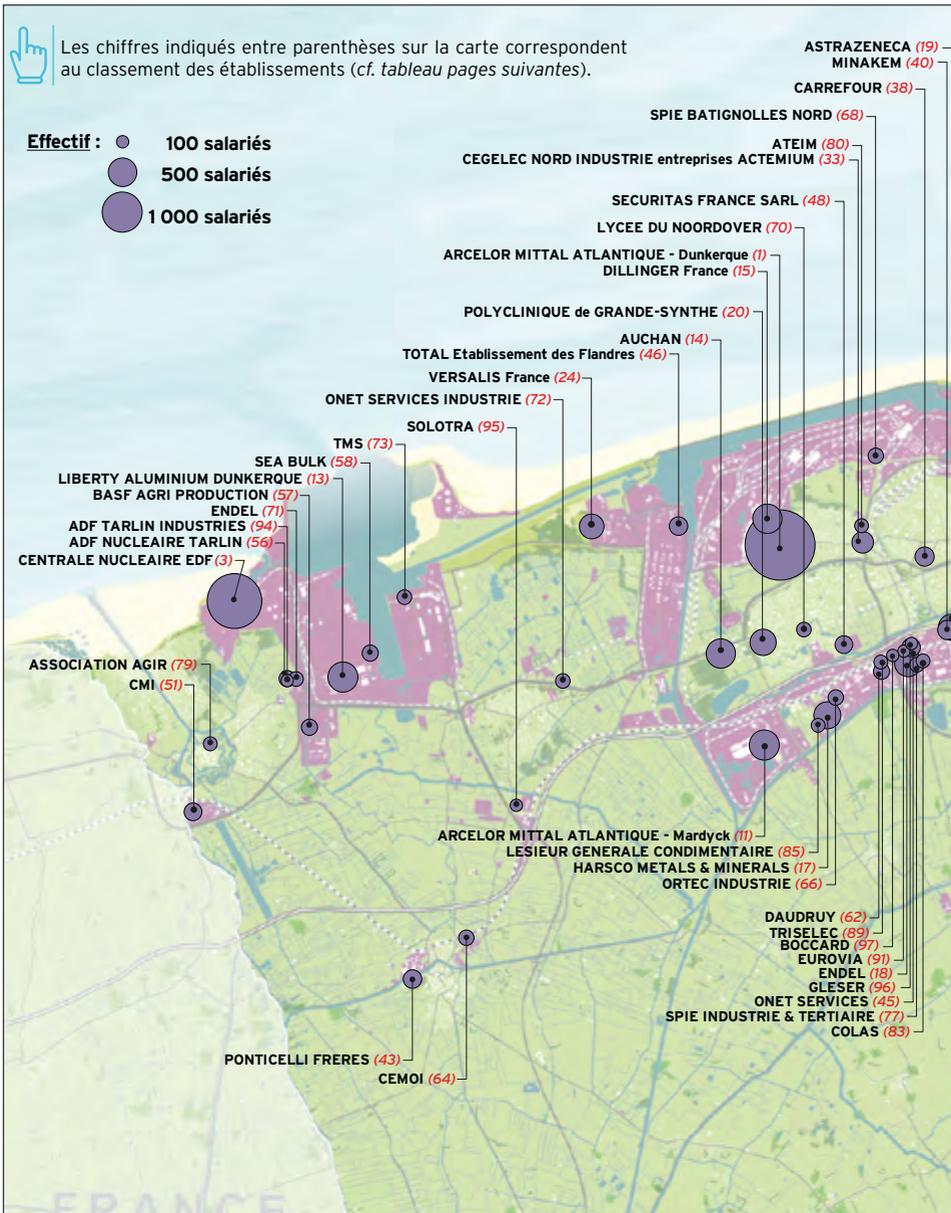
© Altimage - Ph. Fuitier

## LA KRUYSTRAËTE À WORMHOUT

64 ha dont 4 ha disponibles. Proche de l'A25, cette zone accueille le pôle Eureka, écosystème d'entreprises et atelier relais de la CCHF.

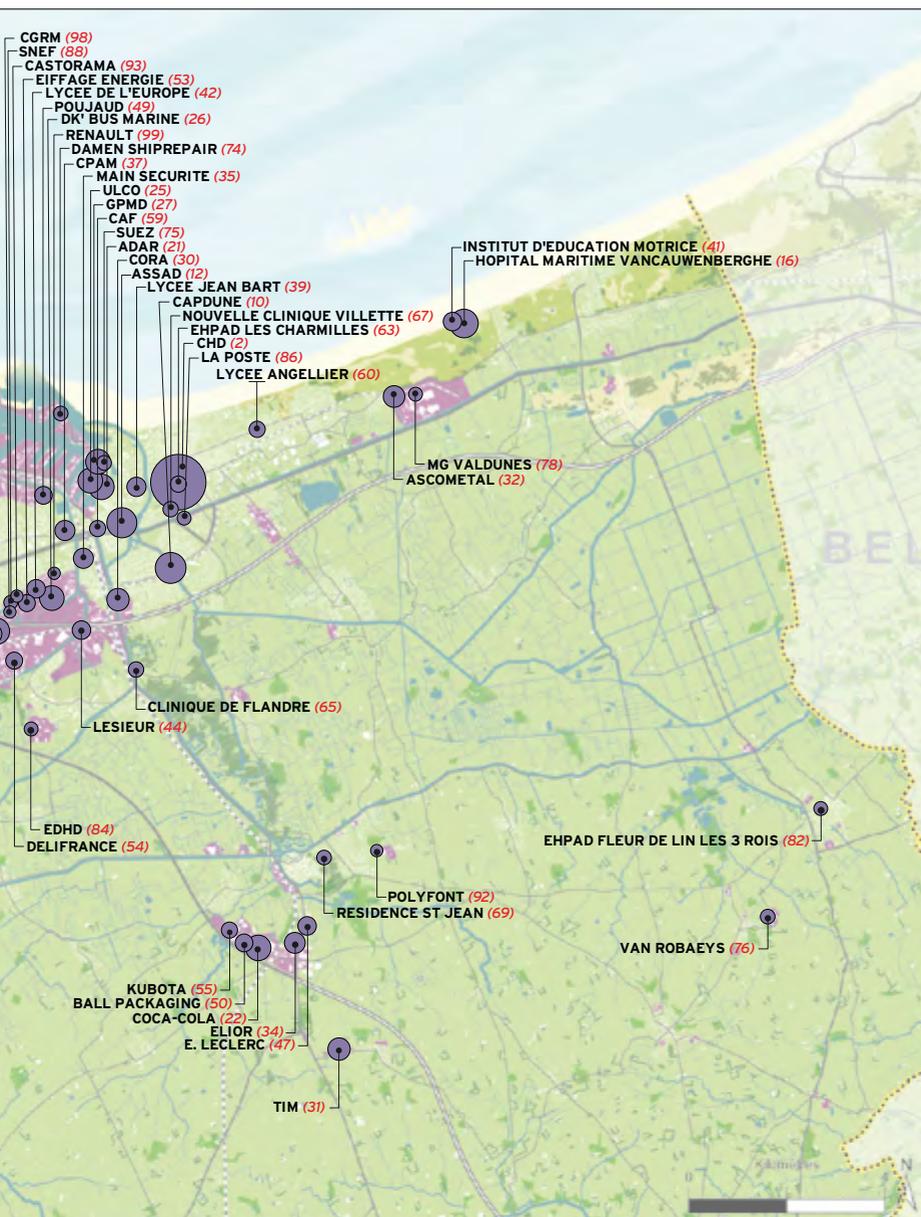
## Principaux établissements privés et publics

Employeurs du Dunkerquois, ayant plus de 80 salariés



Carte hors administrations publiques :

AGUR d'après un extrait BDcarto©IGN2019 "reproduction interdite" autorisation n°60.19011 - mars 2019



Source : AGUR, enquête réalisée auprès des établissements, entre le 15 décembre 2018 et le 21 mars 2019.  
Liste non-exhaustive, établie sur la base des établissements ayant bien voulu répondre, effectif supérieur à 80 salariés.

# VIE DES ENTREPRISES

## Principaux établissements privés et publics

Employeurs du Dunkerquois, ayant plus de 80 salariés

N°	Établissement	Commune	Activité	Effectif
1	ARCELOR MITTAL ATLANTIQUE - Dunkerque	GRANDE-SYNTHÉ	Sidérurgie	3 060
2	CENTRE HOSPITALIER DE DUNKERQUE	DUNKERQUE	Activités hospitalières	1 893
3	CENTRALE NUCLÉAIRE - EDF	GRAVELINES	Production d'électricité	1 830
4	MAIRIE DE DUNKERQUE	DUNKERQUE	Administration publique générale	1 550
5	COMMUNAUTÉ URBAINE DE DUNKERQUE	DUNKERQUE	Administration publique générale	1 469
6	AFEJI*	DUNKERQUE	Action sociale sans hébergement n.c.a.	1 175
7	MAIRIE DE GRANDE-SYNTHÉ	GRANDE-SYNTHÉ	Administration publique générale	922
8	PAPILLONS BLANCS DE DUNKERQUE*	GRANDE-SYNTHÉ	Activités des sièges sociaux	762
9	MAIRIE DE GRAVELINES	GRAVELINES	Administration publique générale	700
10	CAPDUNE	COUDEKERQUE BRANCHE	Conseil pour les affaires et autres conseils de gestion	600
11	ARCELOR MITTAL ATLANTIQUE - Mardycq	GRANDE-SYNTHÉ	Sidérurgie	581
12	ASSAD Aide soins à domicile pour personnes âgées	DUNKERQUE	Aide à domicile	578
13	LIBERTY ALUMINIUM DUNKERQUE	LOON-PLAGE	Métallurgie de l'aluminium	570
14	AUCHAN	GRANDE-SYNTHÉ	Hypermarchés	553
15	DILLINGER FRANCE	GRANDE-SYNTHÉ	Sidérurgie	550
16	HÔPITAL MARITIME VANCAUWENBERGHE	ZUYDCOOTE	Activités hospitalières	500
17	HARSCO METALS & MINERALS	GRANDE-SYNTHÉ	Mécanique industrielle	471
18	ENDEL	DUNKERQUE	Réparation de machines et équipements mécaniques	450
19	ASTRAZENECA	DUNKERQUE	Fabrication de préparations pharmaceutiques	433
20	POLYCLINIQUE DE GRANDE-SYNTHÉ	GRANDE-SYNTHÉ	Activités hospitalières	431
21	ADAR Aide à domicile en activités regroupées	DUNKERQUE	Aide à domicile	420
22	COCA COLA PRODUCTION	SOCX	Production de boissons rafraîchissantes	403
23	ACTION ÉDUCATIVE ET SOCIALE	DUNKERQUE	Hébergement social pour enfants en difficultés	400
24	VERSALIS FRANCE	DUNKERQUE	Fabrication de matières plastiques de base	398
25	ULCO/ UNIVERSITÉ DU LITTORAL CÔTE D'OPALE	DUNKERQUE	Enseignement supérieur	392
26	STDE DKBUS MARINE	DUNKERQUE	Transports urbains et suburbains de voyageurs	392
27	GRAND PORT MARITIME DE DUNKERQUE	DUNKERQUE	Services auxiliaires des transports par eau	389
28	MAIRIE DE COUDEKERQUE-BRANCHE	COUDEKERQUE-B.	Administration publique générale	386
29	MAIRIE DE SAINT-POL-SUR-MER	DUNKERQUE	Administration publique générale	350
30	CORA	COUDEKERQUE-B.	Hypermarchés	328
31	TIM	QUAËDYPRE	Fabrication de carrosseries et remorques	315

\* L'AFEJI emploie 1175 salariés sur 48 sites

\* Les Papillons blancs emploient 762 salariés sur 22 sites



N°	Établissement	Commune	Activité	Effectif
32	ASCOMETAL USINE DES DUNES SAS	LEFFRINCKOUCKE	Sidérurgie	304
33	CEGELEC NORD INDUSTRIE / ENTREPRISES ACTEMIUM	DUNKERQUE	Travaux d'installation électrique dans tous locaux	300
34	ELIOR SERVICES PROPRETÉ ET SANTÉ	SOCX	Nettoyage courant des bâtiments	276
35	MAIN SECURITÉ DUNKERQUE	COUDEKERQUE-B.	Activités de sécurité privée	260
36	MAIRIE DE LOON-PLAGE	LOON-PLAGE	Administration publique générale	256
37	CPAM FLANDRES DUNKERQUE	DUNKERQUE	Activités générales de sécurité sociale	252
38	CARREFOUR	DUNKERQUE	Hypermarchés	235
39	LYCÉE GÉNÉRAL & TECHNOLOGIQUE JEAN BART	DUNKERQUE	Enseignement secondaire général	231
40	MINAKEM DUNKERQUE PRODUCTION SAS	DUNKERQUE	Fabrication d'autres produits chimiques organiques de base	230
41	INSTITUT D'ÉDUCATION MOTRICE	ZUYDCOOTE	Hébergement médicalisé pour enfants handicapés	226
42	LYCÉE GÉNÉRAL TECHNIQUE DE L'EUROPE	DUNKERQUE	Enseignement secondaire général	225
43	PONTICELLI FRÈRES	BOURBOURG	Installation de structures métalliques, chaudronnées et de tuyauterie	222
44	LESIEUR	COUDEKERQUE-B.	Fabrication d'huiles et graisses raffinées	221
45	ONET SERVICES	DUNKERQUE	Nettoyage courant des bâtiments	220
46	TOTAL ÉTABLISSEMENT DES FLANDRES	DUNKERQUE	Ingénierie, études techniques	220
47	E. LECLERC	QUAËDYPRE	Supermarchés	217
48	SECURITAS FRANCE SARL	GRANDE-SYNTHE	Activités de sécurité privée	210
49	POUJAUD	DUNKERQUE	Travaux d'isolation	200
50	BALL PACKAGING EUROPE FRANCE	BIERNE	Fabrication d'emballages métalliques légers	198
51	CMI MAINTENANCE NORD SAS	GRAVELINES	Réparation de machines et équipements mécaniques	195
52	COMMUNAUTÉ DE COMMUNES DES HAUTS DE FLANDRE	BERGUES	Administration publique (tutelle) des activités économiques	188
53	EIFFAGE ÉNERGIE SYSTÈMES INDUSTRIE NORD	DUNKERQUE	Travaux d'installation électrique dans tous locaux	184
54	DELIFRANCE	DUNKERQUE	Fabrication industrielle de pains et de pâtisseries fraîches	179
55	KUBOTA	BIERNE	Fabrication de machines agricoles et forestières	177
56	ADF NUCLÉAIRE TARLIN	GRAVELINES	Réparation d'ouvrages en métaux	175
57	BASF AGRI PRODUCTION	GRAVELINES	Fabrication de pesticides et d'autres produits agrochimiques	175

Source : AGUR, enquête réalisée auprès des établissements, entre le 15 décembre 2018 et le 21 mars 2019.

Liste non-exhaustive, établie sur la base des établissements ayant bien voulu répondre, effectif supérieur à 80 salariés.

# VIE DES ENTREPRISES

N°	Établissement	Commune	Activité	Effectif
58	SEA BULK	LOON-PLAGE	Manutention portuaire	172
59	CAISSE ALLOCATIONS FAMILIALES NORD	DUNKERQUE	Distribution sociale de revenus	170
60	LYCÉE GÉNÉRAL & TECHNOLOGIQUE ANGELLIER	DUNKERQUE	Enseignement secondaire général	170
61	MAIRIE DE BOURBOURG	BOURBOURG	Administration publique générale	168
62	DAUDRUY - HUILERIE PAYS DU NORD VAN CAUWENBERGHE ET FILS	DUNKERQUE	Fabrication d'huiles et graisses raffinées	166
63	EHPAD LES CHARMILLES	DUNKERQUE	Hébergement médicalisé pour personnes âgées	164
64	CEMOI - CHOCOLATERIE MOULIN D'OR	BOURBOURG	Fabrication de cacao, chocolat et de produits de confiserie	160
65	CLINIQUE DE FLANDRE	COUDEKERQUE-B.	Activités hospitalières	156
66	ORTEC INDUSTRIE	GRANDE-SYNTHÉ	Réparation d'ouvrages en métaux	155
67	NOUVELLE CLINIQUE VILLETTE	DUNKERQUE	Activités hospitalières	150
68	SPIE BATIGNOLLES NORD	DUNKERQUE	Construction d'autres bâtiments	150
69	MAISON DE RETRAITE RÉSIDENCE SAINT-JEAN	BERGUES	Hébergement médicalisé pour personnes âgées	142
70	LYCÉE GÉNÉRAL & TECHNOLOGIQUE NOORDOVER	GRANDE-SYNTHÉ	Enseignement secondaire général	141
71	ENDEL (POLE NUCLÉAIRE)	GRAVELINES	Mécanique industrielle	140
72	ONET SERVICES INDUSTRIE	LOON-PLAGE	Autres activités de nettoyage n.c.a.	140
73	TERMINAL DES FLANDRES - TMS	LOON-PLAGE	Manutention portuaire	139
74	DAMEN SHIPREPAIR DUNKERQUE	DUNKERQUE	Réparation et maintenance navale	135
75	SUEZ EAU FRANCE	DUNKERQUE	Captage, traitement et distribution d'eau	135
76	VAN ROBAEYS FRÈRES	KILLEM	Commerce de gros (commerce interentreprises) de textiles	135
77	SPIE INDUSTRIE & TERTIAIRE	DUNKERQUE	Travaux d'installation électrique dans tous locaux	134
78	MG VALDUNES	LEFFRINCKOUCKE	Construction de locomotives et d'autre matériel ferroviaire roulant	132
79	ASSOCIATION AGIR	GRAVELINES	Autres organisations fonctionnant par adhésion volontaire	130
80	ATEIM ASSISTANCE TECHNIQUE INDUSTRIELLE	DUNKERQUE	Ingénierie, études techniques	130
81	AUTOCARS SCHOONAERT	HOLQUE	Transports routiers réguliers de voyageurs	130
82	EHPAD FLEUR DE LIN LES 3 ROIS	HONDSCHOOTE	Hébergement médicalisé pour personnes âgées	130
83	COLAS NORD-EST	DUNKERQUE	Construction de routes et autoroutes	126
84	EDHD - HYDRO MAINTENANCE	CAPPELLE LA-GRANDE	Réparation de machines et équipements mécaniques	125
85	LESIEUR GÉNÉRALE CONDIMENTAIRE	GRANDE-SYNTHÉ	Fabrication condiments et assaisonnements	122
86	LA POSTE - CENTRE DE TRI	COUDEKERQUE-B.	Activités de poste dans le cadre d'une obligation de service universel	120
87	LE COTTAGE SOCIAL DES FLANDRES	DUNKERQUE	Location de logements	120



N°	Établissement	Commune	Activité	Effectif
88	SNEF	DUNKERQUE	Travaux d'installation électrique dans tous locaux	120
89	TRISELEC	DUNKERQUE	Récupération de déchets triés	120
90	FLANDRE OPALE HABITAT	DUNKERQUE	Location de logements	115
91	EUROVIA STR	DUNKERQUE	Construction de routes et autoroutes	106
92	POLYFONT	HOYMILLE	Fabrication de placage et de panneaux de bois	106
93	CASTORAMA	DUNKERQUE	Commerce de détail de quincaillerie, peintures et verres en grandes surfaces	105
94	ADF TARLIN INDUSTRIES	GRAVELINES	Mécanique industrielle	103
95	SOLOTRA	CRAYWICK	Transports routiers de fret interurbains	103
96	GLESER	DUNKERQUE	Autres travaux spécialisés de construction	102
97	BOCCARD	DUNKERQUE	Réparation d'ouvrages en métaux	100
98	CGRM COURTAGE D'ASSURANCES GESTION	DUNKERQUE	Activités des agents et courtiers d'assurances	100
99	RENAULT	DUNKERQUE	Commerce de voitures et de véhicules automobiles légers	100
100	EIFFAGE ENERGIE SYSTEME - CLEMESSY	COUDEKERQUE-B.	Conception d'ensemble et assemblage sur site industriel d'équipements de contrôle des processus industriels	99
101	LEROY MERLIN	GRANDE-SYNTHÉ	Commerce de détail de quincaillerie, peintures et verres en grandes surfaces	95
102	BOLUDA DUNKERQUE	DUNKERQUE	Services auxiliaires des transports par eau	90
103	SADE - CENTRE LAMBLIN TP	GRANDE-SYNTHÉ	Construction de réseaux pour fluides	90
104	FOURE LAGADEC FLANDRES	DUNKERQUE	Réparation d'ouvrages en métaux	90
105	PLASTIPAK PACKAGING FRANCE	BIERNE	Fabrication d'emballages matières plastiques	90
106	POMUNI FRANCE	ESQUELBECQ	Commerce de gros (commerce interentreprises) de fruits et légumes	90
107	FERROGLOBE MANGANESE FRANCE	GRANDE-SYNTHÉ	Sidérurgie	88
108	E. LECLERC ROSENDAËL	DUNKERQUE	Supermarchés	87
109	ADF TARLIN INDUSTRIES	DUNKERQUE	Mécanique industrielle	86
110	RESIDENCE LES OYATS	GRAVELINES	Hébergement médicalisé pour personnes âgées	86
111	SPORTICA RÉGIE DES ÉQUIPEMENTS SPORTIFS	GRAVELINES	Gestion d'installations sportives	86
112	UTPAS DUNKERQUE-WORMOUT	DUNKERQUE	Action sociale sans hébergement n.c.a.	85
113	ENTREPOSE INDUSTRIES / CMP DUNKERQUE	DUNKERQUE	Fabrication de structures métalliques et de parties de structures	84
114	COLAS RAIL ITE NORD	DUNKERQUE	Construction de voies ferrées de surface et souterraines	82
115	SATELEC	GRANDE-SYNTHÉ	Travaux d'installation électrique sur la voie publique	80

Source : AGUR, enquête réalisée auprès des établissements, entre le 15 décembre 2018 et le 21 mars 2019.  
Liste non-exhaustive, établie sur la base des établissements ayant bien voulu répondre, effectif supérieur à 80 salariés.

## Principales actualités économiques



Les principales opérations d'investissement du Grand port maritime de Dunkerque sont à retrouver dans le projet stratégique (cf. page 84-85).





Source : PPIGE 2015 - AGUR, mars 2019

## ARCELORMITTAL, FLANDRES BÉTON ET ECOCEM

s'associent pour fabriquer un béton "vert". Flandre Béton a choisi d'utiliser le laitier moulu d'Ecocem, industriel irlandais implanté chez ArcelorMittal, pour la fabrication d'une partie de sa gamme de bétons: un liant hydraulique lui-même élaboré à partir des laitiers granulés de hauts-fourneaux et issus de la fabrication de la fonte d'ArcelorMittal. Les trois entreprises impliquées dans le projet sont distantes de quelques kilomètres à peine. Ce partenariat est un exemple d'économie circulaire, mais aussi d'écologie industrielle. Grâce à ce "circuit-court", le transport des matériaux est optimisé ainsi que l'utilisation des ressources et les émissions de CO<sub>2</sub> fortement diminuées. Réutiliser le laitier moulu d'Ecocem permet à Flandres Béton de réduire de 50% ses émissions de CO<sub>2</sub> par rapport à un béton utilisant uniquement du ciment traditionnel.

**ASTRAZENECA DUNKERQUE.** L'extension de son site industriel a été inaugurée en janvier 2019, le site est une référence mondiale pour les maladies respiratoires. Le programme d'investissements de 135M€, baptisé Everest, a pour objectif de faire du site de Dunkerque un centre d'excellence dans le domaine respiratoire en augmentant ses capacités de production et en permettant le lancement de nouveaux produits.

**BASF À GRAVELINES.** Nouvel investissement d'un million d'euros pour l'extension de la capacité des lignes de production. Le site de Gravelines est la plus importante usine du groupe BASF dans la formulation et le conditionnement d'herbicides liquides sélectifs.

**CENTRALE NUCLÉAIRE DE GRAVELINES.** grand carénage, soit la réfection totale des installations du site d'ici 2028, pour une enveloppe globale de 4 milliards d'euros, dont 1,8 milliard pour les six réacteurs nucléaires.

**COCA-COLA À SOCX.** Coca-Cola European Partners va investir 19M€ dans une nouvelle ligne de production de bouteilles en verre dans son usine de Socx, le plus grand des sites de production de Coca-Cola European Partners en France.

**DISTRIPLAST À DUNKERQUE.** Le site spécialisé dans la fabrication de plaques alvéolaires en polypropylène, la fabrication de coffrage à béton ou encore la réalisation d'emballages, va investir 6M€ afin de créer une cinquième ligne de production, une ligne de découpe automatique et réaliser une extension de bâtiment.

**ENTREPÔT 24H FROST À LOON-PLAGE.** Création d'un nouvel entrepôt au port ouest pour stocker des frites surgelées destinées majoritairement à la grande exportation. Ce nouvel entrepôt de 20mètres de hauteur sera construit sur 6000m<sup>2</sup> avec un congélateur offrant un volume de 80000m<sup>3</sup> et une capacité de 10600 palettes. Il contribuera à la création de 5 à 7 emplois dans un premier temps. L'investissement est de 3M€.

**ALIPHOS FRANCE À DUNKERQUE.** Le groupe **ECOPHOS** a inauguré en juin 2018 la première unité de sa filiale Aliphos France qui produit des phosphates pour l'alimentation animale (investissement de 85M€) . Une deuxième usine destinée à la production d'engrais verra le jour d'ici trois ans, pour un montant de 35M€. Aliphos a la particularité de produire un phosphate nouvelle génération, baptisé Dical+.

**ÉOLIENNES OFF-SHORE À DUNKERQUE.** Projet de 50 à 80 éoliennes à 10km au large de Dunkerque. Les engins produiront 2GW/an soit l'équivalent de la consommation d'électricité d'un million de personnes (40% de la population du Nord). Le coût de l'investissement s'élève entre 1,5 et 2 milliards d'euros, dont 50% dans les turbines.



**GRIDLINK À LOON-PLAGE.** Environ 140 km de câble électrique sous-marin entre la France et le Royaume-Uni. L'objectif de GridLink est de compléter les capacités du réseau européen à transporter l'électricité, et à renforcer la sécurité d'approvisionnement en cas de pics de consommation. L'interconnexion d'une puissance de 1400 Mégawatts, pourra permettre d'alimenter jusqu'à 2,2 millions de foyers. Budget de 900M€.

**H2V À LOON-PLAGE.** Implantation d'une usine de production de l'hydrogène vert, fabriqué à partir d'eau et d'électricité issue d'énergies renouvelables (ce qui permet d'obtenir une empreinte carbone nulle) pour générer ensuite du biogaz, qui sert lui-même à produire de la chaleur, de l'électricité ou du biocarburant. Celle-ci fonctionnera en partenariat avec HYDROGEN PRO, qui construira une usine d'électrolyseurs juste à côté de la sienne. Pour ces deux usines: 25 ha, un investissement de 500M€ d'ici 2025 et 300 emplois.

**HYET SWEET À GRAVELINES.** L'unique usine européenne de production d'aspartame, reprise récemment par le fonds d'investissement néerlandais Standard Invest, modernisera son outil de production pour un investissement de 10M€ sur trois ans.

**INDACHLOR À LOON-PLAGE.** Investissement de 40M€ du groupe belge Indaver dans une nouvelle usine pour y recycler des déchets chlorés. Ils seront transformés en acide chlorhydrique et en vapeur, et alimenteront deux entreprises voisines: Aliphos et Ryssen, participant ainsi à l'économie industrielle et circulaire du Dunkerquois.

**LIBERTY ALUMINIUM DUNKERQUE À LOON-PLAGE.** L'usine a annoncé 100M€ d'investissements dans les trois ans, dont 55M€ dès 2019. L'usine va d'abord investir 20M€ dans le remplacement de cuves d'électrolyse, et 20M€ dans un huitième four de fonderie, capable de recycler l'aluminium en circuit court. L'intérêt est à la fois environnemental mais aussi économique. L'objectif est de faire de l'usine le centre d'excellence pour l'aluminium du groupe.

**MINAKEM À DUNKERQUE.** Spécialisé dans la production de principes actifs pour l'industrie pharmaceutique, Minafin va investir 14,5M€ sur son site Minakem pour construire une nouvelle ligne de production et augmenter les capacités de production de l'usine de 25%.

**NORD CÉRÉALES À DUNKERQUE** poursuivra son développement en renforçant ses équipements. Un investissement de 20M€ sera étalé jusqu'en 2023: nouveau quai avec la mise en place d'un nouveau portique de chargement et déchargement de bateaux.

**OVH À GRAVELINES.** Ce data center abrite 60 000 serveurs informatiques pour des clients industriels et privés (particuliers...). Des travaux sont entamés pour doubler la capacité du site.

**SNF FLOERGER À GRAVELINES.** Création d'une nouvelle usine spécialisée dans la chimie de l'eau. Le groupe SNF Floerger est le premier producteur mondial de polyacrylamides, polymères hydrosolubles utilisés notamment pour le traitement d'eau, l'optimisation des ressources naturelles, la production papetière et diverses applications de spécialités. Ses métiers sont tirés par la rareté croissante des ressources: l'eau, les hydrocarbures, les minerais. L'investissement s'élève à 60M€ lors de la phase d'installation, puis entre 50 et 100M€ lors d'une seconde phase de développement et 100 emplois.

**TERMINAL METHANIER À LOON-PLAGE.** Dunkerque LNG, propriétaire et exploitant du terminal méthanier, va investir 50M€ sur cette seule année 2019. Les modifications permettront au site d'atteindre un débit de rechargement de 8800m<sup>3</sup> par heure contre 4000m<sup>3</sup> aujourd'hui, l'adaptation de l'appontement afin d'accueillir des méthaniers de soutage de petite taille, et la construction d'une station de chargement de camions-citernes, qui pourra accueillir jusqu'à 3000 véhicules/an.

## Un territoire ouvert à la mondialisation

Le Dunkerquois s'est développé en un véritable "écosystème industriel" associant des transformateurs de biens intermédiaires, importateurs et exportateurs, leurs fournisseurs, certains clients et autant de services aux entreprises.

Pour étudier ce phénomène, le Dunkerquois est le premier territoire à s'être doté d'un outil d'aide à la décision: la Toile industrielle®. Sur celle-ci on découvre un écosystème très connecté aux marchés internationaux, notamment à ceux de l'énergie (GNL, pétrole, installations...), de l'automobile, de la machinerie, des travaux publics, de la plasturgie, de la pharmacie ou encore de l'agroalimentaire...



### Exemples de grands exportateurs dunkerquois



**99%  
à l'export**

**AstraZeneca** | 433 salariés

La quasi-totalité des volumes produits est destinée à l'exportation, principalement vers les États-Unis (90% des volumes), mais aussi vers l'Amérique du Sud et la Nouvelle-Zélande.



**91%  
à l'export**

**Polychim Industrie SAS** | 79 salariés

Fabricant de polypropylène, l'usine de Dunkerque adresse plus de 90% de son volume de vente à l'étranger, essentiellement en Belgique.



**90%  
à l'export**

**Dillinger France** | 550 salariés

Le groupe produit des tôles de forte épaisseur et grande largeur en acier, dont 90% sont consacrées à l'exportation.



**77%  
à l'export**

**TIM** | 315 salariés

Fabricant de cabines pour les travaux publics et le marché agricole, 13000 cabines/an. 42% de production dédiés à Caterpillar.



**65%  
à l'export**

**ArcelorMittal Atlantique-Lorraine** | 3641 salariés

Chaque année, ArcelorMittal Atlantique et Lorraine exporte 5300 conteneurs depuis le Nord et l'Est de la France vers l'Asie, l'Amérique du Nord et l'Afrique. Le marché automobile représente 49% des débouchés.



**16%  
à l'export**

**Liberty Aluminium Dunkerque** | 570 salariés

Première usine d'électrolyse d'aluminium d'Europe, elle exporte environ 16% de sa production en Europe, principalement en Allemagne et aux Pays-Bas.

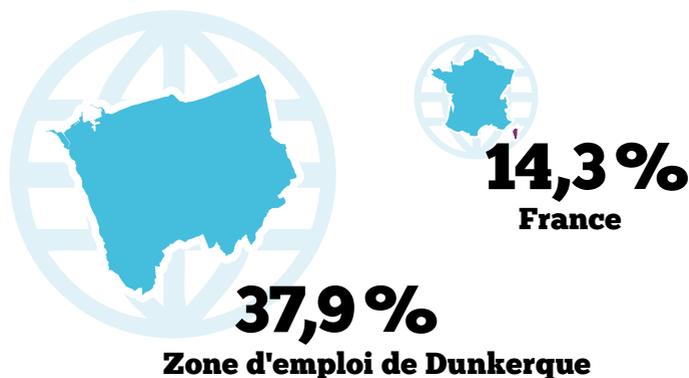


Le territoire se distingue également par la présence forte de filiales de multinationales. Cette réalité illustre l'attractivité du territoire.

Ces établissements ont une plus forte propension à importer. Selon les chiffres des douanes et de l'INSEE, en

2013, les filiales sous contrôle étranger représentent près de la moitié des importations de la France, 41% de ses exportations et 14,3% des emplois salariés. Dans le Dunkerquois, cette part est largement supérieure: 37,9%, soit plus du tiers des salariés.

### Une part importante d'emplois salariés dans les établissements contrôlés par des groupes étrangers



Source: Observatoire des territoires - INSEE CLAP 2010

#### POUR EN SAVOIR +

Toile industrielle®: [fr.wikipedia.org/wiki/Toile\\_industrielle](http://fr.wikipedia.org/wiki/Toile_industrielle)



TIM SA à Quaëdypre © WeDroneU



AstraZeneca © WeDroneU

## Dynamique de créations d'entreprises

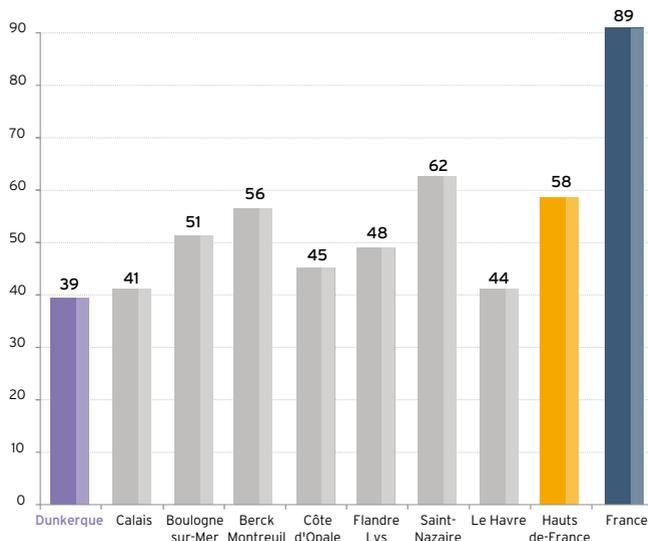
L'économie locale, dominée par des établissements de grande taille et un poids important du secteur public, ne laisse que peu de place à l'entrepreneuriat.

Avec 39 créations pour 10 000 habitants, le Dunkerquois affiche une dynamique d'entreprendre faible, en dessous de la moyenne de l'ensemble du littoral, et bien en dessous des moyennes régionale et nationale.

Le développement de l'entrepreneuriat est placé parmi les priorités stratégiques pour le territoire. Plusieurs projets

sont en cours dans la région Flandre-Dunkerque. **La Turbine**, ou maison de l'entrepreneuriat, se structure, afin d'apporter accueil et animation généraliste, pour tous les porteurs de projets et entrepreneurs. Des **éclosoirs d'entreprises** sont créés et s'agrandissent afin d'accueillir de jeunes créateurs, en proposant des loyers très bas et des moyens mutualisés. En décembre 2017, la **communauté entrepreneuriale du Dunkerquois** a également été lancée. Celle-ci s'inspire de l'exemple de Shawinigan au Québec pour développer l'esprit d'entreprendre.

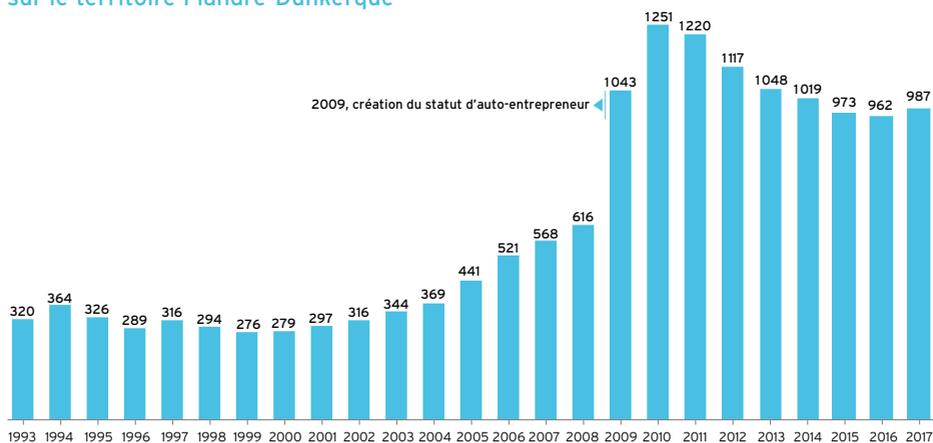
### Nombre de créations ex-nihilo pour 10 000 habitants, en 2017



Source: INSEE, démographie des entreprises et recensement de la population, estimation AGUR, périmètre zone d'emploi



## Créations d'entreprises ex-nihilo\*, y compris auto-entrepreneurs, sur le territoire Flandre-Dunkerque



Source : INSEE démographie des entreprises et CCI de région Hauts-de-France

## Proportion des créations sous la catégorie juridique personne physique en 2017

Personne physique (entreprise individuelle y compris micro-entrepreneurs)

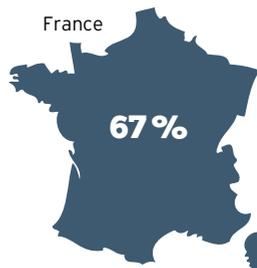
Zone d'emploi Dunkerque



Région Hauts-de-France



France



Source : INSEE, démographie des entreprises



## Créations d'entreprises par secteurs d'activité

Le profil des créations d'entreprises dans le Dunkerquois est assez proche du profil sectoriel national.

De ce profil sectoriel, on notera une surreprésentation du commerce de détail et -a contrario- une sous représentation des services aux entreprises et de la construction.

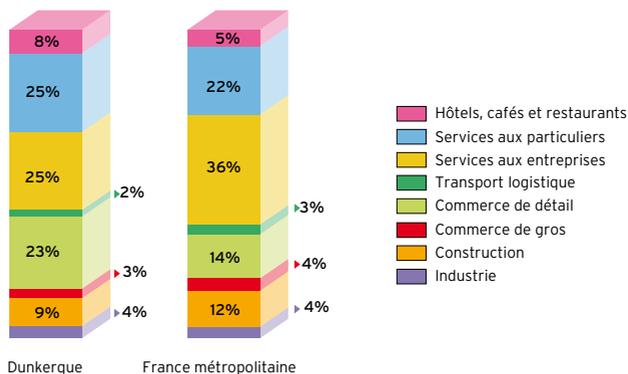
Encore loin du niveau national, la création d'entreprises dans les services aux entreprises augmente ces dernières années et est passée en tête des secteurs créateurs dans le Dunkerquois.

### Nombre de créations d'entreprises ex-nihilo, y compris auto-entrepreneurs

Secteurs d'activité	2014	2015	2016	2017
Industrie	41	43	39	33
Construction	112	82	80	78
Commerce de gros	42	36	25	22
Commerce de détail	231	256	214	219
Transport logistique	23	23	22	18
Services aux entreprises	243	224	251	279
Services aux particuliers	245	232	260	266
Hôtels, cafés et restaurants	82	77	71	72
<b>Total</b>	<b>1019</b>	<b>973</b>	<b>962</b>	<b>987</b>

Source : INSEE démographie des entreprises, NES8 CCI Hauts-de-France

### Répartition des créations d'entreprises de 2014 à 2017 par secteurs d'activité, en NES 8



Source : INSEE démographie des entreprises, NES8 CCI Hauts-de-France



## Transmissions d'entreprises

**20%** des dirigeants de la zone d'emploi de Dunkerque déclarent souhaiter transmettre leur entreprise dans les cinq prochaines années. Cela représente plus de 6 560 établissements et 7 800 emplois seraient potentiellement concernés.



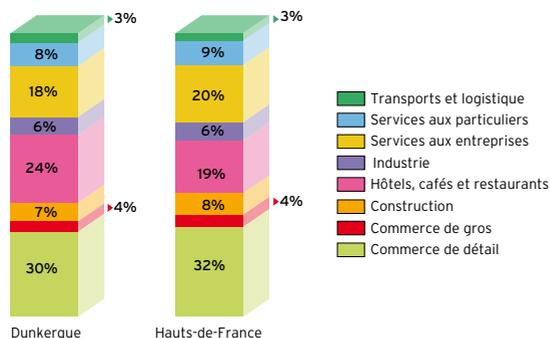
**1 dirigeant sur 5** a le projet de transmettre son entreprise à l'horizon de 5 ans dans la région Flandre-Dunkerque.

Les établissements du secteur de l'hôtellerie-restauration représentent un quart des projets de transmission dans la zone d'emploi de Dunkerque, soit 5 points de plus que la moyenne régionale.

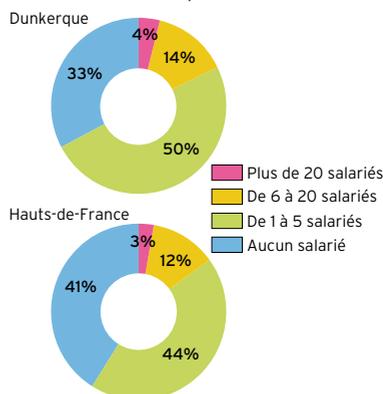
Les établissements de 1 à 5 salariés représentent la moitié de ces projets de transmission à 5 ans.

### Répartition des projets de transmission et des emplois concernés

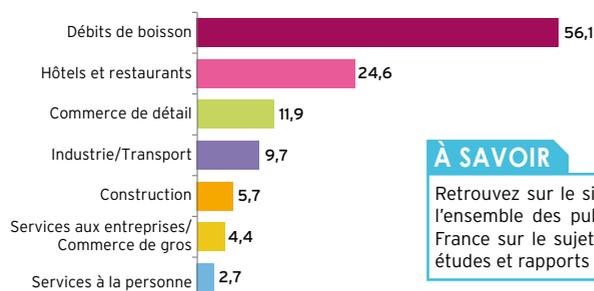
#### Par secteurs d'activité



#### Par taille d'entreprise



### Taux de reprise pour 1000 entreprises, région Hauts-de-France



#### À SAVOIR

Retrouvez sur le site [transmettre-reprendre.fr/observatoire](http://transmettre-reprendre.fr/observatoire) l'ensemble des publications de la CCI de région Hauts-de-France sur le sujet de la transmission-reprise ainsi que des études et rapports nationaux publiés sur cette thématique.



## Définitions, méthodologie

La **création d'une entreprise nouvelle** correspond à la création d'un établissement économiquement actif jusqu'alors inexistant, et donc à l'exploitation de nouveaux moyens de production. On parle aussi de création "pure" ou de création "ex-nihilo". D'un point de vue économique, elle correspond à une réelle augmentation des capacités de production.

**TPE (très petites entreprises), PME (petites et moyennes entreprises) et PMI (petites et moyennes industries)** sont des classifications d'entreprises et d'industries selon leur taille, définies à partir du nombre d'employés, du bilan ou du chiffre d'affaires, ne dépassant pas certaines limites. La réglementation française distingue les micro-entreprises de moins de 10 salariés, les très petites entreprises (TPE) de moins de 20, les petites et les moyennes entreprises (PME) de 20 à 249 salariés, **les entreprises de taille intermédiaire (ETI)** qui en comptent entre 250 et 4999, et **les grandes entreprises (GE)** dont l'effectif dépasse les 5 000 salariés.

### POUR EN SAVOIR PLUS...

AGUR "[Tableau de bord de l'emploi, région Flandre-Dunkerque, 2018](#)", septembre 2018.

AGUR "[Repères stratégiques pour les états généraux de l'emploi local](#)", janvier 2015.

CCI Hauts-de-France, "[Observatoire de la transmission-reprise](#)", janvier 2018.



POUR ALLER PLUS LOIN...

# POUR ALLER PLUS LOIN...

Ces dernières années, les acteurs économiques et institutionnels du Dunkerquois se sont dotés d'une palette large d'outils d'intelligence économique et territoriale.

Sans prétendre à l'exhaustivité, nous pouvons en distinguer plusieurs, dont la combinaison peut offrir une lecture relativement complète des dynamiques locales.

## Tableaux de bord de l'emploi de la région Flandre-Dunkerque - AGUR

La collection des **Tableaux de bord de l'emploi de la région Flandre-Dunkerque**, éclaire trimestriellement les évolutions conjoncturelles dans un souci permanent d'aide à la décision. Une fois par an, le Tableau de bord de l'emploi prend la forme d'un "diagnostic", traitant et analysant les derniers chiffres de l'emploi et de la demande d'emploi, mais aussi des établissements employeurs du secteur privé.



Disponible gratuitement à l'AGUR et téléchargeable sur [www.agur-dunkerque.org](http://www.agur-dunkerque.org)

## La Toile industrielle® et La Toile énergétique® du Dunkerquois - AGUR

La **Toile industrielle®** consiste en une représentation graphique et numérique des principaux échanges et relations qu'ont développés les industries implantées sur le bassin d'emploi de Dunkerque. Elle aide ainsi le développement de l'écologie industrielle et de l'économie circulaire, piliers d'une nouvelle révolution industrielle. C'est aussi et surtout un support pour construire l'avenir économique du territoire.



Face à l'enjeu de la transition énergétique, les territoires doivent définir leur positionnement stratégique et identifier les leviers d'actions mobilisables localement. Pour cela, il est nécessaire de se doter d'outils d'observation et de pilotage stratégique ouverts sur les mix énergétiques. C'est pour répondre à ce besoin que l'Agence d'urbanisme et de développement de la région Flandre-Dunkerque (AGUR) a développé un outil de datavisualisation innovant : la **Toile énergétique®**.

# L'étude partenariale AGUR - Dunkerque Promotion



L'étude partenariale AGUR et Dunkerque Promotion, "Flandre-Dunkerque: innovante et ambitieuse", met en avant les entreprises du territoire qui se démarquent par leurs innovations, s'impliquent dans la recherche, déposent des brevets. L'étude fait également un zoom sur les pépites locales particulièrement reconnues dans leur secteur.

## Comment se déplace-t-on en Flandre-Dunkerque ? - AGUR

Pour mieux connaître les pratiques et accompagner l'élaboration des politiques de transport en Flandre-Dunkerque, une **Enquête Déplacements Grand Territoire (EDGT)** a été réalisée en 2015, selon la méthodologie standardisée du CEREMA. Comment se déplace-t-on ? Où allons-nous ? Combien de temps consacrons-nous chaque jour aux déplacements ? Cette publication nous livre les chiffres clés de la mobilité en Flandre-Dunkerque, sous forme d'un poster, de fiches synthétiques et d'analyses thématiques, afin de permettre une appropriation par tous des résultats de l'enquête.



- 1. COMMENT SE DÉPLACE-T-ON EN FLANDRE-DUNKERQUE ?**  
Le sort de l'automobile prédomine, avec plus de 70 des déplacements.
- 2. QUELS SONT LES MOTIFS DE DÉPLACEMENT ?**  
Plus de 40 % des déplacements sont à destination du domicile.
- 3. OÙ SE DÉPLACE-T-ON ?**  
Des déplacements concentrés sur le territoire de la Communauté urbaine de Dunkerque.
- 4. QUI SE DÉPLACE ?**  
2 conducteurs sur 3 sont en activité et sont âgés de 35 à 64 ans.
- 5. QUELLE DYNAMIQUE DE DÉPLACEMENTS ?**  
Plus d'une heure chaque jour est consacrée aux déplacements.

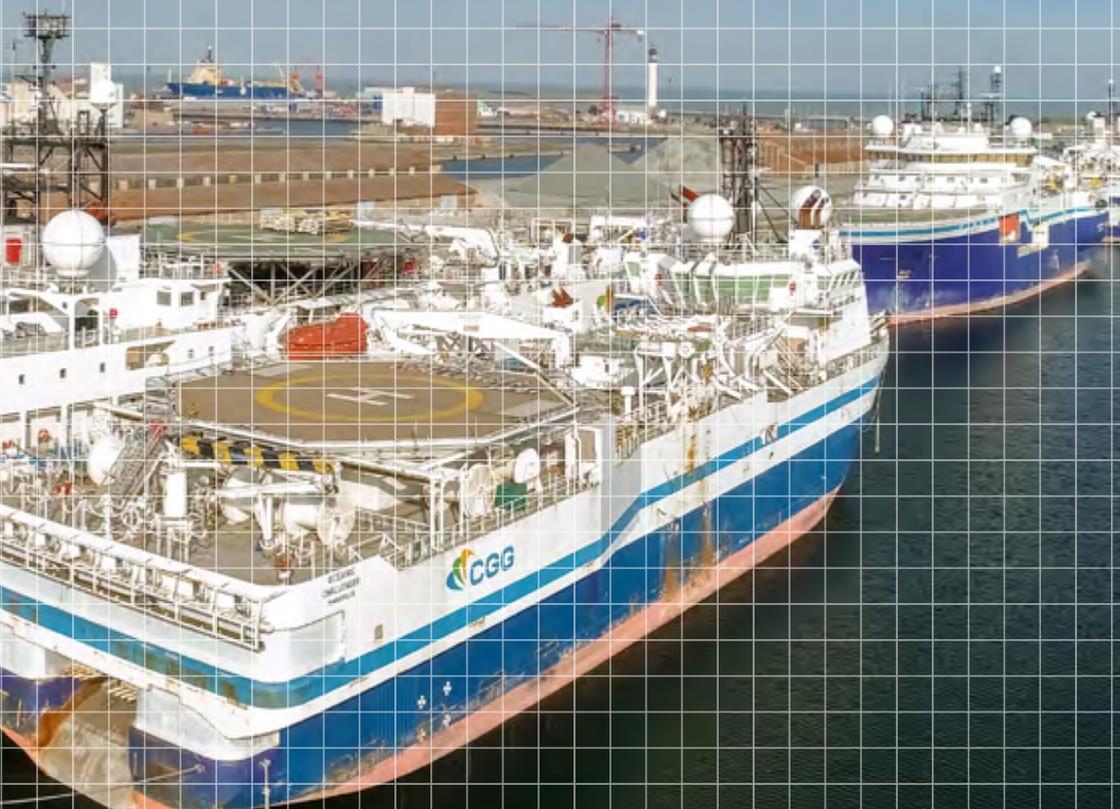


Rendez-vous sur [www.urbislemag.fr](http://www.urbislemag.fr), le magazine d'informations urbaines édité par l'Agence d'urbanisme de la région Flandre-Dunkerque.

Chaque semaine, retrouvez de nouveaux articles, photos et vidéos pour comprendre les grands enjeux des villes de demain.







## LES MEMBRES DE L'AGUR



Et les communes de :

Bergues, Cappelle-la-Grande, Coudekerque-Branche, Dunkerque\*, Fort-Mardyck\*, Grand-Fort-Philippe, Grande-Synthe, Gravelines, Leffrinckoucke, Loon-Plage, Saint-Pol-sur-Mer\*, Téthegem/Coudekerque-Village et Watten

\* Communes associées depuis Décembre 2010



AGENCE D'URBANISME ET DE DÉVELOPPEMENT DE LA RÉGION FLANDRE-DUNKERQUE  
 HALLE AUX SUCRES 9003, ROUTE DU QUAI FREYCINET 3 - 59140 DUNKERQUE  
 T | +33 (0) 3 28 58 06 30 - F | +33 (0) 3 28 59 04 27

[WWW.AGUR-DUNKERQUE.ORG](http://WWW.AGUR-DUNKERQUE.ORG) - [s.potvin@agur-dunkerque.org](mailto:s.potvin@agur-dunkerque.org) / [jf.vereecke@agur-dunkerque.org](mailto:jf.vereecke@agur-dunkerque.org)